



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

# INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA

## CUENTA PÚBLICA DEL EJERCICIO FISCAL 2025



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx)

C.P. 26950 Tels. (861) 613 4032  
<https://www.itesrc.edu.mx>



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN CONTABLE

### I.- ESTADO DE ACTIVIDADES/RESULTADOS



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26950 Tels. (881) 613 4032  
<https://www.itesrc.edu.mx>



**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Estado de Actividades**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Cifra en Pesos)



| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2025                  | 2024                  | Concepto                                                        | 2025                 | 2024                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                       |                       | <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                  |                      |                      |
| <b>Ingresos de Gestión</b>                                                                                                                                                                                            | <b>16,305,032.02</b>  | <b>16,051,570.92</b>  | <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                 | <b>97,016,337.07</b> | <b>95,170,438.28</b> |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | 0.00                  | 0.00                  | Servicios Personales                                            | 85,101,822.11        | 83,102,787.42        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                             | 0.00                  | 0.00                  | Materiales y Suministros                                        | 4,007,747.35         | 3,621,986.15         |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                             | 0.00                  | 0.00                  | Servicios Generales                                             | 7,906,767.61         | 8,445,664.71         |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | 0.00                  | 0.00                  | <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>   | <b>1,931,287.09</b>  | <b>1,839,593.03</b>  |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | 295,139.00            | 398,679.66            | Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público        | 0.00                 | 0.00                 |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | 0.00                  | 0.00                  | Transferencias al Resto del Sector Público                      | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                | 16,009,893.02         | 15,652,891.26         | Subsidios y Subvenciones                                        | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>91,883,061.95</b>  | <b>97,770,725.98</b>  | Ayudas Sociales                                                 | 1,931,287.09         | 1,839,593.03         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                           | 91,883,061.95         | 97,770,725.98         | Pensiones y Jubilaciones                                        | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                  | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos    | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    | <b>0.00</b>           | <b>45,708.00</b>      | Transferencias a la Seguridad Social                            | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  | Donativos                                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                               | 0.00                  | 0.00                  | Transferencias al Exterior                                      | 0.00                 | 0.00                 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                        | 0.00                  | 0.00                  | <b>Participaciones y Aportaciones</b>                           | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                 | 0.00                  | 45,708.00             | Participaciones                                                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                  | Aportaciones                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | <b>108,188,093.97</b> | <b>113,868,004.90</b> | Convenios                                                       | 0.00                 | 0.00                 |
|                                                                                                                                                                                                                       | 0.00                  | 0.00                  | <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b> | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
|                                                                                                                                                                                                                       |                       |                       | Intereses de la Deuda Pública                                   | 0.00                 | 0.00                 |
|                                                                                                                                                                                                                       |                       |                       | Comisiones de la Deuda Pública                                  | 0.00                 | 0.00                 |
|                                                                                                                                                                                                                       |                       |                       | Gastos de la Deuda Pública                                      | 0.00                 | 0.00                 |
|                                                                                                                                                                                                                       |                       |                       | Costo por Coberturas                                            | 0.00                 | 0.00                 |

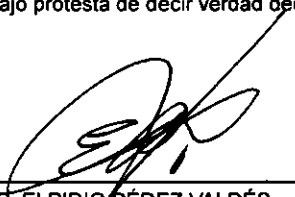


Cuenta Pública 2025  
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)  
Estado de Actividades  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
(Cifra en Pesos)

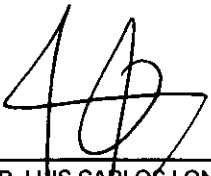


| Concepto | 2025 | 2024 | Concepto                                                                    | 2025                  | 2024                  |
|----------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|          |      |      | Apoyos Financieros                                                          | 0.00                  | 0.00                  |
|          |      |      | <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                              | <b>3,666,385.48</b>   | <b>5,021,613.59</b>   |
|          |      |      | Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros,<br>Obsolescencia y Amortizaciones | 3,666,385.48          | 2,894,140.59          |
|          |      |      | Provisiones                                                                 | 0.00                  | 2,127,473.00          |
|          |      |      | Disminución de Inventarios                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
|          |      |      | Otros Gastos                                                                | 0.00                  | 0.00                  |
|          |      |      | <b>Inversión Pública</b>                                                    | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
|          |      |      | Inversión Pública no Capitalizable                                          | 0.00                  | 0.00                  |
|          |      |      |                                                                             | 0.00                  | 0.00                  |
|          |      |      | <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                     | <b>102,614,009.64</b> | <b>102,031,644.90</b> |
|          |      |      |                                                                             | 0.00                  | 0.00                  |
|          |      |      | <b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                           | <b>5,574,084.33</b>   | <b>11,836,360.00</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

  
M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO.

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

# INFORMACIÓN CONTABLE

## II.- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26950  
<https://www.itesrc.edu.mx>

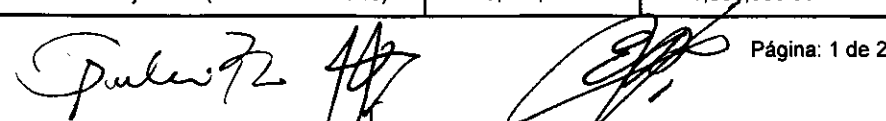
Tels. (861) 613 4032



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Estado de Situación Financiera**  
 Al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
 (Cifras en Pesos)



| Concepto                                                      | 2025                 | 2024                 | Concepto                                                                 | 2025                 | 2024                 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                      |                      | <b>PASIVO</b>                                                            |                      |                      |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                      |                      | <b>Pasivo Circulante</b>                                                 |                      |                      |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 7,459,585.66         | 17,263,904.79        | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                          | 4,258,811.96         | 4,188,219.30         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 180,000.00           | 1,000.00             | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0.00                 | 0.00                 | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  | 0.00                 | 0.00                 |
| Inventarios                                                   | 0.00                 | 0.00                 | Títulos y Valores a Corto Plazo                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Almacenes                                                     | 0.00                 | 0.00                 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0.00                 | 0.00                 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0.00                 | 0.00                 | Provisiones a Corto Plazo                                                | 10,468,994.00        | 10,468,994.00        |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>7,639,585.66</b>  | <b>17,264,904.79</b> | Otros Pasivos a Corto Plazo                                              | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                      |                      | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                      | <b>14,727,805.96</b> | <b>14,657,213.30</b> |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0.00                 | 0.00                 | <b>Pasivo No Circulante</b>                                              |                      |                      |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0.00                 | 0.00                 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 37,402,343.65        | 31,670,773.03        | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Muebles                                                | 51,471,829.23        | 48,935,114.09        | Deuda Pública a Largo Plazo                                              | 0.00                 | 0.00                 |
| Activos Intangibles                                           | 190,113.45           | 26,408.45            | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -56,671,115.80       | -53,004,730.32       | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | 0.00                 | 0.00                 |
| Activos Diferidos                                             | 0.00                 | 0.00                 | Provisiones a Largo Plazo                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0.00                 | 0.00                 | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                   | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0.00                 | 0.00                 | <b>Total del Pasivo</b>                                                  | <b>14,727,805.96</b> | <b>14,657,213.30</b> |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>32,393,170.53</b> | <b>27,627,565.25</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                       |                      |                      |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>40,032,756.19</b> | <b>44,892,470.04</b> | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                  | 28,788,801.16        | 28,788,801.16        |
|                                                               |                      |                      | Aportaciones                                                             | 32,071,213.76        | 32,071,213.76        |
|                                                               |                      |                      | Donaciones de Capital                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
|                                                               |                      |                      | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                          | -3,282,412.60        | -3,282,412.60        |
|                                                               |                      |                      | Hacienda Pública/Patrimonio Generado                                     | -3,483,850.93        | 1,446,455.58         |
|                                                               |                      |                      | Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                               | 5,574,084.33         | 11,836,360.00        |


 Página: 1 de 2



INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)  
**Estado de Situación Financiera**  
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
(Cifras en Pesos)



| Concepto | 2025 | 2024 | Concepto                                                                            | 2025                 | 2024                 |
|----------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|          |      |      | Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 18,837,410.99        | 7,001,050.99         |
|          |      |      | Revalúos                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
|          |      |      | Reservas                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
|          |      |      | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | -27,895,346.25       | -17,390,955.41       |
|          |      |      | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
|          |      |      | Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
|          |      |      | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0.00                 | 0.00                 |
|          |      |      | <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                            | <b>25,304,950.23</b> | <b>30,235,256.74</b> |
|          |      |      | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                               | <b>40,032,756.19</b> | <b>44,892,470.04</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C.P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

  
M. F. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



## INFORMACIÓN CONTABLE

### III.- ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA





**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN**  
**CARBONÍFERA)**



**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                       | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | Total                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>                                                    | <b>28,788,801.16</b>                      | <b>0.00</b>                                                     | <b>0.00</b>                                          | <b>0.00</b>                                                                    | <b>28,788,801.16</b> |
| Aportaciones                                                                                                   | 32,071,213.76                             | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 32,071,213.76        |
| Donaciones de Capital                                                                                          | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                | -3,282,412.60                             | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | -3,282,412.60        |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>                                                       | <b>0.00</b>                               | <b>-10,389,904.42</b>                                           | <b>11,836,360.00</b>                                 | <b>0.00</b>                                                                    | <b>1,446,455.58</b>  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                    | 0.00                                      | 0.00                                                            | 11,836,360.00                                        | 0.00                                                                           | 11,836,360.00        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                            | 0.00                                      | 7,001,050.99                                                    | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 7,001,050.99         |
| Revalúos                                                                                                       | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                 |
| Reservas                                                                                                       | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                         | 0.00                                      | -17,390,955.41                                                  | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | -17,390,955.41       |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>               | <b>0.00</b>                               | <b>0.00</b>                                                     | <b>0.00</b>                                          | <b>0.00</b>                                                                    | <b>0.00</b>          |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                               | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                 |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>                                                          | <b>28,788,801.16</b>                      | <b>-10,389,904.42</b>                                           | <b>11,836,360.00</b>                                 | <b>0.00</b>                                                                    | <b>30,235,256.74</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>                                      | <b>0.00</b>                               | <b>0.00</b>                                                     | <b>0.00</b>                                          | <b>0.00</b>                                                                    | <b>0.00</b>          |
| Aportaciones                                                                                                   | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                 |
| Donaciones de Capital                                                                                          | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                 |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>                                     | <b>0.00</b>                               | <b>11,836,360.00</b>                                            | <b>-16,766,666.51</b>                                | <b>0.00</b>                                                                    | <b>-4,930,306.51</b> |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                     | 0.00                                      | 0.00                                                            | 5,574,084.33                                         | 0.00                                                                           | 5,574,084.33         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                            | 0.00                                      | 11,836,360.00                                                   | -11,836,360.00                                       | 0.00                                                                           | 0.00                 |
| Revalúos                                                                                                       | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                 |
| Reservas                                                                                                       | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                         | 0.00                                      | 0.00                                                            | -10,504,390.84                                       | 0.00                                                                           | -10,504,390.84       |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b> | <b>0.00</b>                               | <b>0.00</b>                                                     | <b>0.00</b>                                          | <b>0.00</b>                                                                    | <b>0.00</b>          |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                               | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                | 0.00                                      | 0.00                                                            | 0.00                                                 | 0.00                                                                           | 0.00                 |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final al 31 de Diciembre de 2025</b>                                       | <b>28,788,801.16</b>                      | <b>1,446,455.58</b>                                             | <b>-4,930,306.51</b>                                 | <b>0.00</b>                                                                    | <b>25,304,950.23</b> |



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



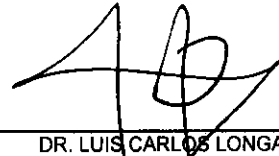
C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS

SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS



M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN



DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL

DIRECTOR GENERAL



# INFORMACIÓN CONTABLE

## IV.- ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA





INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN  
CARBONÍFERA)

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



Estado de Coahuila

| Concepto                                                                 | Origen               | Aplicación           |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                            | <b>13,470,704.61</b> | <b>8,610,990.76</b>  |
| <b>Activo Circulante</b>                                                 | <b>9,804,319.13</b>  | <b>179,000.00</b>    |
| Efectivo y Equivalentes                                                  | 9,804,319.13         | 0.00                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                               | 0.00                 | 179,000.00           |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Inventarios                                                              | 0.00                 | 0.00                 |
| Almacenes                                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Activos Circulantes                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Activo No Circulante</b>                                              | <b>3,666,385.48</b>  | <b>8,431,990.76</b>  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso            | 0.00                 | 5,731,570.62         |
| Bienes Muebles                                                           | 0.00                 | 2,536,715.14         |
| Activos Intangibles                                                      | 0.00                 | 163,705.00           |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes               | 3,666,385.48         | 0.00                 |
| Activos Diferidos                                                        | 0.00                 | 0.00                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes             | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Activos no Circulantes                                             | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>PASIVO</b>                                                            | <b>70,592.66</b>     | <b>0.00</b>          |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                 | <b>70,592.66</b>     | <b>0.00</b>          |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                          | 70,592.66            | 0.00                 |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  | 0.00                 | 0.00                 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | 0.00                 | 0.00                 |
| Provisiones a Corto Plazo                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                              | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                              | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                              | 0.00                 | 0.00                 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | 0.00                 | 0.00                 |
| Provisiones a Largo Plazo                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                       | <b>11,836,360.00</b> | <b>16,766,666.51</b> |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                           | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Aportaciones                                                             | 0.00                 | 0.00                 |
| Donaciones de Capital                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                          | 0.00                 | 0.00                 |

|                                                                                     |                      |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>11,836,360.00</b> | <b>16,766,666.51</b> |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                          | 0.00                 | 6,262,275.67         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 11,836,360.00        | 0.00                 |
| Revalúos                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
| Reservas                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0.00                 | 10,504,390.84        |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0.00                 | 0.00                 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



G. P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS



M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN



DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO.

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

# INFORMACIÓN CONTABLE

## V.- ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26960 Tels. (861) 613 4032  
<https://www.itesrc.edu.mx>



**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN**  
**CARBONÍFERA)**

**Estado de Flujos de Efectivo**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024  
 (Cifras en Pesos)



| Concepto                                                                                                                    | 2025                  | 2024                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>115,136,741.92</b> | <b>118,399,707.78</b> |
| Impuestos                                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Derechos                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                  |
| Productos                                                                                                                   | 295,139.00            | 398,679.66            |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0.00                  | 0.00                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 16,009,893.02         | 15,852,891.26         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 91,883,061.95         | 97,770,725.98         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 6,948,647.95          | 4,577,410.88          |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>117,872,793.11</b> | <b>101,470,082.91</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | 85,101,822.11         | 83,102,787.42         |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 3,996,622.92          | 3,621,986.15          |
| Servicios Generales                                                                                                         | 7,727,679.39          | 8,267,153.71          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                  |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 1,931,287.09          | 1,839,593.03          |
| Pensionamientos y Jubilaciones                                                                                              | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0.00                  | 0.00                  |
| Donativos                                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones                                                                                                             | 0.00                  | 0.00                  |
| Aportaciones                                                                                                                | 0.00                  | 0.00                  |
| Convenios                                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 19,115,381.60         | 4,638,562.60          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>-2,736,051.19</b>  | <b>16,929,624.87</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>7,068,267.94</b>   | <b>4,567,433.11</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 4,367,847.80          | 2,105,375.87          |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 2,700,420.14          | 2,462,057.24          |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>-7,068,267.94</b>  | <b>-4,567,433.11</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                              |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 0.00                  | 0.00                  |



|                                                                              |                      |                      |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>-9,804,319.13</b> | <b>12,362,191.76</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>           | <b>17,263,904.79</b> | <b>4,901,713.03</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>            | <b>7,459,585.66</b>  | <b>17,263,904.79</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

|                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><hr/> C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS<br>SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS | <br><hr/> M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ<br>DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN | <br><hr/> DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL<br>DIRECTOR GENERAL |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

# INFORMACIÓN CONTABLE

## VI.- ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26950 Tels. (861) 613 4032  
<https://www.itesrc.edu.mx>




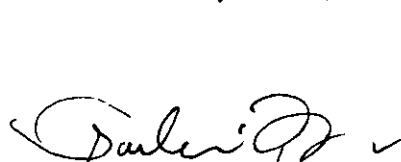
**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Estado Analítico del Activo**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)




| Concepto                                                      | Saldo Inicial        | Cargos del Periodo    | Abonos del Periodo    | Saldo Final          | Variación del Periodo |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | <b>44,892,470.04</b> | <b>284,835,768.35</b> | <b>289,695,482.20</b> | <b>40,032,756.19</b> | <b>-4,859,713.85</b>  |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>17,264,904.79</b> | <b>271,014,243.41</b> | <b>280,639,562.54</b> | <b>7,639,585.66</b>  | <b>-9,825,319.13</b>  |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 17,263,904.79        | 161,475,907.14        | 171,280,226.27        | 7,459,585.66         | -9,804,319.13         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 1,000.00             | 109,430,117.27        | 109,251,117.27        | 180,000.00           | 179,000.00            |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0.00                 | 108,219.00            | 108,219.00            | 0.00                 | 0.00                  |
| Inventarios                                                   | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Almacenes                                                     | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>27,627,565.25</b> | <b>13,821,524.94</b>  | <b>9,055,919.66</b>   | <b>32,393,170.53</b> | <b>4,765,605.28</b>   |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 31,670,773.03        | 10,099,418.42         | 4,367,847.80          | 37,402,343.65        | 5,731,570.62          |
| Bienes Muebles                                                | 48,935,114.09        | 2,536,715.14          | 0.00                  | 51,471,829.23        | 2,536,715.14          |
| Activos Intangibles                                           | 26,408.45            | 163,705.00            | 0.00                  | 190,113.45           | 163,705.00            |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -53,004,730.32       | 1,021,686.38          | 4,688,071.86          | -56,671,115.80       | -3,666,385.48         |
| Activos Diferidos                                             | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 C.P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

  
 M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
 DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL



## INFORMACIÓN CONTABLE

### VII.- ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS



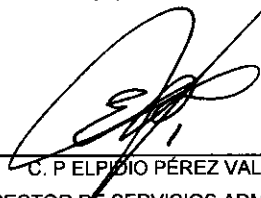


Cuenta Pública 2025  
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)  
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



| Denominación de las Deudas                     | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             |
| Instituciones de Crédito                       |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             |
| Organismos Financieros Internacionales         |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda Bilateral                                |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b> |                        |                             | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             |
| <b>Largo Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             |
| Instituciones de Crédito                       |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             |
| Organismos Financieros Internacionales         |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda Bilateral                                |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b> |                        |                             | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                  |                        |                             | <b>14,657,213.30</b>      | <b>14,727,805.96</b>    |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>  |                        |                             | <b>14,657,213.30</b>      | <b>14,727,805.96</b>    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



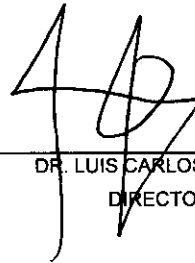
---

C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS



---

M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN



---

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO.

**COAHUILA**  
PA' DILANTI



**SEDU**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN CONTABLE

### VIII.- INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26950 Tels. (861) 613 4032  
<https://www.itesrc.edu.mx>



**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN**  
**CARBONÍFERA)**  
**Informe sobre Pasivos Contingentes**  
Del 01 de enero al 31 diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



"En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, fracción I, inciso d, y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, número III, inciso g, del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el ente público informa lo siguiente"

| Cuenta | Concepto                  | Importe              |
|--------|---------------------------|----------------------|
| 217    | Provisiones a Corto Plazo | 10,468,994.00        |
|        | <b>Total</b>              | <b>10,468,994.00</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN CONTABLE

### IX.- NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA



**XXXIII**  
ANIVERSARIO  
TOMAR REGIÓN CARBONÍFERA



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx)

C.P. 26950 Tels. (861) 613 4032  
<https://www.itesrc.edu.mx>

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES  
DE LA REGIÓN CARBONÍFERA  
PERIODO DEL 1° ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2025**

En cumplimiento al artículo 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se presentan las notas a los estados financieros del INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA, de los rubros aplicables.

Se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros:

**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera es un organismo público descentralizado de la Administración Pública del Estado de Coahuila, con personalidad jurídica y patrimonio propios, creado mediante Decreto publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Coahuila de fecha 22 de noviembre de 1991.

Conforme su constitución el Instituto tiene por objeto impartir e impulsar la educación superior tecnológica a nivel licenciatura y maestría, así como cursos de actualización, especialización y superación académica, en sus modalidades escolar y extraescolar.

Se imparten las carreras de Ingeniería Industrial, Ingeniería en Sistemas Computacionales, Ingeniería Mecatrónica, Ingeniería Electromecánica, Ingeniería en Administración, Ingeniería Petrolera, Ingeniería Química e Ingeniería en Animación Digital y Efectos Visuales; además del Posgrado de Maestría en Ingeniería Industrial y en Administración.

Los programas de Ingeniería en Mecatrónica, Ingeniería en Electromecánica, han sido acreditados por el Consejo para la Acreditación de la Enseñanza a la Ingeniería (CACEI); así como los programas de Ingeniería en Administración fueron acreditados por el Consejo de Acreditación de Ciencias Administrativas, Contables y Afines (CACECA) y la Ingeniería en Sistemas Computacionales por el Consejo Nacional de Acreditación de Informática y Computación (CONAIC), todos ellos organismos externos; actualmente se encuentra en proceso de acreditación los programas de Ingeniería Industrial por los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior, A.C (CIEES).

El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, declara un decálogo de valores institucionales con el objetivo de lograr un ambiente de trabajo adecuado entre los miembros de la organización que son importantes ya que existe una relación directa entre el desempeño de las actividades y los valores que adoptan las personas que las realizan.

***MISIÓN*** *Formar en los estudiantes, habilidades y capacidades científicas, tecnológicas y humanísticas, con sólidas bases académicas, actitud analítica y crítica, dominio de una lengua extranjera; promoviendo la formación de profesionales emprendedores, competitivos, con respeto al medio ambiente y apego a los valores.*

**VISIÓN** *Ser una Institución de alto desempeño de educación superior tecnológica del estado de Coahuila de Zaragoza y mantener enlaces permanentes con los sectores: privado, público y social en el ámbito nacional e internacional para fortalecer el perfil profesional de los/as estudiantes y contribuir al desarrollo del país.*

### **DECÁLOGO DE VALORES:**

1. *Respeto: actuación según convicciones y derechos propios sin dañar a los demás.*
2. *Responsabilidad: obligación para consigo mismo y para con los demás.*
3. *Disciplina: organización metódica de las tareas y cumplimiento exacto de los deberes.*
4. *Solidaridad: colaboración entre individuos para la búsqueda de un mismo objetivo.*
5. *Tenacidad: constancia para alcanzar el logro de los objetivos.*
6. *Honestidad: rectitud en el pensar, sentir y proceder.*
7. *Lealtad: fidelidad y compromiso de adhesión, sinceridad y honradez para con la institución.*
8. *Competitividad: capacidad de realizar las actividades con eficiencia y calidad.*
9. *Autenticidad: expresión fiel del pensamiento y sentimientos.*
10. *Ecofilia: uso responsable y conservación del medio ambiente*

### **1. AUTORIZACIÓN E HISTORIA**

El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera inicia sus actividades el 10 de septiembre de 1991 con las carreras de Ingeniería Industrial y Licenciatura en Informática, iniciando la construcción de su sede definitiva, en la propia Villa de Agujita del municipio de Sabinas, Coahuila.

En 1993 es dada de alta la carrera de Ingeniería Electromecánica y en 1996 se abren las carreras de Ingeniería en Sistemas Computacionales e Ingeniería Electrónica.

En agosto de 2003 se suma a la oferta educativa la carrera de Ingeniería Mecatrónica.

En septiembre de 2003 se logra la Certificación en la Norma ISO 9001:2000 certificando las funciones sustantivas de docencia, investigación, extensión y difusión de la cultura.

En junio de 2008 se realiza con gran éxito el Primer Xtremotec Río, evento que nace con la intención de promover el deporte extremo en la región Carbonífera, así como inculcar entre la población en general, la cultura del cuidado y conservación de nuestros recursos naturales.

En abril del 2009 se recibe la visita del Profr. Humberto Moreira Valdés, Gobernador del Estado, quien encabezó la ceremonia protocolaria para la imposición de nombre a nuestra casa de estudios, con orgullo el nombre del Dr. Rogelio Montemayor Seguy y el 26 de abril del 2013 se decreta por parte del gobernador del estado el Lic. Rubén Ignacio Moreira Valdez como oficial dicho nombramiento.

Los directores generales que ha tenido este Instituto y que en su momento contribuyeron para el crecimiento del mismo, han sido: Ing. José Claudio Tamez Sáenz, Ing. Argelia Bortoni González, Lic. Jesús Ciro López Dávila, Ing. Ramiro Flores Morales, M.C. Sergio Villarreal Cárdenas, Directora Interina la M.C. Ethel Margarita Hernández Alemán, M.C Alejandro Merced Valdés Aguirre y el Director actual es el Dr. Luis Carlos Longares Vidal.

Además, gracias a su interés en lograr los más altos estándares en calidad educativa, se logra que esta casa de estudios sea reconocida a nivel nacional por cuatro años consecutivos, otorgándole el Reconocimiento SEP a la Calidad Educativa 2009 y 2010 y el Reconocimiento SEP a la Excelencia Educativa 2011 y 2012.

El día 2 de noviembre de 2018 se publicó en el periódico oficial del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, la modificación de la denominación del decreto que crea el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera Dr. Rogelio Montemayor Seguy para quedar como sigue: Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera.

En el mes de diciembre de 2021 se recibió autorización para poder ofertar la maestría en Ingeniería Industrial, y en el mes de diciembre de 2022 se recibió la autorización para la impartición de la maestría en Administración.

## 2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

- a) **Efectivo.** - El efectivo se encuentra representado principalmente por fondos de inversión a la vista y depósitos bancarios valuados a su valor de mercado (costo más rendimiento acumulado).
- b) **Propiedades y equipo.** - Las inversiones en propiedades y equipo se registran a su costo de adquisición o construcción, reconociendo la depreciación de los activos depreciables.
- c) **Ingresos y egresos.** - Los ingresos se reconocen al momento del cobro y los gastos cuando se devengan.
- d) **Obligaciones laborales.** - De conformidad con la Ley Federal de Trabajo, el Instituto tiene obligaciones por concepto de indemnizaciones y primas de antigüedad pagaderas a sus empleados que dejen de prestar sus servicios bajo determinadas circunstancias; reconociendo en cuentas de orden el pasivo laboral determinado en valuación actuarial.

Correlativamente, las relaciones laborales entre el Instituto y sus trabajadores se regirán por las disposiciones del Estatuto Jurídico para los Trabajadores al Servicio del Estado de Coahuila.

## 3. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

**a) Objeto social;** Conforme su constitución, el Instituto tiene por objeto impartir e impulsar la educación superior tecnológica a nivel licenciatura y maestría, así como cursos de actualización, especialización y superación académica, en sus modalidades escolar y extraescolar.

Se imparten las carreras de Ingeniería Industrial, Ingeniería en Sistemas Computacionales, Ingeniería Mecatrónica, Ingeniería Petrolera, Ingeniería Química, Ingeniería en Animación Digital y Efectos Visuales, Ingeniería Electromecánica e Ingeniería en Administración, así como las maestrías en Ingeniería Industrial y en Administración.

Los programas de Ingeniería en Mecatrónica, Ingeniería en Electromecánica, han sido acreditados por el Consejo para la Acreditación de la Enseñanza a la Ingeniería (CACEI); así como los programas de Ingeniería en Administración fueron acreditados por el Consejo de Acreditación de Ciencias Administrativas, Contables y Afines (CACECA) y la Ingeniería en Sistemas Computacionales por el Consejo Nacional de Acreditación de Informática y Computación (CONAIC), todos ellos organismos

externos; actualmente se encuentra en proceso de acreditación los programas de Ingeniería Industrial por los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior, A.C (CIEES).  
Ingeniería Industrial,

**b) Principal actividad;** Desde su creación, este Instituto ha tenido como prioridad formar en los alumnos habilidades y capacidades científicas, tecnológicas y humanísticas con sólidas bases académicas, actitud analítica y crítica, dominio de una lengua extranjera; promoviendo la formación de profesionistas emprendedores, competitivos, con respeto al medio ambiente y apego a los valores cívicos y éticos; velando siempre por alcanzar la excelencia educativa.

Con ese propósito el ITESRC, se compromete a brindar un servicio educativo de Calidad, centrado en el aprendizaje, para garantizar la aportación de profesionales que contribuyan al desarrollo sustentable de su entorno, a través de la mejora continua de sus procesos y funciones sustantivas de docencia, investigación, extensión y difusión de la cultura.

**c) Ejercicio fiscal;** Ejercicio 2025

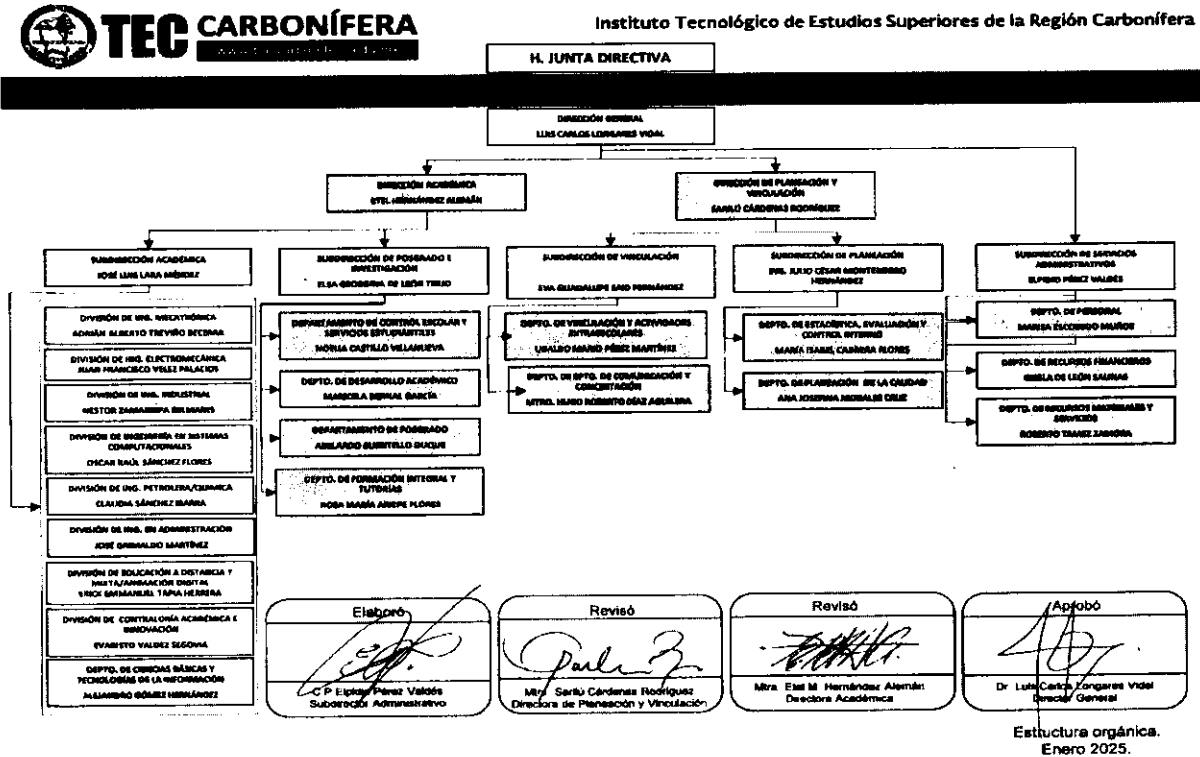
**d) Régimen jurídico;** El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera en su calidad de organismo público descentralizado de la Administración Pública del Estado, no es contribuyente del Impuesto Sobre la Renta, conforme al Título III de la Ley de la materia; sin embargo tiene la obligación de retener y enterar dicho impuesto y exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales cuando haga pagos a terceros que estén obligados a ello, en los términos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

A partir del ejercicio 2014, el artículo 32-A el Código Fiscal de la Federación vigente no contempla a las personas morales con fines no lucrativos para que opten por presentar dictamen fiscal; en consecuencia, el Instituto no dictaminará sus Estados Financieros para efectos fiscales a partir del ejercicio 2015.

**e) Consideraciones fiscales.** Aún y cuando de conformidad con el artículo 79 citado, el Instituto no se considera contribuyente del ISR, tiene las siguientes obligaciones:

- Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones del Impuesto Sobre la Renta por sueldos y salarios.
- Presentar la declaración anual del ISR donde se informe sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales.
- Presentar la declaración anual donde se informe sobre las retenciones de los trabajadores que recibieron sueldos y salarios y trabajadores asimilados a salarios.
- Presentar la declaración y pago provisional mensual del ISR por las retenciones realizadas a los trabajadores asimilados a salarios.
- Presentar la declaración y pago provisional mensual del ISR por las retenciones realizadas por servicios profesionales.

e) Estructura Organizacional.



g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario. Esta Nota no le aplica a este Instituto.

4. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

- a) Se ha observado y cumplido con la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.
- b) Se ha cumplido con la normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros; como son el costo histórico, valor de realización, valor razonable, valor de recuperación.
- c) **Postulados básicos.** Se ha cumplido con los Postulados básicos de contabilidad Gubernamental (PBCG) en la preparación de los Estados Financieros del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera; se aplican los Postulados Básicos de sustancia económica, entes públicos, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, devengo contable del ingreso, valuación, dualidad económica y consistencia.
- d) **Normatividad supletoria.** La normatividad supletoria que utilizamos para el cálculo actuarial es la NIF D-3.
- e) **Revelación de las nuevas políticas de reconocimiento;**

*Ingresos:* Los ingresos se reconocen cuando se tiene el derecho de cobro o se devengan de acuerdo a los lineamientos emitidos por el CONAC.

Con la finalidad de atender a los momentos contables del ingreso se consideran los siguientes lineamientos de registro:

- El momento contable del ingreso estimado es el que se aprueba anualmente por la Junta Directiva del Instituto (POA) e incluyen los ingresos propios, estatales y federales.
- El ingreso modificado consiste en incorporar en su caso, las modificaciones al ingreso aprobado.
- El ingreso devengado se realizará en los siguientes casos: o cuando se cuente con los elementos que identifiquen el hecho imponible al deudor (acreditado o terceros) y que pueda establecer un importe, emitiendo un documento de pago, señalando fecha límite para realizarlo conforme a las leyes y lineamientos aplicables.
- Las participaciones se registrarán al momento de la percepción de los recursos.
- Las aportaciones federales se registran conforme al calendario de pago.
- Ingreso recaudado, es el momento que refleja el cobro en efectivo o cualquier otro medio de pago de los conceptos referidos en el clasificador por rubro de ingresos.

*Egresos:* Los egresos se encuentran reconocidos al costo histórico en el momento en que se devengan.

- El gasto comprometido refleja la aprobación por autoridad competente de un acto administrativo, u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros, para la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras. En el caso de la obra, el registro del compromiso se realizará al formalizarse el contrato por autoridad competente.
- El gasto devengado, refleja el reconocimiento de obligaciones de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados.
- El gasto pagado, refleja la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago, que se concreta mediante el desembolso de efectivo o cualquier otro medio de pago.

- Su plan de implementación;

- 2012: Durante este ejercicio se configuró el nuevo sistema SIIF con algunos instrumentos técnicos para llevar a cabo la migración de saldos del ejercicio 2010 y empezar a capturar todo el ejercicio 2011 y 2012 y dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental. Se adoptó el Plan de Cuentas, el Clasificador por Objeto del Gasto y el Clasificador por Rubro de Ingresos.
- 2013: Todavía en 2013 se llevaban 2 sistemas a la vez, dado que no se podía empatar el sistema SIIF, debido a una serie de errores del sistema, fue hasta el tercer trimestre del 2013 que se presentó el avance financiero con el sistema SIIF el cual se apega más a la normatividad de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- En el ejercicio 2014 se empezó a llevar el sistema SIIF solamente, tratando de cumplir con la Ley General de Contabilidad Gubernamental, pero a la fecha no se ha hecho ninguna actualización del sistema por lo que existen varios reportes que no los genera.
- En el ejercicio 2016 se implementó el sistema SAACG, se realizó la carga masiva de las pólizas de SIIF hasta el mes de mayo y hasta octubre 2016 se estuvieron llevando a la par los dos sistemas y a partir de noviembre únicamente con el sistema SAACG.
- El ejercicio 2019 se cerró contablemente con el sistema SAACG.
- En el ejercicio 2020 se retoma nuevamente el sistema contable SIIF, versión actualizada.

En el marco de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera realizó la configuración y parametrización en su sistema contable y presupuestal, conforme a las características de estructura, diseño y operación que indica esta Ley.

Las adecuaciones consistieron en la adopción de los siguientes instrumentos técnicos: Plan de cuentas, Clasificador por Objeto del Gasto, Clasificador por Rubro de Ingresos y Lista de Cuentas.

Es importante destacar la adecuación a los criterios de registro en los siguientes rubros:

- *Ingresos*: En materia del Ingreso se adoptó el clasificador por rubro de ingresos presupuestarios del Instituto acorde con criterios legales, internacionales y contables, claro, preciso, integral y útil que posibilite un adecuado registro y presentación de las operaciones.
- *Egresos*: En materia de Egresos, se adoptó el clasificador por objeto del gasto, Clasificador por tipo de gasto, clasificación funcional del gasto emitido por la CONAC. La estructura del clasificador por objeto del gasto se diseñó con un nivel de desagregación que permite que sus cuentas faciliten el registro único de todas las transacciones con incidencia económica-financiera es por ello que la armonización se realiza a tercer dígito que corresponde a la partida genérica.
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengada.

## 5. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

Se informa:

- a) **Actualización**: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria. Se actualiza el valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio de acuerdo a la Ley de Contabilidad Gubernamental emitida por el CONAC debido a que es la normativa que nos rige.
- b) **Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental**. Esta Nota no le Aplica a este Instituto, toda vez que no se tienen inversiones en acciones de compañías subsidiarias.
- c) **Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas**. Esta Nota no le Aplica a este Instituto, toda vez que no se tienen inversiones en acciones de compañías subsidiarias.
- d) **Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido**. Esta Nota no le Aplica a este Instituto, toda vez que no se tiene un registro de inventarios ni se tiene un costo de lo vendido.

f) **Beneficios a empleados:**  
**Cálculo de la reserva actuarial.**

Con antigüedad de 15 años

|                                            | <b>Hombres</b>             | <b>Mujeres</b>        | <b>Total</b>          |                      |
|--------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| Número de empleados                        | 103                        | 83                    | 186                   |                      |
| Nómina anual:                              | \$23,255,305.20            | \$18,151,689.60       | \$41,406,994.80       |                      |
| Edad promedio actual:                      | 46.92                      | 46.33                 | 46.66                 |                      |
| Edad promedio de ingreso                   | 32.90                      | 30.99                 | 32.05                 |                      |
| Antigüedad promedio:                       | 14.02                      | 15.34                 | 14.61                 |                      |
| Edad promedio de retiro:                   | 65                         | 65                    | 65                    |                      |
| Vida laboral remanente promedio:           | 16                         | 13                    | 14                    |                      |
| Sueldo mensual promedio:                   | \$18,814.97                | \$18,224.59           | \$18,551.52           |                      |
|                                            | <b>Prima de Antigüedad</b> |                       |                       | <b>Indemnización</b> |
|                                            | <b>Retiro</b>              | <b>Terminación</b>    | <b>Total</b>          |                      |
| Pasivo Neto Proyectado 2019                | \$3,414,706.00             | \$1,907,505.00        | \$5,322,211.00        | \$787,113.00         |
| Obligación Transitoria 2019                | \$0.00                     | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00               |
| Otros Resultados Integrales (ORI) 2019     | \$0.00                     | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00               |
| Reserva Global 2019                        | \$3,414,706.00             | \$1,907,505.00        | \$5,322,211.00        | \$787,113.00         |
| Pagos Efectuados 2020                      | \$228,265.00               | \$62,363.00           | \$290,628.00          | \$165,802.00         |
| Costo Neto del Período 2020                | \$1,766,320.00             | \$572,732.00          | \$2,339,052.00        | \$150,893.00         |
| Amortización de Obligación Transitoria     | \$0.00                     | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00               |
| Amortización de P/(G) actuariales a ORI    | \$0.00                     | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00               |
| Pasivo Neto Proyectado 2020                | \$4,952,761.00             | \$2,417,875.00        | \$7,370,635.00        | \$772,205.00         |
| Obligación Transitoria 2020                | \$0.00                     | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00               |
| Otros Resultados Integrales (ORI) 2020     | \$0.00                     | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00               |
| <b>Reserva Final 2020</b>                  | <b>\$4,952,761.00</b>      | <b>\$2,417,875.00</b> | <b>\$7,370,635.00</b> | <b>\$772,205.00</b>  |
| Obligaciones por Beneficios Definidos:     | \$4,952,761.00             | \$2,417,875.00        | \$7,370,635.00        | \$772,205.00         |
| Pagos Esperados 2021                       | \$173,443.00               | \$235,341.00          | \$408,784.00          | \$163,351.00         |
| Amortización de Obligación Transitoria     | \$0.00                     | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00               |
| Amortización de P/(G) actuariales a ORI    | \$0.00                     | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00               |
| Costo Neto Proyectado esperado 2021        | \$508,217.00               | \$231,743.00          | \$739,960.00          | \$76,564.00          |
| Reserva Esperada 2021                      | \$5,287,535.00             | \$2,414,276.00        | \$7,701,811.00        | \$685,418.00         |
| b) Duración de las obligaciones evaluadas. | 2020                       | 2019                  |                       |                      |
| Duración Estimada                          | 12.18                      | 12.42                 | años                  |                      |
| año esperado de vencimiento                | 2033                       | 2032                  |                       |                      |
| tasa de rendimiento                        | 5.54%                      | 6.91%                 |                       |                      |

| Promedios y Datos<br>Generales<br>Personal Total<br>Activos | 2023 | HOMBRES       | MUJERES       | TOTAL         |
|-------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|---------------|
| Número de empleados                                         | :    | 97            | 83            | 180           |
| Edad mínima                                                 | :    | 26.00         | 24.00         | 24.00         |
| Edad máxima                                                 | :    | 65.00         | 63.00         | 65.00         |
| Edad promedio actual                                        | :    | 46.92         | 47.39         | 47.13         |
| Edad de ingreso promedio                                    | :    | 32.61         | 31.20         | 31.96         |
| Antigüedad promedio                                         | :    | 14.31         | 16.18         | 15.17         |
| Salario mínimo                                              | :    | 5,901.52      | 5,346.64      | 5,346.64      |
| Salario máximo                                              | :    | 58,065.76     | 50,192.42     | 58,065.76     |
| Nómina mensual promedio                                     | :    | 19,219.61     | 19,286.57     | 19,250.49     |
| Nómina mensual                                              | :    | 1,864,302.26  | 1,600,785.22  | 3,465,087.48  |
| Nómina anual                                                | :    | 22,371,627.12 | 19,209,422.64 | 41,581,049.76 |

## I. RESUMEN EJECUTIVO DE RESULTADOS

### a) Resumen de Resultados de acuerdo con la NIF D3.

|                                               | Prima de<br>Antigüedad | Indemnización<br>Legal |
|-----------------------------------------------|------------------------|------------------------|
|                                               | Total                  | Total                  |
| Activos del Plan 2020                         | 0                      | 0                      |
| Pasivo Neto Proyectado 2020                   | + 7,370,635            | 589,820                |
| Obligación Transitoria 2020                   | + 1,565,055            | 0                      |
| Otros Resultados Integrales (ORI) 2020        | + 0                    | 0                      |
| <b>Reserva Global 2020</b>                    | <b>= 8,935,690</b>     | <b>589,820</b>         |
| Pagos Efectuados 2023                         | - 0                    | 0                      |
| Costo Neto del Periodo 2023                   | + 1,619,590            | 100,546                |
| Activo del Plan 2023                          | + 0                    | 0                      |
| Pasivo Neto Proyectado 2023                   | + 0                    | 0                      |
| Otros Resultados Integrales (ORI) 2023        | + 0                    | 0                      |
| <b>Reserva Final 2023</b>                     | <b>= 10,555,280</b>    | <b>690,366</b>         |
| <b>Obligaciones por Beneficios Definidos:</b> | <b>10,555,280</b>      | <b>690,366</b>         |
| Pagos Esperados 2024                          | - 2,046,354            | 151,874                |
| Activos del Plan Esperados 2024               | - 0                    | 0                      |
| <b>Costo Neto Proyectado esperado 2024</b>    | <b>+ 1,320,358</b>     | <b>101,218</b>         |
| <b>Reserva Esperada 2024</b>                  | <b>= 9,829,284</b>     | <b>639,710</b>         |

### b) Duración de las obligaciones evaluadas.

|                                     |   |        |
|-------------------------------------|---|--------|
| Tasa Nominal de descuento utilizada | = | 8.64%  |
| Inflación                           | = | 4.00%  |
| Salario Mínimo de la Zona Económica | = | 207.44 |

f) **Provisiones.** Con el objetivo de contar con una provisión para contingencias laborales, se crea la provisión de prestaciones de retiro por la cantidad de \$3,752,005.00 para cualquier contingencia en el futuro.

g) **Reservas.** Esta nota no le aplica a este Instituto.

h) **Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del Instituto, ya sea retrospectivos o prospectivos.** Se registró la reserva para futuras contingencias al cierre del ejercicio en el 2016 por la cantidad de \$3,408,826.00. Al 31 de marzo de 2023, el saldo de la cuenta es de \$8,387,229.00. Al 31 de Marzo 2025, es saldo de la cuenta es de \$10,468,994.00

i) **Reclasificaciones.** Esta nota no le aplica al Instituto.

j) **Depuración y cancelación de saldos.** Esta nota no le aplica al Instituto, toda vez que ya se tienen actualizadas las cifras contables.

## 6. POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

Se informará sobre:

- a) Activos en moneda extranjera. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- b) Pasivos en moneda extranjera. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- c) Posición en moneda extranjera. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- d) Tipo de cambio. Esta nota no le aplica a este Instituto.
- e) Equivalente en moneda nacional. Esta nota no le aplica a este Instituto.

## 7. REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

a) **Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización.** Los bienes muebles están registrados al costo de adquisición, al cierre del año 2015 se inició el registro de la depreciación acumulada y continua a la fecha, los porcentajes de depreciación y amortización de los activos son los que establece la CONAC.

b) **Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización.** Los bienes muebles están registrados al costo de adquisición, los porcentajes de depreciación y amortización son los que establece la CONAC.

c) **Importe de gastos capitalizados en el ejercicio.** Esta nota no le aplica a este Instituto.

d) **Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.** Esta nota no le aplica a este Instituto.

e) **Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.** Esta nota no le aplica a este Instituto.

f) **Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo.** Esta nota no le aplica a este Instituto.

- g). **Desmantelamiento de activos.** Esta nota no le aplica a este Instituto.
- h) **Administración de activos.** Esta nota no le aplica a este Instituto.

**Principales variaciones en el activo:**

- a) Inversiones en valores.

Durante el ejercicio 2025, las variaciones en las cuentas bancarias han sido las siguientes:

| Banco               | Cuenta                            | Saldos<br>31/12/2024   | Saldos<br>31/12/2025  | Variación              |
|---------------------|-----------------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| Scotiabank Inverlat | 19000703087 (Propios)             | \$386,132.62           | \$42,840.86           | -\$343,291.76          |
| Scotiabank Inverlat | 25605066764 (Estado 2024)         | \$10,153,956.73        | \$0.00                | -\$10,153,956.73       |
| Scotiabank Inverlat | 25605518414 (Estado 2025)         | \$0.00                 | \$3,306,796.51        | \$3,306,796.51         |
| Scotiabank Inverlat | 25605066567 (Federal 2024)        | \$5,884,432.66         | \$0.00                | -\$5,884,432.66        |
| Scotiabank Inverlat | 25605518445 (Federal 2025)        | \$0.00                 | \$3,419,470.37        | \$3,419,470.37         |
| Scotiabank Inverlat | 25600512730 (Provisión aguinaldo) | \$0.00                 | \$0.00                | \$0.00                 |
| Scotiabank Inverlat | 25605869858 (Foncyt 2025)         | \$0.00                 | \$23,750.00           | \$23,750.00            |
| Scotiabank Inverlat | 25605869860 (Foncyt 2025)         | \$0.00                 | \$185.10              | \$185.10               |
| Scotiabank Inverlat | 76179729 (Inversión)              | \$839,382.78           | \$666,542.82          | -\$172,839.96          |
| <b>SALDOS</b>       |                                   | <b>\$17,263,904.79</b> | <b>\$7,459,585.66</b> | <b>-\$9,804,319.13</b> |

- b) **Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.** Esta nota no le aplica a este Instituto.
- c) **Inversiones en empresas de participación mayoritaria.** Esta nota no le aplica a este Instituto.
- d) **Inversiones en empresas de participación minoritaria.** Esta nota no le aplica a este Instituto.
- e) **Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo.** Esta nota no le aplica a este Instituto.

**8. FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS**

Se deberá informar:

- a) **Por ramo administrativo.** Esta nota no le aplica a este Instituto.
- b) **Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.** Esta nota no le aplica a este Instituto.

**9. REPORTE DE LA RECAUDACIÓN**

- a) **Análisis del comportamiento de la recaudación o cualquier tipo de ingreso.**

Se informa los ingresos del 1º enero al 31 de diciembre de 2025, los cuales se integran como sigue:

| CONCEPTO                                                         | MONTO                   | PORCENTAJE     |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|
| Participaciones Federales                                        | \$45,746,816.00         | 38.29%         |
| Participaciones Federales proyecto investigación                 | \$100,000.00            | 0.12%          |
| Participaciones Estatales                                        | \$45,946,245.95         | 42.99%         |
| Ingresos Propios                                                 | \$ 16,009,893.02        | 18.19%         |
| Otros Ingresos                                                   | \$295,139.00            | 0.30%          |
| Otros Proyectos Foncyt                                           | \$50,000.00             | 0.06%          |
| Otros proyectos Prodep                                           | \$40,000.00             | 0.05%          |
| <b>Total Ingresos del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025</b> | <b>\$108,188,093.97</b> | <b>100.00%</b> |

Los ingresos propios del 01 de Enero al 31 de Diciembre 2025, se integran como sigue:

|                                                            |                      |
|------------------------------------------------------------|----------------------|
| Cambio de Especialidad                                     | 30,921.48            |
| Cambio de Horarios Altas y Bajas                           | 13,453.44            |
| Certificado Parcial                                        | 964.00               |
| Constancias                                                | 65,821.60            |
| Credencial de Biblioteca                                   | 221.63               |
| Credencial Itsrc                                           | 6,236.80             |
| Cuota de Recuperación                                      | 10,433,634.12        |
| Cuota de Recuperación Tardía                               | 747,900.01           |
| Curso de Inducción                                         | 80,405.66            |
| Curso de Verano de Inglés                                  | 271,705.64           |
| Cursos de Ingles (2 o Mas Hermanos)                        | 25,006.00            |
| Cursos de Ingles (Alumnos Itsrc)                           | 168,168.42           |
| Cursos de Ingles (Estudiantes Externos)                    | 291,751.17           |
| Cursos de Ingles (Ex Alumnos No Titulados)                 | 93,426.89            |
| Cursos de Ingles (Hijos de Trabajadores del Itsrc)         | 7,990.43             |
| Cursos de Ingles (Personal Externo)                        | 41,070.10            |
| Diplomado de Inglés (Alumnos 2 o Más Hermanos)             | 8,566.00             |
| Diplomado de Inglés (Alumnos No Titulados)                 | 68,720.00            |
| Examen de Admision                                         | 402,595.50           |
| Examen Toefl Itp                                           | 312,035.28           |
| Examen Toefl Personal Externo                              | 82,236.40            |
| Kardex del Alumno                                          | 23,113.60            |
| Libro de Ingles                                            | 149,838.50           |
| Reposicion de Horarios                                     | 41.86                |
| Tramites de Titulacion                                     | 1,226,024.99         |
| Examen Especial                                            | 462.59               |
| Multas Centro de Informacion                               | 790.00               |
| Revalidacion de Materias                                   | 954.00               |
| Cobro Digital                                              | 98,634.02            |
| Temario                                                    | 4,803.84             |
| Otros Ingresos                                             | 181,519.26           |
| Examen de Ubicacion                                        | 7,804.76             |
| Reposicion de Tarjeta de Despensa                          | 700.00               |
| Materia de Escolarizacion en Semipresencial o Viceversa    | 89,871.06            |
| Ingreso Posgrado                                           | 35,583.70            |
| Curso Propedéutico Posgrado                                | 25,148.45            |
| Curso Taller Solid Works                                   | 182,137.71           |
| Inscripcion Semestre Posgrado                              | 170,050.99           |
| Mensualidad Posgrado                                       | 564,425.12           |
| Plataforma Digital                                         | 78,058.00            |
| Revista Cientifica Digital Estudiantes e Investigadores    | 1,800.00             |
| Revista Cientifica Digital Estudiantes e Investigadores No | 500.00               |
| Curso Impresión 3D                                         | 14,800.00            |
| <b>TOTAL INGRESOS PROPIOS 2025</b>                         | <b>16,009,893.02</b> |

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

### **Proyección de la recaudación e ingresos a mediano plazo del mes de enero a marzo de 2026**

|                                                    | <b>ESTIMADO</b>        |
|----------------------------------------------------|------------------------|
| <b>14001 - Ingresos Propios Total</b>              | <b>\$6,080,000.00</b>  |
| 510104 - Productos Financieros                     | \$80,000.00            |
| 730101 - Servicios Académicos                      | \$6,000,000.00         |
| <b>25001 - Recursos Federales Etiquetado Total</b> | <b>\$13,051,478.00</b> |
| 830102 - Convenios de Descentralización            | \$13,051,478.00        |
| <b>26001 - Recursos Estatales Etiquetado Total</b> | <b>\$15,255,415.33</b> |
| 830102 - Convenios de Descentralización            | \$15,255,415.33        |
| <b>Total</b>                                       | <b>\$34,386,893.33</b> |

#### **10. INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA**

a) **Indicadores deuda respecto al PIB.** Esta nota no le aplica al Instituto, ya que no se cuenta con Deuda.

b) **Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.** Esta nota no le aplica al Instituto ya que no paga intereses debido a que no se tiene contratada deuda.

#### **11. CALIFICACIONES OTORGADAS**

**Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia.** Esta nota no le aplica a este Instituto.

#### **12. PROCESO DE MEJORA**

a) **Principales Políticas de control interno.** La adecuación de las estructuras contables y presupuestales al sistema SIIF y en el marco de la armonización contable, implicaron la modificación a los procesos de registro en el sistema.

b) **Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.** Se continúa trabajando en el cambio transcendental que es el proceso de armonización contable, para atender en tiempo y forma el nuevo

esquema de la contabilidad gubernamental y generando así los beneficios en materia de información financiera, transparencia y rendición de cuentas.

### **13. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS**

**La información financiera de manera segmentada.** Esta nota no le aplica a este Instituto.

### **14. EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE**

**Informe sobre el efecto en sus estados financieros de hechos ocurridos en el periodo posterior al que se informa.** Esta nota no le aplica al Instituto.

### **15. PARTES RELACIONADAS.**

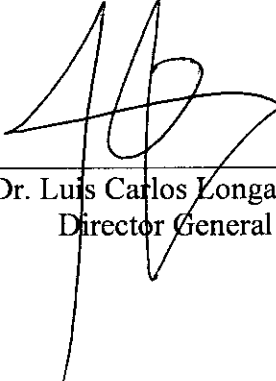
**Partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.** Esta nota no le aplica al Instituto, toda vez que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

### **RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE.**

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: “Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”. Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

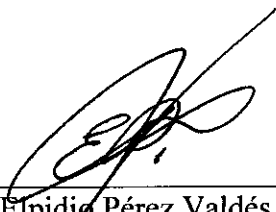
Villa de Agujita, en el municipio de Sabinas, Coahuila a 31 de diciembre de 2025

Atentamente  
“Educación, Ciencia y Tecnología, Grandeza de Nuestra Patria”



---

Dr. Luis Carlos Longares Vidal  
Director General



---

C.P. Elpidio Pérez Valdés  
Subdirector de Servicios Administrativos



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



SEDU

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN CONTABLE

# X.- NOTAS DE DESGLOSE A LOS ESTADOS FINANCIEROS



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 28950 Tels. (861) 613 4032  
<https://www.itearc.edu.mx>

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES  
DE LA REGIÓN CARBONÍFERA  
PERIODO DEL 1° ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2025**

En cumplimiento a los artículos 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se presentan las notas a los estados financieros del INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA, de los rubros aplicables.

Se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros:

**A) NOTAS DE DESGLOSE**

**I.- NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Ingresos y Otros Beneficios**

**EA 1**

Se informa los ingresos del 1° enero al 31 de diciembre de 2025, los cuales se integran como sigue:

| <b>CONCEPTO</b>                                                  | <b>MONTO</b>            | <b>PORCENTAJE</b> |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|
| Participaciones Federales                                        | \$45,746,816.00         | 38.29%            |
| Participaciones Federales proyecto investigación                 | \$100,000.00            | 0.12%             |
| Participaciones Estatales                                        | \$45,946,245.95         | 42.99%            |
| Ingresos Propios                                                 | \$ 16,009,893.02        | 18.19%            |
| Otros Ingresos                                                   | \$295,139.00            | 0.30%             |
| Otros Proyectos Foncyt                                           | \$50,000.00             | 0.06%             |
| Otros proyectos Prodep                                           | \$40,000.00             | 0.05%             |
| <b>Total Ingresos del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025</b> | <b>\$108,188,093.97</b> | <b>100.00%</b>    |

Los ingresos propios del 01 de enero al 31 de diciembre 2025, se integran como sigue:

|                                                            |                      |
|------------------------------------------------------------|----------------------|
| Cambio de Especialidad                                     | 30,921.48            |
| Cambio de Horarios Altas y Bajas                           | 13,453.44            |
| Certificado Parcial                                        | 964.00               |
| Constancias                                                | 65,821.60            |
| Credencial de Biblioteca                                   | 221.63               |
| Credencial Itsrc                                           | 6,236.80             |
| Cuota de Recuperación                                      | 10,433,634.12        |
| Cuota de Recuperación Tardía                               | 747,900.01           |
| Curso de Inducción                                         | 80,405.66            |
| Curso de Verano de Inglés                                  | 271,705.64           |
| Cursos de Ingles (2 o Mas Hermanos)                        | 25,006.00            |
| Cursos de Ingles (Alumnos Itsrc)                           | 168,168.42           |
| Cursos de Ingles (Estudiantes Externos)                    | 291,751.17           |
| Cursos de Ingles (Ex Alumnos No Titulados)                 | 93,426.89            |
| Cursos de Ingles (Hijos de Trabajadores del Itsrc)         | 7,990.43             |
| Cursos de Ingles (Personal Externo)                        | 41,070.10            |
| Diplomado de Inglés (Alumnos 2 o Más Hermanos)             | 8,566.00             |
| Diplomado de Inglés (Alumnos No Titulados)                 | 68,720.00            |
| Examen de Admision                                         | 402,595.50           |
| Examen Toefl Itp                                           | 312,035.28           |
| Examen Toefl Personal Externo                              | 82,236.40            |
| Kardex del Alumno                                          | 23,113.60            |
| Libro de Ingles                                            | 149,838.50           |
| Reposicion de Horarios                                     | 41.86                |
| Tramites de Titulacion                                     | 1,226,024.99         |
| Examen Especial                                            | 462.59               |
| Multas Centro de Informacion                               | 790.00               |
| Revalidacion de Materias                                   | 954.00               |
| Cobro Digital                                              | 98,634.02            |
| Temario                                                    | 4,803.84             |
| Otros Ingresos                                             | 181,519.26           |
| Examen de Ubicacion                                        | 7,804.76             |
| Reposicion de Tarjeta de Despensa                          | 700.00               |
| Materia de Escolarizacion en Semipresencial o Viceversa    | 89,871.06            |
| Ingreso Posgrado                                           | 35,583.70            |
| Curso Propedéutico Posgrado                                | 25,148.45            |
| Curso Taller Solid Works                                   | 182,137.71           |
| Inscripcion Semestre Posgrado                              | 170,050.99           |
| Mensualidad Posgrado                                       | 564,425.12           |
| Plataforma Digital                                         | 78,058.00            |
| Revista Científica Digital Estudiantes e Investigadores    | 1,800.00             |
| Revista Científica Digital Estudiantes e Investigadores No | 500.00               |
| Curso Impresión 3D                                         | 14,800.00            |
| <b>TOTAL INGRESOS PROPIOS 2025</b>                         | <b>16,009,893.02</b> |

## Gastos y Otras Pérdidas

### EA 2

El total de gastos de operación del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 ascienden a **\$102,614,009.64**; por lo que los gastos superiores al 10% del total son:

| Descripción                                                                    | Monto                   | % Gasto Total  |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>                                                | <b>\$97,016,337.07</b>  |                |
| SERVICIOS PERSONALES                                                           | \$85,101,822.11         | 82.93%         |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                                       | \$4,007,747.35          | 3.91%          |
| SERVICIOS GENERALES                                                            | \$7,906,767.61          | 7.71%          |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS SOCIALES                | \$1,931,287.09          | 1.88%          |
| OTROS GASTOS Y PERDIDAS                                                        | \$3,666,385.48          | 3.57%          |
| <b>TOTAL GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025</b> | <b>\$102,614,009.64</b> | <b>100.00%</b> |

- (1) Corresponde a los gastos normales por pago de remuneraciones al personal, al pago de estímulos, remuneraciones adicionales, así como el de pago de cuotas de Seguridad Social por el periodo referido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- (2) Corresponde al pago de Servicios Básicos; Servicios de Arrendamiento; Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y otros Servicios; Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación de Edificios; Servicios de Comunicación Social y Publicidad, Servicios de Traslados y Viáticos, Servicios Oficiales y Otros Servicios en General.

## II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

### Activo

#### Efectivo y Equivalentes

#### ESF 1

Se informa acerca de los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; de las inversiones financieras se revela su tipo y monto, su clasificación en corto y largo plazo separando aquéllas que su vencimiento es menor a 3 meses.

| Banco                  | Cuenta                                  | Saldos<br>31/12/2025  | Saldos<br>31/12/2024   | Disponibilidad            |
|------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|------------------------|---------------------------|
| Scotiabank<br>Inverlat | 19000703087<br>(Propios)                | \$42,840.86           | \$386,132.62           | Amplia                    |
| Scotiabank<br>Inverlat | 25605066764<br>(Estado 2024)            | \$0.00                | \$10,153,956.73        | Amplia                    |
| Scotiabank<br>Inverlat | 25605518414<br>(Estado 2025)            | \$3,306,796.51        | \$0.00                 | Amplia                    |
| Scotiabank<br>Inverlat | 25605066567<br>(Federal 2024)           | \$0.00                | \$5,884,432.66         | Amplia                    |
| Scotiabank<br>Inverlat | 25605518445<br>(Federal 2025)           | \$3,419,470.37        | \$0.00                 | Amplia                    |
| Scotiabank<br>Inverlat | 25600512730<br>(Provisión<br>aguinaldo) | \$0.00                | \$0.00                 | Amplia                    |
| Scotiabank<br>Inverlat | 25605869858<br>(Foncyt 2025)            | \$23,750.00           | \$0.00                 | Amplia                    |
| Scotiabank<br>Inverlat | 25605869860<br>(Foncyt 2025)            | \$185.10              | \$0.00                 | Amplia                    |
| Scotiabank<br>Inverlat | 76179729<br>(Inversión)                 | \$666,542.82          | \$839,382.78           | Corte diario<br>inversión |
| <b>SALDOS</b>          |                                         | <b>\$7,459,585.66</b> | <b>\$17,263,904.79</b> |                           |

- (1) En esta cuenta se depositan los ingresos propios de la Institución y se obtienen por concepto de inscripciones, constancias, fichas de admisión, exámenes, etc.
- (2) (3) En esta cuenta se depositan los recursos estatales los cuales se utilizan generalmente en el pago de nómina, Cuotas de Seguridad Social como son IMSS e INFONAVIT y gastos de operación.
- (4)(5) En esta cuenta se depositan los recursos provenientes de la Federación los que se utilizan en pago de nómina, cuotas de Seguridad Social como son IMSS e INFONAVIT y gastos de operación.
- (6) Provisión para pago de Aguinaldos.
- (7) (8) Apoyo proyectos Foncyt
- (9) El vencimiento de la cuenta de inversión es diario.

## **Derechos a recibir efectivo y Bienes o Servicios**

### **ESF 2**

Esta nota no le aplica a este Instituto, toda vez que al 31 de diciembre de 2025 no contamos con contribuciones pendientes de cobro ni juicio alguno para realizar trámite de cobros por recuperar.

### **ESF 3**

Se informa, de manera agrupada, los derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios a recibir, (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente, se informa de las características cualitativas relevantes que les afecten a estas cuentas.

| DESCRIPCION DE LA CUENTA | SALDOS 31/12/2025   | SALDOS 31/12/2024 | VENCIMIENTO     |
|--------------------------|---------------------|-------------------|-----------------|
| Gastos a Comprobar       | \$0.00              | \$0.00            | Menor a 90 días |
| Subsidio al empleo       | \$0.00              | \$0.00            | Menor a 90 días |
| Ingresos por Recuperar   | \$180,000.00        | \$0.00            | Menor a 90 días |
| Deudores Diversos        | \$0.00              | \$0.00            | Menor a 90 días |
| Préstamos a Empleados    | \$0.00              | \$1,000.00        | Menor a 90 días |
| Anticipo a Proveedores   | \$0.00              | \$0.00            | Menor a 90 días |
| <b>TOTAL</b>             | <b>\$180,000.00</b> | <b>\$1,000.00</b> |                 |

### **Inventarios**

ESF 4. Esta nota no le aplica al Instituto. Ya que no realiza ningún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

### **Almacenes**

ESF 5.

Esta nota no le aplica al Instituto. La cuenta de Almacén se utilizó contablemente hasta el 31 de julio 2014.

### **Inversiones Financieras**

ESF 6.

Esta nota no le aplica al Instituto. Ya que el Instituto no tiene inversiones financieras ni participaciones en Fideicomisos.

ESF 7.

Esta nota no le aplica al Instituto, ya que no tiene participaciones y/o aportaciones en inversiones financieras.

### **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

ESF 8.

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentren los activos.

| DESCRIPCION                                                                           | MONTO                | DEPRECIACION 2025   | DEPRECIACION ACUMULADA | VALOR LIBROS 31/12/2025 | TASA APLICADA | METODO DEPRECIACION UTILIZADA |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|---------------|-------------------------------|
| Terrenos                                                                              | 3,346,500.00         |                     |                        | 3,346,500.00            |               |                               |
| Edificios no Habitacionales                                                           | 30,721,533.19        | 968,453.15          | 11,433,875.00          | 19,287,654.08           | 3.3           | LINEA RECTA                   |
| Edificación No Habitacional en Proceso                                                | -                    | -                   |                        | -                       | 3.3           | LINEA RECTA                   |
| Otras Construcciones de Ing. Civil en P                                               | -                    | -                   |                        | -                       | 3.3           | LINEA RECTA                   |
| Edificios en Proceso                                                                  | 2,594,329.29         | 15,310.59           | 15,310.59              | 2,579,018.70            | 3.3           | LINEA RECTA                   |
| OTRAS CONSTRUCCIONES DE ING.CIV                                                       | 739,980.96           | 15,889.24           | 15,889.24              | 724,091.72              | 3.3           | LINEA RECTA                   |
| Software                                                                              | 26,408.45            | -                   | 26,408.45              | 0.00                    | 33.39         | LINEA RECTA                   |
| Muebles de Oficina y Estantería                                                       | 1,795,299.72         | 101,771.59          | 1,524,300.95           | 270,910.21              | 10            | LINEA RECTA                   |
| Muebles, Excepto de Oficina y Estantería                                              | 77,559.41            | 7,755.94            | 43,845.05              | 33,714.38               | 10            | LINEA RECTA                   |
| Equipo de Computo y de Tecnologías de la Información                                  | 11,956,344.83        | 775,913.34          | 10,629,444.79          | 1,326,333.65            | 33.39         | LINEA RECTA                   |
| Otros Mobiliarios y Equipos de Administración                                         | 1,026,559.64         | 43,159.78           | 879,811.56             | 146,748.18              | 10            | LINEA RECTA                   |
| Equipos y Aparatos Audiovisuales                                                      | 1,920,516.49         | 46,395.04           | 1,873,216.30           | 47,299.75               | 33.39         | LINEA RECTA                   |
| Cámaras Fotográficas y de Video                                                       | 292,027.68           | 29,202.76           | 194,952.22             | 97,075.50               | 10            | LINEA RECTA                   |
| Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                       | 807,912.22           | 35,589.02           | 698,408.69             | 109,503.40              | 20            | LINEA RECTA                   |
| Equipo Médico y de Laboratorio                                                        | 63,241.11            | 1,240.36            | 12,000.36              | 51,240.75               | 20            | LINEA RECTA                   |
| Instrumental Médico y de Laboratorio                                                  | 63,399.17            | 6,119.90            | 57,463.93              | 5,935.25                | 20            | LINEA RECTA                   |
| Vehículos y equipo terrestre                                                          | 9,370,515.10         | 677,467.35          | 7,226,666.81           | 2,143,848.28            | 20            | LINEA RECTA                   |
| Carrocerías y Remolques                                                               | 60,799.90            | -                   | 60,799.99              | 0.00                    | 20            | LINEA RECTA                   |
| OTROS EQUIPOS DE TRANSPORTI                                                           | 49,999.00            | 9,999.81            | 45,832.43              | 4,166.64                | 20            | LINEA RECTA                   |
| Maquinaria y Equipo Agropecuario                                                      | 5,961.12             | 596.23              | 4,074.36               | 1,886.79                | 10            | LINEA RECTA                   |
| Maquinaria y Equipo Industrial                                                        | 4,540,106.97         | 433,454.67          | 3,883,684.14           | 656,422.65              | 10            | LINEA RECTA                   |
| Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial | 4,000,374.78         | 307,579.97          | 3,020,265.14           | 980,109.76              | 10            | LINEA RECTA                   |
| Equipo de Comunicación y Telecomunicación                                             | 151,698.43           | 12,143.77           | 78,903.74              | 72,795.48               | 10            | LINEA RECTA                   |
| Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos                     | 1,500,339.05         | 127,005.38          | 1,304,390.38           | 196,789.70              | 10            | LINEA RECTA                   |
| Herramientas y Máquinas-Herramienta                                                   | 13,581,071.96        | 9,082.87            | 13,544,913.24          | 35,973.04               | 10            | LINEA RECTA                   |
| Otros Equipos                                                                         | 139,085.53           | 3,465.12            | 41,184.16              | 97,902.01               | 10            | LINEA RECTA                   |
| Bienes artísticos, culturales                                                         | 69,020.00            | 6,902.01            | 23,586.68              | 45,433.20               | 10            | LINEA RECTA                   |
| Licencias                                                                             | 163,705.00           | 31,887.60           | 31,887.60              | 131,817.40              | 33.39         | LINEA RECTA                   |
| <b>TOTAL</b>                                                                          | <b>89,064,289.00</b> | <b>3,666,385.49</b> | <b>56,671,115.80</b>   | <b>32,393,170.52</b>    |               |                               |

## ESF9

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicado.

| DESCRIPCION  | MONTO             | AMORTIZACION 2025 | AMORTIZACION ACUMULADA | VALOR LIBROS 31/12/2025 | TASA APLICADA | METODO APLICADO |
|--------------|-------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|---------------|-----------------|
| Software     | 26,408.45         | -                 | 26,408.45              | -                       | 33.39         | LINEA RECTA     |
| Licencias    | 163,705.00        | 31,887.60         | 31,887.60              | 131,817.40              | 33.39         | LINEA RECTA     |
| <b>TOTAL</b> | <b>190,113.45</b> | <b>31,887.60</b>  | <b>58,296.05</b>       | <b>131,817.40</b>       |               |                 |

## Estimaciones y Deterioros

### ESF 10.

Esta nota no le aplica al Instituto, ya que no se registran estimaciones ni deterioros.

## Otros Activos

### ESF 11.

Al cierre del Ejercicio 2025, no hay saldos en otras cuentas de Otros Activos.

## Pasivo

### Cuentas y Documentos por pagar

### ESF 12

Relación de cuentas y documentos por pagar desagregados por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos.

| <b>PROVEEDORES A CORTO PLAZO</b>                 | <b>SALDOS<br/>31/12/2025</b> | <b>SALDOS<br/>31/12/2024</b> | <b>VENCIMIENTO</b> |
|--------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|
| Instituto Mexicano del Seguro Social e Infonavit | \$2,759,961.94               | \$2,173,156.70               | Menor de 90 días   |
| Tesorería de la Federación                       | \$1,281,376.00               | \$1,824,339.00               | Menor de 90 días   |
| Otros Pasivos                                    | \$77,649.02                  | \$12,212.60                  | Menor de 90 días   |
| Administración Fiscal (ISN)                      | \$139,825.00                 | \$178,511.00                 | Menor de 90 días   |
| Provisión de Prestaciones de Retiro              | \$10,468,994.00              | \$10,468,994.00              | Mayor de 365 días  |

**Fondos de bienes de terceros en Garantía y/o Administración****ESF 13.**

Esta nota no le aplica al Instituto. Ya que no se cuenta con recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o Garantía a corto y largo plazo.

**Pasivos Diferidos****ESF 14.**

Esta nota no le aplica al Instituto. Ya que no se cuenta con saldo de pasivos diferidos al cierre del ejercicio.

**Provisiones****ESF 15.**

Relación de cuentas de provisiones por tipo, monto y naturaleza, así como sus características significativas.

| <b>PROVISIONES</b>                  | <b>SALDOS<br/>31/12/2025</b> | <b>SALDOS<br/>31/12/2024</b> |
|-------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Prima de antigüedad por retiro      | \$5,287,535.00               | \$5,287,535.00               |
| Prima de antigüedad por terminación | \$4,541,749.00               | \$4,541,749.00               |
| Prima de Indemnización legal        | \$639,710.00                 | \$639,710.00                 |
| Provisión de Aguinaldos             | \$0.00                       | \$0.00                       |
| <b>Total de Provisiones</b>         | <b>\$10,468,994.00</b>       | <b>\$10,468,994.00</b>       |

**Otros Pasivos.****ESF-16.**

Relación de otros pasivos por tipo circulante o no circulante, montos y características significativas.

| <b>OTROS PASIVOS</b>          | <b>SALDOS<br/>31/12/2025</b> | <b>SALDOS<br/>31/12/2024</b> |
|-------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Proveedores por pagar         | \$47,517.05                  | \$0.00                       |
| Retención ISR Confianza       | \$0.00                       | \$0.00                       |
| Retención INFONAVIT           | -\$14,892.24                 | -\$8,228.82                  |
| Retención Fondo de pensiones  | -\$1,180.17                  | -\$564.90                    |
| Retención IMSS                | \$4,807.18                   | \$472.67                     |
| Retención fonacot             |                              | -\$1,390.79                  |
| Retención placas y tenencias  |                              | -\$242.00                    |
| Retención IVC                 | \$41,397.20                  | \$22,166.44                  |
| <b>Total de Otros Pasivos</b> | <b>\$77,649.02</b>           | <b>\$12,212.60</b>           |

### III.- NOTAS AL ESTADO DE LA VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

#### EVHP 1

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto.

| CUENTA | DENOMINACION                                                        | IMPORTE                |
|--------|---------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 3110   | Aportaciones                                                        | \$32,071,213.76        |
| 3130   | Actualización al Patrimonio                                         | (\$3,282,412.60)       |
| 100    | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido en el Ejercicio 2025</b> | <b>\$28,788,801.16</b> |

#### EVHP 2

Se informa de manera agrupada, acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado.

| Cuenta | Denominación                                         | Importe                 |
|--------|------------------------------------------------------|-------------------------|
|        |                                                      |                         |
| 3220   | Resultado de Ejercicios Anteriores                   | \$18,837,410.99         |
| 3250   | Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores | (\$27,895,346.25)       |
|        | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>          | <b>(\$9,057,935.26)</b> |

### IV.- NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

#### EFE 1

| INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA |                                            |                                            |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Efectivo y Equivalentes                                               |                                            |                                            |
| Concepto                                                              | Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 | Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024 |
| Efectivo                                                              | 0.00                                       | 0.00                                       |
| Bancos/Tesorería                                                      | 6,793,042.84                               | 16,424,522.01                              |
| Bancos/Dependencias y Otros                                           | 0.00                                       | 0.00                                       |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                                | 666,542.82                                 | 839,382.78                                 |
| Fondos con Afectación Específica                                      | 0.00                                       | 0.00                                       |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración        | 0.00                                       | 0.00                                       |
| Otros Efectivos y Equivalentes                                        | 0.00                                       | 0.00                                       |
| <b>Total</b>                                                          | <b>7,459,585.66</b>                        | <b>17,263,904.79</b>                       |

**EFE 2**

Detalle de las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación.

| <b>Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas</b> |                                                   |                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Concepto</b>                                                        | <b>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025</b> | <b>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024</b> |
| <b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>   | <b>4,367,847.80</b>                               | <b>2,105,375.87</b>                               |
| Terrenos                                                               | 0.00                                              | 0.00                                              |
| Viviendas                                                              | 0.00                                              | 0.00                                              |
| Edificios no Habitacionales                                            | 4,367,847.80                                      | 2,105,375.87                                      |
| Infraestructura                                                        | 0.00                                              | 0.00                                              |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público                 | 0.00                                              | 0.00                                              |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                            | 0.00                                              | 0.00                                              |
| Otros Bienes Inmuebles                                                 | 0.00                                              | 0.00                                              |
| <b>Bienes Muebles</b>                                                  | <b>2,536,715.14</b>                               | <b>2,462,057.24</b>                               |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                  | 262,609.38                                        | 1,769,125.88                                      |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                             | 43,098.11                                         | 16,781.76                                         |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                          | 52,481.11                                         | 0.00                                              |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                       | 1,890,000.01                                      | 469,900.00                                        |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                          | 0.00                                              | 0.00                                              |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                               | 288,526.53                                        | 206,249.60                                        |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                          | 0.00                                              | 0.00                                              |
| Activos Biológicos                                                     | 0.00                                              | 0.00                                              |
| <b>Otras Inversiones</b>                                               | <b>163,705.00</b>                                 | <b>0.00</b>                                       |
| Activos intangibles (Licencias)                                        | 163,705.00                                        | 0.00                                              |
| <b>Total</b>                                                           | <b>7,068,267.94</b>                               | <b>4,567,433.11</b>                               |

**EFE 3.**

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

| <b>CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS</b>                      |                                                   |                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Concepto</b>                                                      | <b>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025</b> | <b>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024</b> |
| <b>Resultado del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>                      | <b>5,574,084.33</b>                               | <b>11,836,360.00</b>                              |
| <b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b> | <b>3,846,385.48</b>                               | <b>5,022,613.59</b>                               |
| Depreciación                                                         | 3,666,385.48                                      | 2,894,140.59                                      |
| Amortización                                                         | 0.00                                              | 0.00                                              |
| Incrementos en las provisiones                                       | 0.00                                              | 2,127,473.00                                      |
| Incremento en inversiones producido por revaluación                  | (0.00)                                            | (0.00)                                            |
| Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles | (0.00)                                            | (0.00)                                            |
| Incremento en cuentas por cobrar                                     | 180,000.00                                        | 1,000.00                                          |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>      | <b>1,727,698.85</b>                               | <b>6,813,746.41</b>                               |

**V).- CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.**

**EA 3**

Conciliación entre los ingresos - egresos presupuestarios y los gastos contables.

| <b>INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA</b><br><b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b><br><b>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025</b><br><b>(Cifras en pesos)</b> |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                            | 2025                  |
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>                                                                                                                                                                                         | <b>0.00</b>           |
| <b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>                                                                                                                                                                                 | <b>108,188,093.97</b> |
| 2.1 Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                            | 0.00                  |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                                         | 0.00                  |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                                  | 0.00                  |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                           | 0.00                  |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                              | 0.00                  |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios                                                                                                                                                                                     | 0.00                  |
| <b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>                                                                                                                                                                               | <b>0.00</b>           |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales                                                                                                                                                                                                  | 0.00                  |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                                                           | 0.00                  |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables                                                                                                                                                                                     | 0.00                  |
| <b>4. Total de Ingresos Contables</b>                                                                                                                                                                                               | <b>108,188,093.97</b> |

| <b>Nombre del Ente Público</b>                                               |             |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b> |             |
| <b>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025</b>                            |             |
| <b>(Cifras en pesos)</b>                                                     |             |
| <b>Concepto</b>                                                              | <b>2025</b> |
| <b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>                                   | <b>0.00</b> |

|                                                                    |             |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>2. Menos Egresos Presupuestario No Contables</b>                | <b>0.00</b> |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización  | 0.00        |
| 2.2 Materiales y Suministros                                       | 0.00        |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración                          | 0.00        |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                     | 0.00        |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                  | 0.00        |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte                               | 0.00        |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad                                  | 0.00        |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                       | 0.00        |
| 2.9 Activos Biológicos                                             | 0.00        |
| 2.10 Bienes Inmuebles                                              | 0.00        |
| 2.11 Activos Intangibles                                           | 0.00        |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público                     | 0.00        |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios                                | 0.00        |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital                         | 0.00        |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores                                   | 0.00        |
| 2.16 Concesión de Préstamos                                        | 0.00        |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos        | 0.00        |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0.00        |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública                              | 0.00        |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)            | 0.00        |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables                    | 0.00        |

|                                                                              |             |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>                            | <b>0.00</b> |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 0.00        |
| 3.2 Provisiones                                                              | 0.00        |
| 3.3 Disminución de Inventarios                                               | 0.00        |
| 3.4 Otros Gastos                                                             | 0.00        |
| 3.5 Inversión Pública no Capitalizable                                       | 0.00        |
| 3.6 Materiales y Suministros (consumos)                                      | 0.00        |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios                                | 0.00        |

|                                     |             |
|-------------------------------------|-------------|
| <b>4. Total de Gastos Contables</b> | <b>0.00</b> |
|-------------------------------------|-------------|

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en pesos)**

| Concepto                                   | 2025                  |
|--------------------------------------------|-----------------------|
| <b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b> | <b>106,015,892.10</b> |

|                                                                    |                     |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>2. Menos Egresos Presupuestario No Contables</b>                | <b>7,068,267.94</b> |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización  | 0.00                |
| 2.2 Materiales y Suministros                                       | 0.00                |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración                          | 262,609.38          |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                     | 43,098.11           |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                  | 52,481.11           |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte                               | 1,890,000.01        |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad                                  | 0.00                |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                       | 288,526.53          |
| 2.9 Activos Biológicos                                             | 0.00                |
| 2.10 Bienes Inmuebles                                              | 0.00                |
| 2.11 Activos Intangibles                                           | 163,705.00          |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público                     | 0.00                |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios                                | 4,367,847.80        |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital                         | 0.00                |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores                                   | 0.00                |
| 2.16 Concesión de Préstamos                                        | 0.00                |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos        | 0.00                |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0.00                |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública                              | 0.00                |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)            | 0.00                |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables                    | 0.00                |

|                                                                              |                     |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>                            | <b>3,666,385.48</b> |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 3,666,385.48        |
| 3.2 Provisiones                                                              | 0.00                |
| 3.3 Disminución de Inventarios                                               | 0.00                |
| 3.4 Otros Gastos                                                             | 0.00                |
| 3.5 Inversión Pública no Capitalizable                                       | 0.00                |
| 3.6 Materiales y Suministros (consumos)                                      | 0.00                |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios                                | 0.00                |

|                                     |                       |
|-------------------------------------|-----------------------|
| <b>4. Total de Gastos Contables</b> | <b>102,614,009.64</b> |
|-------------------------------------|-----------------------|



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN CONTABLE

# XI.- NOTAS DE MEMORIA A LOS ESTADOS FINANCIEROS



**XXXIII**  
ANIVERSARIO  
1924-2024  
REGION REGIÓN CARBONÍFERA



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26950  
<https://www.litesrc.edu.mx>

Tels. (861) 613 4032

**b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

**CUENTAS DE ORDEN CONTABLE VALORES INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**CUENTAS DE ORDEN CONTABLES**

| <b>INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGION CARBONIFERA</b>                 |                      |               |               |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|---------------|--------------------|
| <b>Cuentas de Orden Contables</b>                                                            |                      |               |               |                    |
| <b>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025</b>                                            |                      |               |               |                    |
| <b>(Cifras en Pesos)</b>                                                                     |                      |               |               |                    |
| <b>CUENTA</b>                                                                                | <b>SALDO INICIAL</b> | <b>CARGOS</b> | <b>ABONOS</b> | <b>SALDO FINAL</b> |
| 7 CUENTAS DE ORDEN CONTABLES                                                                 | 116,882,248.44       | 0.00          | 0.00          | 116,882,248.44     |
| 7.1 VALORES                                                                                  | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| 7.1.1 Valores en Custodia                                                                    | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| 7.1.2 Custodia de Valores                                                                    | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| 7.1.3 Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado                              | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| 7.1.4 Préstamo de Instrumentos de Crédito a Formadores de Mercado y su Garantía              | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| 7.1.5 Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado             | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| 7.1.6 Garantía de Créditos Recibidos de los Formadores de Mercado                            | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| 7.2 EMISION DE OBLIGACIONES                                                                  | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| 7.2.1 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna   | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| 7.2.2 Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa   | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| 7.2.3 Emisiones Autorizadas de la Deuda Pública Interna y Externa                            | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| 7.2.4 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| 7.2.5 Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| 7.2.6 Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna y Externa      | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| 7.3 AVALES Y GARANTIAS                                                                       | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |
| 7.3.1 Avaluos Autorizados                                                                    | 0.00                 | 0.00          | 0.00          | 0.00               |

|                                                                                                      |                 |      |      |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|------|-----------------|
| 7.3.2 Aavales Firmados                                                                               | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7.3.3 Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar                                              | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7.3.4 Fianzas y Garantías Recibidas                                                                  | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7.3.5 Fianzas Otorgadas para Respalda Obligaiones no Fiscales del Gobierno                           | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7.3.6 Fianzas Otorgadas del Gobierno para Respalda Obligaiones no Fiscales                           | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7.4 JUICIOS                                                                                          | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7.4.1 Demandas Judiciales en Proceso de Resolución                                                   | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7.4.2 Resolución de Demandas en Proceso Judicial                                                     | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7.5 INVERSION MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACION DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES                      | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7.5.1 Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares     | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7.5.2 Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7.6 BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO                                                               | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7.6.1 Bienes Bajo Contrato en Concesión                                                              | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7.6.2 Contrato de Concesión por Bienes                                                               | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7.6.3 Bienes Bajo Contrato en Comodato                                                               | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7.6.4 Contrato de Comodato por Bienes                                                                | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7703.ADEUDOS DEL ESTADO                                                                              | 116,882,248.44  | 0.00 | 0.00 | 116,882,248.44  |
| 7800.ADEUDOS (CUENTA PUENTE)                                                                         | -116,882,248.44 | 0.00 | 0.00 | -116,882,248.44 |
| 7801.ADEUDOS ALUMNOS                                                                                 | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7801.01. ADEUDOS ALUMNOS                                                                             | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7803.ADEUDOS DEL ESTADO                                                                              | -116,882,248.44 | 0.00 | 0.00 | -116,882,248.44 |
| 7900. RESERVA                                                                                        | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7901. RESERVA PARA ESTIMACIONES                                                                      | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |
| 7902. ESTIMACIONES EN RESERVA                                                                        | 0.00            | 0.00 | 0.00 | 0.00            |

**Cuentas de Orden Presupuestales.**

**INSTITUTO TECNOLOGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGION CARBONIRERA  
CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES**

| <b>Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos</b> |                                                   |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Concepto</b>                                     | <b>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025</b> |
| Ley de Ingresos Estimada                            | 109,584,562.70                                    |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                        | 1,567,038.68                                      |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada        | 170,569.95                                        |
| Ley de Ingresos Devengada                           | 108,188,093.97                                    |
| Ley de Ingresos Recaudada                           | 108,188,093.97                                    |

| <b>Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos</b> |                                                   |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Concepto</b>                                    | <b>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025</b> |
| Presupuesto de Egresos Aprobado                    | 110,810,078.10                                    |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                 | 4,964,755.95                                      |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado  | 170,569.95                                        |
| Presupuesto de Egresos Comprometido                | 106,015,892.10                                    |
| Presupuesto de Egresos Devengado                   | 106,015,892.10                                    |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                    | 106,015,892.10                                    |
| Presupuesto de Egresos Pagado                      | 105,825,679.45                                    |

| <b>Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos</b> |                                                   |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Concepto</b>                                     | <b>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025</b> |
| Ley de Ingresos Estimada                            | 0.00                                              |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                        | 0.00                                              |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada        | 0.00                                              |
| Ley de Ingresos Devengada                           | 0.00                                              |
| Ley de Ingresos Recaudada                           | 0.00                                              |

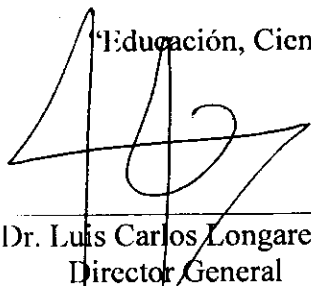
| <b>Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos</b> |                                                   |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Concepto</b>                                    | <b>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025</b> |
| Presupuesto de Egresos Aprobado                    | 0.00                                              |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                 | 0.00                                              |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado  | 0.00                                              |
| Presupuesto de Egresos Comprometido                | 0.00                                              |
| Presupuesto de Egresos Devengado                   | 0.00                                              |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                    | 0.00                                              |
| Presupuesto de Egresos Pagado                      | 0.00                                              |

Se informa de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario, considerando lo siguiente:

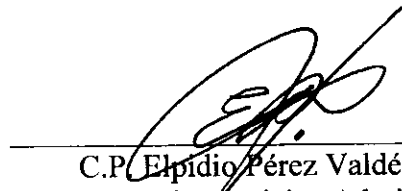
1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros. No aplica
  2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento. No aplica
  3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato. No aplica
- El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte. No aplica.

Villa de Agujita, en el municipio de Sabinas, Coahuila a 31 de diciembre de 2025

Atentamente  
"Educación, Ciencia y Tecnología, Grandeza de Nuestra Patria"



Dr. Luis Carlos Longares Vidal  
Director General



C.P. Elpidio Pérez Valdés  
Subdirector de Servicios Administrativos



# INFORMACIÓN CONTABLE

## XII.- BALANZA DE COMPROBACIÓN





**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                              | SALDO INICIAL          | DEBE                  | HABER                 | SALDO FINAL            |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| 1      | <b>ACTIVO</b>                                                                            | <b>\$44,892,470.04</b> | <b>284,835,768.35</b> | <b>289,895,482.20</b> | <b>\$40,032,756.19</b> |
| 11     | <b>Activo Circulante</b>                                                                 | <b>\$17,264,904.79</b> | <b>271,014,243.41</b> | <b>280,639,562.54</b> | <b>\$7,639,585.66</b>  |
| 111    | <b>Efectivo y Equivalentes</b>                                                           | <b>\$17,263,904.79</b> | <b>161,475,907.14</b> | <b>171,280,226.27</b> | <b>\$7,459,585.66</b>  |
| 1111   | Efectivo                                                                                 | \$0.00                 | 14,000.00             | 14,000.00             | \$0.00                 |
| 1112   | Bancos/Tesorería                                                                         | \$16,424,522.01        | 150,269,630.08        | 159,901,109.25        | \$6,793,042.84         |
| 1113   | Bancos/Dependencias y Otros                                                              | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 1114   | Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)                                                   | \$839,382.78           | 11,192,277.06         | 11,365,117.02         | \$666,542.82           |
| 1115   | Fondos con Afectación Específica                                                         | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 1116   | Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 1119   | Otros Efectivos y Equivalentes                                                           | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 112    | <b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>                                        | <b>\$1,000.00</b>      | <b>109,430,117.27</b> | <b>109,251,117.27</b> | <b>\$180,000.00</b>    |
| 1121   | Inversiones Financieras de Corto Plazo                                                   | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 1122   | Cuentas por Cobrar a Corto Plazo                                                         | \$0.00                 | 108,072,954.97        | 107,892,954.97        | \$180,000.00           |
| 1123   | Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo                                               | \$0.00                 | 1,010,817.03          | 1,010,817.03          | \$0.00                 |
| 1124   | Ingresos por Recuperar a Corto Plazo                                                     | \$0.00                 | 295,139.00            | 295,139.00            | \$0.00                 |
| 1125   | Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 1126   | Préstamos Otorgados a Corto Plazo                                                        | \$1,000.00             | 51,206.27             | 52,206.27             | \$0.00                 |
| 1129   | Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 113    | <b>Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>                                             | <b>\$0.00</b>          | <b>108,219.00</b>     | <b>108,219.00</b>     | <b>\$0.00</b>          |
| 1131   | Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | \$0.00                 | 108,219.00            | 108,219.00            | \$0.00                 |
| 1132   | Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 1133   | Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 1134   | Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 1139   | Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 114    | <b>Inventarios</b>                                                                       | <b>\$0.00</b>          | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>\$0.00</b>          |
| 1141   | Inventario de Mercancías para Venta                                                      | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 1142   | Inventario de Mercancías Terminadas                                                      | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 1143   | Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 1144   | Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 1145   | Bienes en Tránsito                                                                       | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 115    | <b>Almacenes</b>                                                                         | <b>\$0.00</b>          | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>\$0.00</b>          |
| 1151   | Almacén de Materiales y Suministros de Consumo                                           | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 116    | <b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes</b>                         | <b>\$0.00</b>          | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>\$0.00</b>          |
| 1161   | Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |
| 1162   | Estimación por Deterioro de Inventarios                                                  | \$0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                 |

*[Handwritten signatures]*



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)

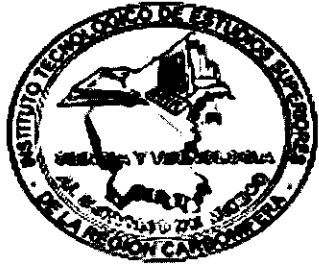


**Estado de Coahuila**

Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                              | SALDO INICIAL          | DEBE                 | HABER               | SALDO FINAL            |
|--------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|
| 119    | Otros Activos Circulantes                                                | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 1191   | Valores en Garantía                                                      | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 1192   | Bienes en Garantía (Excluye Depósitos de Fondos)                         | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 1193   | Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 1194   | Adquisición con Fondos de Terceros                                       | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 12     | <b>Activo No Circulante</b>                                              | <b>\$27,827,565.25</b> | <b>13,821,524.94</b> | <b>9,055,918.66</b> | <b>\$32,393,170.53</b> |
| 121    | <b>Inversiones Financieras a Largo Plazo</b>                             | <b>\$0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>         | <b>\$0.00</b>          |
| 1211   | Inversiones a Largo Plazo                                                | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 1212   | Títulos y Valores a Largo Plazo                                          | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 1213   | Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                              | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 1214   | Participaciones y Aportaciones de Capital                                | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 122    | <b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo</b>          | <b>\$0.00</b>          | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>         | <b>\$0.00</b>          |
| 1221   | Documentos por Cobrar a Largo Plazo                                      | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 1222   | Deudores Diversos a Largo Plazo                                          | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 1223   | Ingresos por Recuperar a Largo Plazo                                     | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 1224   | Préstamos Otorgados a Largo Plazo                                        | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 1229   | Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo           | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 123    | <b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>     | <b>\$31,670,773.03</b> | <b>10,099,418.42</b> | <b>4,367,847.80</b> | <b>\$37,402,343.65</b> |
| 1231   | Terrenos                                                                 | \$3,346,500.00         | 0.00                 | 0.00                | \$3,346,500.00         |
| 1232   | Viviendas                                                                | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 1233   | Edificios no Habitacionales                                              | \$28,324,273.03        | 5,731,570.62         | 0.00                | \$34,055,843.65        |
| 1234   | Infraestructura                                                          | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 1235   | Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público                   | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 1236   | Construcciones en Proceso en Bienes Propios                              | \$0.00                 | 4,367,847.80         | 4,367,847.80        | \$0.00                 |
| 1239   | Otros Bienes Inmuebles                                                   | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 124    | <b>Bienes Muebles</b>                                                    | <b>\$48,935,114.09</b> | <b>2,536,715.14</b>  | <b>0.00</b>         | <b>\$51,471,829.23</b> |
| 1241   | Mobiliario y Equipo de Administración                                    | \$14,590,660.94        | 262,609.38           | 0.00                | \$14,853,270.32        |
| 1242   | Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo                             | \$2,944,535.80         | 43,098.11            | 0.00                | \$2,987,633.91         |
| 1243   | Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                            | \$74,159.17            | 52,481.11            | 0.00                | \$126,640.28           |
| 1244   | Vehículos y Equipo de Transporte                                         | \$7,591,313.99         | 1,890,000.01         | 0.00                | \$9,481,314.00         |
| 1245   | Equipo de Defensa y Seguridad                                            | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 1246   | Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                 | \$23,665,424.19        | 288,526.53           | 0.00                | \$23,953,950.72        |
| 1247   | Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                            | \$69,020.00            | 0.00                 | 0.00                | \$69,020.00            |
| 1248   | Activos Biológicos                                                       | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 125    | <b>Activos Intangibles</b>                                               | <b>\$26,408.45</b>     | <b>163,705.00</b>    | <b>0.00</b>         | <b>\$190,113.45</b>    |



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)

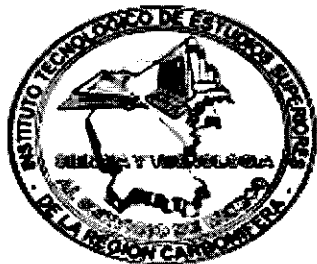


**Estado de Coahuila**

Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                                   | SALDO INICIAL           | DEBE                  | HABER                 | SALDO FINAL             |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| 1251   | Software                                                                                      | \$26,408.45             | 0.00                  | 0.00                  | \$26,408.45             |
| 1252   | Patentes, Marcas y Derechos                                                                   | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 1253   | Concesiones y Franquicias                                                                     | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 1254   | Licencias                                                                                     | \$0.00                  | 163,705.00            | 0.00                  | \$163,705.00            |
| 1259   | Otros Activos Intangibles                                                                     | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 126    | <b>Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes</b>                             | <b>-\$63,004,730.32</b> | <b>1,021,686.38</b>   | <b>4,688,071.86</b>   | <b>-\$66,671,115.80</b> |
| 1261   | Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles                                                    | -\$10,463,939.87        | 0.00                  | 1,001,138.47          | -\$11,465,078.34        |
| 1262   | Depreciación Acumulada de Infraestructura                                                     | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 1263   | Depreciación Acumulada de Bienes Muebles                                                      | -\$42,514,381.99        | 1,021,686.38          | 3,655,045.79          | -\$45,147,741.40        |
| 1264   | Deterioro Acumulado de Bienes                                                                 | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 1265   | Amortización Acumulada de Activos Intangibles                                                 | -\$26,408.46            | 0.00                  | 31,887.60             | -\$58,296.06            |
| 127    | <b>Activos Diferidos</b>                                                                      | <b>\$0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>\$0.00</b>           |
| 1271   | Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos                                               | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 1272   | Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero                                  | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 1273   | Gastos Pagados por Adelantado a Largo Plazo                                                   | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 1274   | Anticipos a Largo Plazo                                                                       | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 1275   | Beneficios al Retiro de Empleados Pagados por Adelantado                                      | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 1279   | Otros Activos Diferidos                                                                       | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 128    | <b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes</b>                           | <b>\$0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>\$0.00</b>           |
| 1281   | Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Documentos por Cobrar a Largo Plazo        | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 1282   | Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Deudores Diversos por Cobrar a Largo Plazo | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 1283   | Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Ingresos por Cobrar a Largo Plazo          | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 1284   | Estimaciones por Pérdida de Cuentas Incobrables de Préstamos Otorgados a Largo Plazo          | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 1289   | Estimaciones por Pérdida de Otras Cuentas Incobrables a Largo Plazo                           | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 129    | <b>Otros Activos no Circulantes</b>                                                           | <b>\$0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>\$0.00</b>           |
| 1291   | Bienes en Concesión                                                                           | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 1292   | Bienes en Arrendamiento Financiero                                                            | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 1293   | Bienes en Comodato                                                                            | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |
| 2      | <b>PASIVO</b>                                                                                 | <b>\$14,657,213.30</b>  | <b>139,557,425.85</b> | <b>139,628,018.51</b> | <b>\$14,727,805.96</b>  |
| 21     | <b>Pasivo Circulante</b>                                                                      | <b>\$14,657,213.30</b>  | <b>139,557,425.85</b> | <b>139,628,018.51</b> | <b>\$14,727,805.96</b>  |
| 211    | <b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>                                                        | <b>\$4,188,219.30</b>   | <b>139,557,425.85</b> | <b>139,628,018.51</b> | <b>\$4,258,811.96</b>   |
| 2111   | Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                                  | \$0.00                  | 50,925,011.40         | 50,925,011.40         | \$0.00                  |
| 2112   | Proveedores por Pagar a Corto Plazo                                                           | \$178,510.77            | 16,264,301.66         | 16,273,130.21         | \$187,339.32            |
| 2113   | Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                                       | \$0.00                  | 4,348,617.04          | 4,348,617.04          | \$0.00                  |
| 2114   | Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                                        | \$0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00                  |



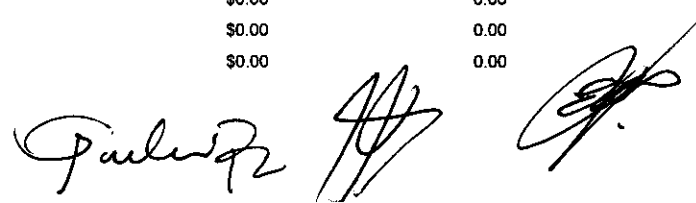
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



**Estado de Coahuila**

Nivel 4

| CUENTA     | DESCRIPCIÓN                                                                      | SALDO INICIAL          | DEBE          | HABER         | SALDO FINAL            |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|------------------------|
| 2115       | Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo                                 | \$0.00                 | 194,170.00    | 194,170.00    | \$0.00                 |
| 2116       | Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2117       | Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo                             | \$4,009,708.53         | 68,413,632.01 | 68,475,396.12 | \$4,071,472.64         |
| 2118       | Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                       | \$0.00                 | 3,089.67      | 3,089.67      | \$0.00                 |
| 2119       | Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                            | \$0.00                 | -591,395.93   | -591,395.93   | \$0.00                 |
| <b>212</b> | <b>Documentos por Pagar a Corto Plazo</b>                                        | <b>\$0.00</b>          | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>\$0.00</b>          |
| 2121       | Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo                                   | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2122       | Documentos Con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo           | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2129       | Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo                                         | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| <b>213</b> | <b>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b>                   | <b>\$0.00</b>          | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>\$0.00</b>          |
| 2131       | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna                                | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2132       | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Externa                                | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2133       | Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero                                | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| <b>214</b> | <b>Títulos y Valores a Corto Plazo</b>                                           | <b>\$0.00</b>          | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>\$0.00</b>          |
| 2141       | Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Corto Plazo                      | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2142       | Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa a Corto Plazo                      | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| <b>215</b> | <b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>                                           | <b>\$0.00</b>          | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>\$0.00</b>          |
| 2151       | Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                   | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2152       | Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                  | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2159       | Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                            | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| <b>216</b> | <b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>  | <b>\$0.00</b>          | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>\$0.00</b>          |
| 2161       | Fondos en Garantía a Corto Plazo                                                 | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2162       | Fondos en Administración a Corto Plazo                                           | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2163       | Fondos Contingentes a Corto Plazo                                                | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2164       | Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo              | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2165       | Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2166       | Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo                                       | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| <b>217</b> | <b>Provisiones a Corto Plazo</b>                                                 | <b>\$10,468,994.00</b> | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>\$10,468,994.00</b> |
| 2171       | Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo                                  | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2172       | Provisión para Contingencias a Corto Plazo                                       | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2179       | Otras Provisiones a Corto Plazo                                                  | \$10,468,994.00        | 0.00          | 0.00          | \$10,468,994.00        |
| <b>219</b> | <b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>                                               | <b>\$0.00</b>          | <b>0.00</b>   | <b>0.00</b>   | <b>\$0.00</b>          |
| 2191       | Ingresos por Clasificar                                                          | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2192       | Recaudación por Participar                                                       | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |
| 2199       | Otros Pasivos Circulantes                                                        | \$0.00                 | 0.00          | 0.00          | \$0.00                 |





**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



**Estado de Coahuila**

Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                              | SALDO INICIAL          | DEBE                 | HABER               | SALDO FINAL            |
|--------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|---------------------|------------------------|
| 22     | Pasivo No Circulante                                                     | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 221    | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                          | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2211   | Proveedores por Pagar a Largo Plazo                                      | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2212   | Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Largo Plazo                  | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 222    | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                       | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2221   | Documentos Comerciales por Pagar a Largo Plazo                           | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2222   | Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Largo Plazo   | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2229   | Otros Documentos por Pagar a Largo Plazo                                 | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 223    | Deuda Pública a Largo Plazo                                              | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2231   | Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna a Largo Plazo              | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2232   | Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa a Largo Plazo              | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2233   | Préstamos de la Deuda Pública Interna por Pagar a Largo Plazo            | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2234   | Préstamos de la Deuda Pública Externa por Pagar a Largo Plazo            | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2235   | Arrendamiento Financiero por Pagar a Largo Plazo                         | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 224    | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                          | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2241   | Créditos Diferidos a Largo Plazo                                         | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2242   | Intereses Cobrados por Adelantado a Largo Plazo                          | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2249   | Otros Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                    | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 225    | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2251   | Fondos en Garantía a Largo Plazo                                         | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2252   | Fondos en Administración a Largo Plazo                                   | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2253   | Fondos Contingentes a Largo Plazo                                        | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2254   | Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Largo Plazo      | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2255   | Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo    | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2256   | Valores y Bienes en Garantía a Largo Plazo                               | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 226    | Provisiones a Largo Plazo                                                | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2261   | Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo                          | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2262   | Provisión para Pensiones a Largo Plazo                                   | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2263   | Provisión para Contingencias a Largo Plazo                               | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 2269   | Otras Provisiones a Largo Plazo                                          | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 3      | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                       | <b>\$30,235,256.74</b> | <b>11,876,609.93</b> | <b>1,372,219.09</b> | <b>\$19,730,865.90</b> |
| 31     | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                  | \$28,788,801.16        | 0.00                 | 0.00                | \$28,788,801.16        |
| 311    | Aportaciones                                                             | \$32,071,213.76        | 0.00                 | 0.00                | \$32,071,213.76        |
| 312    | Donaciones de Capital                                                    | \$0.00                 | 0.00                 | 0.00                | \$0.00                 |
| 313    | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                          | -\$3,282,412.60        | 0.00                 | 0.00                | -\$3,282,412.60        |



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



**Estado de Coahuila**

Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                                         | SALDO INICIAL    | DEBE          | HABER          | SALDO FINAL      |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|----------------|------------------|
| 32     | Hacienda Pública/Patrimonio Generado                                                                | \$1,448,455.58   | 11,876,609.93 | 1,372,219.09   | -\$9,057,935.26  |
| 321    | Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                          | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 322    | Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                 | \$18,837,410.99  | 0.00          | 0.00           | \$18,837,410.99  |
| 323    | <b>Revalúos</b>                                                                                     | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 3231   | Revalúo de Bienes Inmuebles                                                                         | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 3232   | Revalúo de Bienes Muebles                                                                           | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 3233   | Revalúo de Bienes Intangibles                                                                       | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 3239   | Otros Revalúos                                                                                      | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 324    | <b>Reservas</b>                                                                                     | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 3241   | Reservas de Patrimonio                                                                              | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 3242   | Reservas Territoriales                                                                              | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 3243   | Reservas por Contingencias                                                                          | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 325    | <b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>                                       | -\$17,390,955.41 | 11,876,609.93 | 1,372,219.09   | -\$27,895,346.25 |
| 3251   | Cambios en Políticas Contables                                                                      | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 3252   | Cambios por Errores Contables                                                                       | -\$17,390,955.41 | 11,876,609.93 | 1,372,219.09   | -\$27,895,346.25 |
| 3253   | Cambios en Estimaciones Contables                                                                   | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 33     | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>                 | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 331    | Resultado por Posición Monetaria                                                                    | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 332    | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                     | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 4      | <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                  | \$0.00           | 0.00          | 108,188,093.97 | \$108,188,093.97 |
| 41     | <b>Ingresos de Gestión</b>                                                                          | \$0.00           | 0.00          | 16,305,032.02  | \$16,305,032.02  |
| 411    | <b>Impuestos</b>                                                                                    | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 4111   | Impuestos Sobre los Ingresos                                                                        | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 4112   | Impuestos Sobre el Patrimonio                                                                       | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 4113   | Impuestos Sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones                                       | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 4114   | Impuestos al Comercio Exterior                                                                      | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 4115   | Impuestos Sobre Nóminas y Asimilables                                                               | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 4116   | Impuestos Ecológicos                                                                                | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 4117   | Accesorios de Impuestos                                                                             | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 4118   | Impuestos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 4119   | Pendientes de Liquidación o Pago<br>Otros Impuestos                                                 | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 412    | <b>Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social</b>                                                    | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 4121   | Aportaciones para Fondos de Vivienda                                                                | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |
| 4122   | Cuotas para la Seguridad Social                                                                     | \$0.00           | 0.00          | 0.00           | \$0.00           |






**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



**Estado de Coahuila**

Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                                                                                                     | SALDO INICIAL | DEBE | HABER         | SALDO FINAL     |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|---------------|-----------------|
| 4123   | Cuotas de Ahorro para el Retiro                                                                                                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4124   | Accesorios de Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                         | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4129   | Otras Cuotas y Aportaciones para la Seguridad Social                                                                                                            | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 413    | <b>Contribuciones de Mejoras</b>                                                                                                                                | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4131   | Contribuciones de Mejoras por Obras Públicas                                                                                                                    | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4132   | Contribuciones de Mejoras no Comprendidas en la Ley de Ingresos Vigente, Causadas en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago            | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 414    | <b>Derechos</b>                                                                                                                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4141   | Derechos por el Uso, Goce, Aprovechamiento o Explotación de Bienes de Dominio Público                                                                           | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4143   | Derechos por Prestación de Servicios                                                                                                                            | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4144   | Accesorios de Derechos                                                                                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4145   | Derechos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago                             | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4149   | Otros Derechos                                                                                                                                                  | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 415    | <b>Productos</b>                                                                                                                                                | \$0.00        | 0.00 | 295,139.00    | \$295,139.00    |
| 4151   | Productos                                                                                                                                                       | \$0.00        | 0.00 | 295,139.00    | \$295,139.00    |
| 4154   | Productos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago                            | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 416    | <b>Aprovechamientos</b>                                                                                                                                         | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4162   | Multas                                                                                                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4163   | Indemnizaciones                                                                                                                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4164   | Reintegros                                                                                                                                                      | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4165   | Aprovechamientos Provenientes de Obras Públicas                                                                                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4166   | Aprovechamientos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente, Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago                     | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4168   | Accesorios de Aprovechamientos                                                                                                                                  | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4169   | Otros Aprovechamientos                                                                                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 417    | <b>Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios</b>                                                                                                   | \$0.00        | 0.00 | 16,009,893.02 | \$16,009,893.02 |
| 4171   | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Instituciones Públicas de Seguridad Social                                                            | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4172   | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Empresas Públicas del Estado                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4173   | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos no Empresariales y no Financieros                              | \$0.00        | 0.00 | 16,009,893.02 | \$16,009,893.02 |
| 4174   | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales no Financieras con Participación Estatal Mayoritaria            | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4175   | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria    | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4176   | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Entidades Paraestatales Empresariales Financieras no Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |

*Guilherme JB*

*[Signature]*



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



Estado de Coahuila

Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                                                                                                                                                    | SALDO INICIAL | DEBE | HABER         | SALDO FINAL     |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|---------------|-----------------|
| 4177   | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria                                                                              | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4178   | Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios de los Poderes Legislativo y Judicial, y de los Órganos Autónomos                                                                                       | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 42     | Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | \$0.00        | 0.00 | 91,883,061.95 | \$91,883,061.95 |
| 421    | Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                    | \$0.00        | 0.00 | 91,883,061.95 | \$91,883,061.95 |
| 4211   | Participaciones                                                                                                                                                                                                | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4212   | Aportaciones                                                                                                                                                                                                   | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4213   | Convenios                                                                                                                                                                                                      | \$0.00        | 0.00 | 91,883,061.95 | \$91,883,061.95 |
| 4214   | Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal                                                                                                                                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4215   | Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                                                                                                               | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 422    | Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                             | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4221   | Transferencias y Asignaciones                                                                                                                                                                                  | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4223   | Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                       | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4225   | Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                       | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4227   | Transferencias del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo                                                                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 43     | Otros Ingresos y Beneficios                                                                                                                                                                                    | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 431    | Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                           | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4311   | Intereses Ganados de Títulos, Valores y demás Instrumentos Financieros                                                                                                                                         | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4319   | Otros Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                     | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 432    | Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                        | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4321   | Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías para Venta                                                                                                                                               | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4322   | Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías Terminadas                                                                                                                                               | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4323   | Incremento por Variación de Inventarios de Mercancías en Proceso de Elaboración                                                                                                                                | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4324   | Incremento por Variación de Inventarios de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                                                                                                           | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4325   | Incremento por Variación de Almacén de Materias Primas, Materiales y Suministros de Consumo                                                                                                                    | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 433    | Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4331   | Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                 | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 434    | Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4341   | Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 439    | Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                             | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4392   | Bonificaciones y Descuentos Obtenidos                                                                                                                                                                          | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4393   | Diferencias por Tipo de Cambio a Favor                                                                                                                                                                         | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |
| 4394   | Diferencias de Cotizaciones a Favor en Valores Negociables                                                                                                                                                     | \$0.00        | 0.00 | 0.00          | \$0.00          |



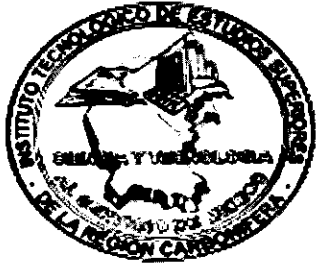
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



**Estado de Coahuila**

Nivel 4

| CUENTA     | DESCRIPCIÓN                                                               | SALDO INICIAL | DEBE                  | HABER       | SALDO FINAL             |
|------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|-------------|-------------------------|
| 4395       | Resultado por Posición Monetaria                                          | \$0.00        | 0.00                  | 0.00        | \$0.00                  |
| 4396       | Utilidades por Participación Patrimonial                                  | \$0.00        | 0.00                  | 0.00        | \$0.00                  |
| 4397       | Diferencias por Reestructuración de Deuda Pública a Favor                 | \$0.00        | 0.00                  | 0.00        | \$0.00                  |
| 4399       | Otros Ingresos y Beneficios Varios                                        | \$0.00        | 0.00                  | 0.00        | \$0.00                  |
| <b>5</b>   | <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                            | <b>\$0.00</b> | <b>102,614,009.64</b> | <b>0.00</b> | <b>\$102,614,009.64</b> |
| <b>51</b>  | <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                           | <b>\$0.00</b> | <b>97,016,337.07</b>  | <b>0.00</b> | <b>\$97,016,337.07</b>  |
| <b>511</b> | <b>Servicios Personales</b>                                               | <b>\$0.00</b> | <b>85,101,822.11</b>  | <b>0.00</b> | <b>\$85,101,822.11</b>  |
| 5111       | Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | \$0.00        | 46,373,767.59         | 0.00        | \$46,373,767.59         |
| 5112       | Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | \$0.00        | 1,473,285.31          | 0.00        | \$1,473,285.31          |
| 5113       | Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | \$0.00        | 19,594,344.02         | 0.00        | \$19,594,344.02         |
| 5114       | Seguridad Social                                                          | \$0.00        | 14,415,804.26         | 0.00        | \$14,415,804.26         |
| 5115       | Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | \$0.00        | 3,244,620.93          | 0.00        | \$3,244,620.93          |
| 5116       | Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | \$0.00        | 0.00                  | 0.00        | \$0.00                  |
| <b>512</b> | <b>Materiales y Suministros</b>                                           | <b>\$0.00</b> | <b>4,007,747.35</b>   | <b>0.00</b> | <b>\$4,007,747.35</b>   |
| 5121       | Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | \$0.00        | 921,591.33            | 0.00        | \$921,591.33            |
| 5122       | Alimentos y Utensilios                                                    | \$0.00        | 571,238.87            | 0.00        | \$571,238.87            |
| 5123       | Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | \$0.00        | 1,980.89              | 0.00        | \$1,980.89              |
| 5124       | Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | \$0.00        | 426,547.06            | 0.00        | \$426,547.06            |
| 5125       | Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | \$0.00        | 52,812.16             | 0.00        | \$52,812.16             |
| 5126       | Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | \$0.00        | 642,450.47            | 0.00        | \$642,450.47            |
| 5127       | Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | \$0.00        | 256,086.69            | 0.00        | \$256,086.69            |
| 5128       | Materiales y Suministros para Seguridad                                   | \$0.00        | 0.00                  | 0.00        | \$0.00                  |
| 5129       | Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | \$0.00        | 1,135,039.88          | 0.00        | \$1,135,039.88          |
| <b>513</b> | <b>Servicios Generales</b>                                                | <b>\$0.00</b> | <b>7,906,767.61</b>   | <b>0.00</b> | <b>\$7,906,767.61</b>   |
| 5131       | Servicios Básicos                                                         | \$0.00        | 2,245,731.32          | 0.00        | \$2,245,731.32          |
| 5132       | Servicios de Arrendamiento                                                | \$0.00        | 396,226.39            | 0.00        | \$396,226.39            |
| 5133       | Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios         | \$0.00        | 942,225.25            | 0.00        | \$942,225.25            |
| 5134       | Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | \$0.00        | 397,395.70            | 0.00        | \$397,395.70            |
| 5135       | Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | \$0.00        | 746,759.17            | 0.00        | \$746,759.17            |
| 5136       | Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | \$0.00        | 120,249.08            | 0.00        | \$120,249.08            |
| 5137       | Servicios de Traslado y Viáticos                                          | \$0.00        | 817,617.61            | 0.00        | \$817,617.61            |
| 5138       | Servicios Oficiales                                                       | \$0.00        | 444,277.65            | 0.00        | \$444,277.65            |
| 5139       | Otros Servicios Generales                                                 | \$0.00        | 1,796,285.44          | 0.00        | \$1,796,285.44          |
| <b>52</b>  | <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>             | <b>\$0.00</b> | <b>1,931,287.09</b>   | <b>0.00</b> | <b>\$1,931,287.09</b>   |
| <b>521</b> | <b>Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público</b>           | <b>\$0.00</b> | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b> | <b>\$0.00</b>           |



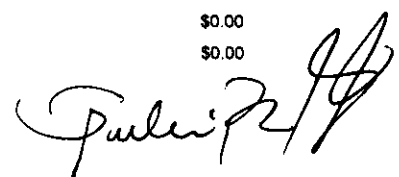
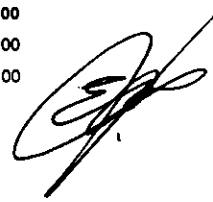
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



**Estado de Coahuila**

Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                            | SALDO INICIAL | DEBE         | HABER | SALDO FINAL    |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------|----------------|
| 5211   | Asignaciones al Sector Público                                                         | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5212   | Transferencias Internas al Sector Público                                              | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 522    | <b>Transferencias al Resto del Sector Público</b>                                      | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5221   | Transferencias a Entidades Paraestatales                                               | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5222   | Transferencias a Entidades Federativas y Municipios                                    | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 523    | <b>Subsidios y Subvenciones</b>                                                        | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5231   | Subsidios                                                                              | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5232   | Subvenciones                                                                           | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 524    | <b>Ayudas Sociales</b>                                                                 | \$0.00        | 1,931,287.09 | 0.00  | \$1,931,287.09 |
| 5241   | Ayudas Sociales a Personas                                                             | \$0.00        | 1,931,287.09 | 0.00  | \$1,931,287.09 |
| 5242   | Becas                                                                                  | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5243   | Ayudas Sociales a Instituciones                                                        | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5244   | Ayudas Sociales por Desastres Naturales y Otros Siniestros                             | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 525    | <b>Pensiones y Jubilaciones</b>                                                        | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5251   | Pensiones                                                                              | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5252   | Jubilaciones                                                                           | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5259   | Otras Pensiones y Jubilaciones                                                         | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 526    | <b>Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos</b>                    | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5261   | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos al Gobierno               | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5262   | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Entidades Paraestatales | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 527    | <b>Transferencias a la Seguridad Social</b>                                            | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5271   | Transferencias por Obligaciones de Ley                                                 | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 528    | <b>Donativos</b>                                                                       | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5281   | Donativos a Instituciones sin Fines de Lucro                                           | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5282   | Donativos a Entidades Federativas y Municipios                                         | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5283   | Donativos a Fideicomiso, Mandatos y Contratos Análogos Privados                        | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5284   | Donativos a Fideicomiso, Mandatos y Contratos Análogos Estatales                       | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5285   | Donativos Internacionales                                                              | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 529    | <b>Transferencias al Exterior</b>                                                      | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5291   | Transferencias al Exterior a Gobiernos Extranjeros y Organismos Internacionales        | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5292   | Transferencias al Sector Privado Externo                                               | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 53     | <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                  | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 531    | <b>Participaciones</b>                                                                 | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5311   | Participaciones de la Federación a Entidades Federativas y Municipios                  | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5312   | Participaciones de las Entidades Federativas a los Municipios                          | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



**Estado de Coahuila**

Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                     | SALDO INICIAL | DEBE         | HABER | SALDO FINAL    |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-------|----------------|
| 532    | <b>Aportaciones</b>                                                             | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5321   | Aportaciones de la Federación a Entidades Federativas y Municipios              | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5322   | Aportaciones de las Entidades Federativas a los Municipios                      | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 533    | <b>Convenios</b>                                                                | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5331   | Convenios de Reasignación                                                       | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5332   | Convenios de Descentralización y Otros                                          | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 54     | <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                 | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 541    | <b>Intereses de la Deuda Pública</b>                                            | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5411   | Intereses de la Deuda Pública Interna                                           | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5412   | Intereses de la Deuda Pública Externa                                           | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 542    | <b>Comisiones de la Deuda Pública</b>                                           | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5421   | Comisiones de la Deuda Pública Interna                                          | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5422   | Comisiones de la Deuda Pública Externa                                          | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 543    | <b>Gastos de la Deuda Pública</b>                                               | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5431   | Gastos de la Deuda Pública Interna                                              | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5432   | Gastos de la Deuda Pública Externa                                              | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 544    | <b>Costo por Coberturas</b>                                                     | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5441   | Costo por Coberturas                                                            | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 545    | <b>Apoyos Financieros</b>                                                       | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5451   | Apoyos Financieros a Intermediarios                                             | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5452   | Apoyo Financieros a Ahorradores y Deudores del Sistema Financiero Nacional      | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 55     | <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                  | \$0.00        | 3,666,385.48 | 0.00  | \$3,666,385.48 |
| 551    | <b>Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones</b> | \$0.00        | 3,666,385.48 | 0.00  | \$3,666,385.48 |
| 5511   | Estimaciones por Pérdida por Deterioro de Activos Circulantes                   | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5512   | Estimaciones por Pérdida por Deterioro de Activo no Circulante                  | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5513   | Depreciación de Bienes Inmuebles                                                | \$0.00        | 999,652.98   | 0.00  | \$999,652.98   |
| 5514   | Depreciación de Infraestructura                                                 | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5515   | Depreciación de Bienes Muebles                                                  | \$0.00        | 2,634,844.90 | 0.00  | \$2,634,844.90 |
| 5516   | Deterioro de Bienes                                                             | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5517   | Amortización de Activos Intangibles                                             | \$0.00        | 31,887.60    | 0.00  | \$31,887.60    |
| 5518   | Disminución de Bienes por pérdida u obsolescencia                               | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 552    | <b>Provisiones</b>                                                              | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5521   | Provisiones de Pasivos a Corto Plazo                                            | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 5522   | Provisiones de Pasivos a Largo Plazo                                            | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |
| 553    | <b>Disminución de Inventarios</b>                                               | \$0.00        | 0.00         | 0.00  | \$0.00         |

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas Contables**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)




**Estado de Coahuila**

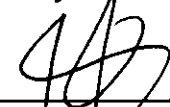
Nivel 4

| CUENTA     | DESCRIPCIÓN                                                                             | SALDO INICIAL | DEBE                  | HABER                 | SALDO FINAL   |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| 5531       | Disminución de Inventarios de Mercancías para Venta                                     | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
| 5532       | Disminución de Inventarios de Mercancías Terminadas                                     | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
| 5533       | Disminución de Inventarios de Mercancías en Proceso de Elaboración                      | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
| 5534       | Disminución de Inventarios de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
| 5535       | Disminución de Almacén de Materiales y Suministros de Consumo                           | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
| <b>559</b> | <b>Otros Gastos</b>                                                                     | <b>\$0.00</b> | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>\$0.00</b> |
| 5591       | Gastos de Ejercicios Anteriores                                                         | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
| 5592       | Pérdidas por Responsabilidades                                                          | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
| 5593       | Bonificaciones y Descuentos Otorgados                                                   | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
| 5594       | Diferencias por Tipo de Cambio Negativas                                                | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
| 5595       | Diferencias de Cotizaciones Negativas en Valores Negociables                            | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
| 5596       | Resultado por Posición Monetaria                                                        | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
| 5597       | Pérdidas por Participación Patrimonial                                                  | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
| 5598       | Diferencias por Reestructuración de Deuda Pública Negativas                             | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
| 5599       | Otros Gastos Varios                                                                     | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
| <b>56</b>  | <b>Inversión Pública</b>                                                                | <b>\$0.00</b> | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>\$0.00</b> |
| 561        | Inversión Pública no Capitalizable                                                      | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
| 5611       | Construcción en Bienes no Capitalizable                                                 | \$0.00        | 0.00                  | 0.00                  | \$0.00        |
|            | <b>TOTAL MOVIMIENTOS</b>                                                                | <b>\$0.00</b> | <b>538,883,813.77</b> | <b>538,883,813.77</b> | <b>\$0.00</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 \_\_\_\_\_  
 C.P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

  
 \_\_\_\_\_  
 M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
 \_\_\_\_\_  
 DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL



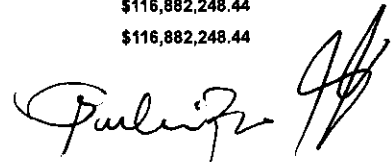

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas de Orden**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)

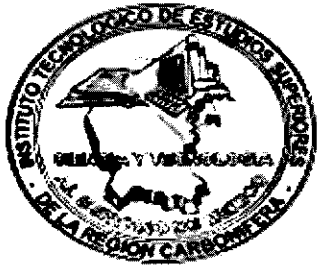


**Estado de Coahuila**

Nivel 4

| CUENTA | DESCRIPCIÓN                                                                                    | SALDO INICIAL    | DEBE | HABER | SALDO FINAL      |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|-------|------------------|
| 7      | <b>CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>                                                              | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 71     | <b>Valores</b>                                                                                 | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 711    | Valores En Custodia                                                                            | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 712    | Custodia De Valores                                                                            | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 713    | Instrumentos De Crédito Prestados A Formadores De Mercado                                      | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 714    | Préstamo De Instrumentos De Crédito A Formadores De Mercado Y Su Garantía                      | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 715    | Instrumentos De Crédito Recibidos En Garantía De Los Formadores De Mercado                     | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 716    | Garantía De Créditos Recibidos De Los Formadores De Mercado                                    | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 72     | <b>Emisión De Obligaciones</b>                                                                 | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 721    | Autorización Para La Emisión De Bonos, Títulos Y Valores De La Deuda Pública Interna           | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 722    | Autorización Para La Emisión De Bonos, Títulos Y Valores De La Deuda Pública Externa           | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 723    | Emisiones Autorizadas De La Deuda Pública Interna Y Externa                                    | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 724    | Suscripción De Contratos De Préstamos Y Otras Obligaciones De La Deuda Pública Interna         | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 725    | Suscripción De Contratos De Préstamos Y Otras Obligaciones De La Deuda Pública Externa         | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 726    | Contratos De Préstamos Y Otras Obligaciones De La Deuda Pública Interna Y Externa              | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 73     | <b>Avales Y Garantías</b>                                                                      | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 731    | Avales Autorizados                                                                             | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 732    | Avales Firmados                                                                                | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 733    | Fianzas Y Garantías Recibidas Por Deudas A Cobrar                                              | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 734    | Fianzas Y Garantías Recibidas                                                                  | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 735    | Fianzas Otorgadas Para Respaldar Obligaciones No Fiscales Del Gobierno                         | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 736    | Fianzas Otorgadas Del Gobierno Para Respaldar Obligaciones No Fiscales                         | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 74     | <b>Juicios</b>                                                                                 | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 741    | Demandas Judiciales en Proceso de Resolución                                                   | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 742    | Resolución De Demandas En Proceso Judicial                                                     | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 75     | <b>Inversión Mediante Proyectos Para Prestación De Servicios (Pps) Y Similares</b>             | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 751    | Contratos Para Inversión Mediante Proyectos Para Prestación De Servicios (Pps) Y Similares     | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 752    | Inversión Pública Contratada Mediante Proyectos Para Prestación De Servicios (Pps) Y Similares | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 76     | <b>Bienes Concesionados o en Comodato</b>                                                      | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 761    | <b>Bienes Bajo Contrato En Concesión</b>                                                       | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 762    | Contrato De Concesión Por Bienes                                                               | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 763    | <b>Bienes Bajo Contrato En Comodato</b>                                                        | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 764    | Contrato De Comodato Por Bienes                                                                | \$0.00           | 0.00 | 0.00  | \$0.00           |
| 77     | <b>Ingresos (Cuenta Puente)</b>                                                                | \$116,882,248.44 | 0.00 | 0.00  | \$116,882,248.44 |
| 770    | Ingresos (Cuenta Puente)                                                                       | \$116,882,248.44 | 0.00 | 0.00  | \$116,882,248.44 |



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas de Orden**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



**Estado de Coahuila**

Nivel 4

| CUENTA                   | DESCRIPCIÓN                                      | SALDO INICIAL            | DEBE        | HABER       | SALDO FINAL              |
|--------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------|-------------|-------------|--------------------------|
| 7701                     | Ingresos en Transito                             | \$0.00                   | 0.00        | 0.00        | \$0.00                   |
| 7702                     | Ingresos Pendientes por Adeudos de la Federacion | \$0.00                   | 0.00        | 0.00        | \$0.00                   |
| 7703                     | Ingresos Pendientes por Adeudo del Estado        | \$116,882,248.44         | 0.00        | 0.00        | \$116,882,248.44         |
| 78                       | <b>Adeudo (Cuenta Puente)</b>                    | <b>-\$116,882,248.44</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>-\$116,882,248.44</b> |
| 780                      | <b>Adeudo (Cuenta Puente)</b>                    | <b>-\$116,882,248.44</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>-\$116,882,248.44</b> |
| 7801                     | Adeudo de Alumnos Externos                       | \$0.00                   | 0.00        | 0.00        | \$0.00                   |
| 7802                     | Adeudos de la Federacion                         | \$0.00                   | 0.00        | 0.00        | \$0.00                   |
| 7803                     | Adeudos del Estado                               | -\$116,882,248.44        | 0.00        | 0.00        | -\$116,882,248.44        |
| <b>TOTAL MOVIMIENTOS</b> |                                                  | <b>\$0.00</b>            | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>\$0.00</b>            |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

\_\_\_\_\_  
 C. R. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

\_\_\_\_\_  
 M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

\_\_\_\_\_  
 DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas de Orden Presupuestales**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)

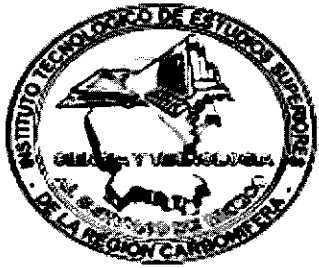


**Estado de Coahuila**

Nivel 4

| CUENTA    | DESCRIPCIÓN                                                                                                                                                                | SALDO INICIAL | DEBE             | HABER            | SALDO FINAL      |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|------------------|------------------|
| 8         | <b>CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS</b>                                                                                                                                    | \$0.00        | 1,131,740,110.73 | 1,131,740,110.73 | \$0.00           |
| 81        | <b>Ley De Ingresos</b>                                                                                                                                                     | \$0.00        | 326,209,040.59   | 326,209,040.59   | \$0.00           |
| 811       | <b>Ley De Ingresos Estimada</b>                                                                                                                                            | \$0.00        | 109,584,562.70   | 0.00             | \$109,584,562.70 |
| 811-5     | Ley de Ingresos Estimada - Productos                                                                                                                                       | \$0.00        | 438,547.63       | 0.00             | \$438,547.63     |
| 811-7     | Ley de Ingresos Estimada - Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                          | \$0.00        | 17,613,523.07    | 0.00             | \$17,613,523.07  |
| 811-8     | Ley de Ingresos Estimada - Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                     | \$0.00        | 91,532,492.00    | 0.00             | \$91,532,492.00  |
| 812       | <b>Ley De Ingresos Por Ejecutar</b>                                                                                                                                        | \$0.00        | 108,226,953.97   | 109,793,992.65   | \$1,567,038.68   |
| 812-5     | Ley de Ingresos por Ejecutar - Productos                                                                                                                                   | \$0.00        | 295,139.00       | 438,547.63       | \$143,408.63     |
| 812-7     | Ley de Ingresos por Ejecutar - Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                      | \$0.00        | 16,009,893.02    | 17,613,523.07    | \$1,603,630.05   |
| 812-8     | Ley de Ingresos por Ejecutar - Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                 | \$0.00        | 91,921,921.95    | 91,741,921.95    | -\$180,000.00    |
| 813       | <b>Modificaciones A La Ley De Ingresos Estimada</b>                                                                                                                        | \$0.00        | 209,429.95       | 38,860.00        | \$170,569.95     |
| 813-5     | Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada - Productos                                                                                                                   | \$0.00        | 0.00             | 0.00             | \$0.00           |
| 813-7     | Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada - Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | \$0.00        | 0.00             | 0.00             | \$0.00           |
| 813-8     | Modificaciones A La Ley De Ingresos Estimada - Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | \$0.00        | 209,429.95       | 38,860.00        | \$170,569.95     |
| 814       | <b>Ley De Ingresos Devengada</b>                                                                                                                                           | \$0.00        | 108,188,093.97   | 108,188,093.97   | \$0.00           |
| 814-5     | Ley de Ingresos Devengada - Productos                                                                                                                                      | \$0.00        | 295,139.00       | 295,139.00       | \$0.00           |
| 814-7     | Ley de Ingresos Devengada - Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                         | \$0.00        | 16,009,893.02    | 16,009,893.02    | \$0.00           |
| 814-8     | Ley de Ingresos Devengada - Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                    | \$0.00        | 91,883,061.95    | 91,883,061.95    | \$0.00           |
| 815       | <b>Ley De Ingresos Recaudada</b>                                                                                                                                           | \$0.00        | 0.00             | 108,188,093.97   | \$108,188,093.97 |
| 815-5     | Ley de Ingresos Recaudada - Productos                                                                                                                                      | \$0.00        | 0.00             | 295,139.00       | \$295,139.00     |
| 815-7     | Ley de Ingresos Recaudada - Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                         | \$0.00        | 0.00             | 16,009,893.02    | \$16,009,893.02  |
| 815-8     | Ley de Ingresos Recaudada - Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                    | \$0.00        | 0.00             | 91,883,061.95    | \$91,883,061.95  |
| 82        | <b>Presupuesto De Egresos</b>                                                                                                                                              | \$0.00        | 805,531,070.14   | 805,531,070.14   | \$0.00           |
| 821       | <b>Presupuesto De Egresos Aprobado</b>                                                                                                                                     | \$0.00        | 0.00             | 110,810,078.10   | \$110,810,078.10 |
| 821-10000 | Presupuesto de Egresos Aprobado - Servicios Personales                                                                                                                     | \$0.00        | 0.00             | 89,838,872.59    | \$89,838,872.59  |
| 821-20000 | Presupuesto de Egresos Aprobado - Materiales y Suministros                                                                                                                 | \$0.00        | 0.00             | 3,273,182.18     | \$3,273,182.18   |
| 821-30000 | Presupuesto de Egresos Aprobado - Servicios Generales                                                                                                                      | \$0.00        | 0.00             | 8,932,905.11     | \$8,932,905.11   |
| 821-40000 | Presupuesto de Egresos Aprobado - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                                                   | \$0.00        | 0.00             | 1,523,336.00     | \$1,523,336.00   |
| 821-50000 | Presupuesto de Egresos Aprobado - Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                                                                                  | \$0.00        | 0.00             | 3,241,782.22     | \$3,241,782.22   |
| 821-60000 | Presupuesto De Egresos Aprobado - Inversión Pública                                                                                                                        | \$0.00        | 0.00             | 4,000,000.00     | \$4,000,000.00   |
| 822       | <b>Presupuesto De Egresos Por Ejercer</b>                                                                                                                                  | \$0.00        | 246,319,181.22   | 241,354,425.27   | \$4,964,755.95   |

*[Handwritten signatures]*



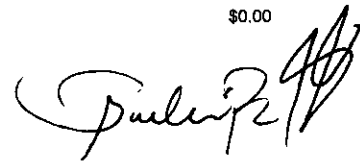
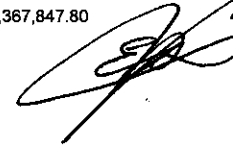
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas de Orden Presupuestales**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



**Estado de Coahuila**

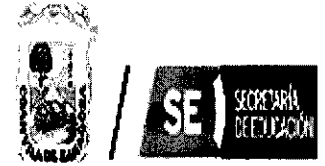
Nivel 4

| CUENTA     | DESCRIPCIÓN                                                                                                | SALDO INICIAL | DEBE                  | HABER                 | SALDO FINAL         |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| 822-10000  | Presupuesto de Egresos por Ejercer - Servicios Personales                                                  | \$0.00        | 173,303,126.02        | 169,217,000.38        | \$4,086,125.64      |
| 822-20000  | Presupuesto de Egresos por Ejercer - Materiales y Suministros                                              | \$0.00        | 14,138,518.34         | 14,003,568.81         | \$134,949.53        |
| 822-30000  | Presupuesto de Egresos por Ejercer - Servicios Generales                                                   | \$0.00        | 29,737,142.75         | 28,993,536.97         | \$743,605.78        |
| 822-40000  | Presupuesto de Egresos por Ejercer - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                | \$0.00        | 3,265,772.72          | 3,265,772.72          | \$0.00              |
| 822-50000  | Presupuesto de Egresos por Ejercer - Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                               | \$0.00        | 7,346,643.20          | 7,346,568.20          | \$75.00             |
| 822-60000  | Presupuesto de Egresos por Ejercer - Inversión Pública                                                     | \$0.00        | 18,527,978.19         | 18,527,978.19         | \$0.00              |
| <b>823</b> | <b>Modificaciones Al Presupuesto De Egresos Aprobado</b>                                                   | <b>\$0.00</b> | <b>135,338,533.17</b> | <b>135,509,103.12</b> | <b>\$170,569.95</b> |
| 823-10000  | Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado - Servicios Personales                                   | \$0.00        | 84,115,178.27         | 83,464,253.43         | -\$650,924.84       |
| 823-20000  | Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado - Materiales y Suministros                               | \$0.00        | 9,995,821.46          | 10,865,336.16         | \$869,514.70        |
| 823-30000  | Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado - Servicios Generales                                    | \$0.00        | 21,086,769.36         | 20,804,237.64         | -\$282,531.72       |
| 823-40000  | Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | \$0.00        | 1,334,485.63          | 1,742,436.72          | \$407,951.09        |
| 823-50000  | Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado - Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                | \$0.00        | 4,646,148.06          | 4,104,860.98          | -\$541,287.08       |
| 823-60000  | Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado - Inversión Pública                                      | \$0.00        | 14,160,130.39         | 14,527,978.19         | \$367,847.80        |
| <b>824</b> | <b>Presupuesto De Egresos Comprometido</b>                                                                 | <b>\$0.00</b> | <b>106,015,892.10</b> | <b>106,015,892.10</b> | <b>\$0.00</b>       |
| 824-10000  | Presupuesto de Egresos Comprometido - Servicios Personales                                                 | \$0.00        | 85,101,822.11         | 85,101,822.11         | \$0.00              |
| 824-20000  | Presupuesto de Egresos Comprometido - Materiales y Suministros                                             | \$0.00        | 4,007,747.35          | 4,007,747.35          | \$0.00              |
| 824-30000  | Presupuesto de Egresos Comprometido - Servicios Generales                                                  | \$0.00        | 7,906,767.61          | 7,906,767.61          | \$0.00              |
| 824-40000  | Presupuesto de Egresos Comprometido - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas               | \$0.00        | 1,931,287.09          | 1,931,287.09          | \$0.00              |
| 824-50000  | Presupuesto de Egresos Comprometido - Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                              | \$0.00        | 2,700,420.14          | 2,700,420.14          | \$0.00              |
| 824-60000  | Presupuesto de Egresos Comprometido - Inversión Pública                                                    | \$0.00        | 4,367,847.80          | 4,367,847.80          | \$0.00              |
| <b>825</b> | <b>Presupuesto De Egresos Devengado</b>                                                                    | <b>\$0.00</b> | <b>106,015,892.10</b> | <b>106,015,892.10</b> | <b>\$0.00</b>       |
| 825-10000  | Presupuesto de Egresos Devengado - Servicios Personales                                                    | \$0.00        | 85,101,822.11         | 85,101,822.11         | \$0.00              |
| 825-20000  | Presupuesto de Egresos Devengado - Materiales y Suministros                                                | \$0.00        | 4,007,747.35          | 4,007,747.35          | \$0.00              |
| 825-30000  | Presupuesto de Egresos Devengado - Servicios Generales                                                     | \$0.00        | 7,906,767.61          | 7,906,767.61          | \$0.00              |
| 825-40000  | Presupuesto de Egresos Devengado - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                  | \$0.00        | 1,931,287.09          | 1,931,287.09          | \$0.00              |
| 825-50000  | Presupuesto de Egresos Devengado - Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                 | \$0.00        | 2,700,420.14          | 2,700,420.14          | \$0.00              |
| 825-60000  | Presupuesto de Egresos Devengado - Inversión Pública                                                       | \$0.00        | 4,367,847.80          | 4,367,847.80          | \$0.00              |
| <b>826</b> | <b>Presupuesto De Egresos Ejercido</b>                                                                     | <b>\$0.00</b> | <b>106,015,892.10</b> | <b>105,825,679.45</b> | <b>\$190,212.65</b> |
| 826-10000  | Presupuesto de Egresos Ejercido - Servicios Personales                                                     | \$0.00        | 85,101,822.11         | 85,101,822.11         | \$0.00              |
| 826-20000  | Presupuesto de Egresos Ejercido - Materiales y Suministros                                                 | \$0.00        | 4,007,747.35          | 3,996,622.92          | \$11,124.43         |
| 826-30000  | Presupuesto de Egresos Ejercido - Servicios Generales                                                      | \$0.00        | 7,906,767.61          | 7,727,679.39          | \$179,088.22        |
| 826-40000  | Presupuesto de Egresos Ejercido - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                   | \$0.00        | 1,931,287.09          | 1,931,287.09          | \$0.00              |
| 826-50000  | Presupuesto de Egresos Ejercido - Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                  | \$0.00        | 2,700,420.14          | 2,700,420.14          | \$0.00              |
| 826-60000  | Presupuesto de Egresos Ejercido - Inversión Pública                                                        | \$0.00        | 4,367,847.80          | 4,367,847.80          | \$0.00              |



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera**  
**Balanza de Comprobación - Cuentas de Orden Presupuestales**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



**Estado de Coahuila**

Nivel 4

| CUENTA    | DESCRIPCIÓN                                                                            | SALDO INICIAL | DEBE                    | HABER                   | SALDO FINAL      |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| 827       | Presupuesto De Egresos Pagado                                                          | \$0.00        | 105,825,679.45          | 0.00                    | \$105,825,679.45 |
| 827-10000 | Presupuesto de Egresos Pagado - Servicios Personales                                   | \$0.00        | 85,101,822.11           | 0.00                    | \$85,101,822.11  |
| 827-20000 | Presupuesto de Egresos Pagado - Materiales y Suministros                               | \$0.00        | 3,996,622.92            | 0.00                    | \$3,996,622.92   |
| 827-30000 | Presupuesto de Egresos Pagado - Servicios Generales                                    | \$0.00        | 7,727,679.39            | 0.00                    | \$7,727,679.39   |
| 827-40000 | Presupuesto de Egresos Pagado - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | \$0.00        | 1,931,287.09            | 0.00                    | \$1,931,287.09   |
| 827-50000 | Presupuesto de Egresos Pagado - Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                | \$0.00        | 2,700,420.14            | 0.00                    | \$2,700,420.14   |
| 827-60000 | Presupuesto de Egresos Pagado - Inversión Pública                                      | \$0.00        | 4,367,847.80            | 0.00                    | \$4,367,847.80   |
|           | <b>TOTAL MOVIMIENTOS</b>                                                               | <b>\$0.00</b> | <b>1,131,740,110.73</b> | <b>1,131,740,110.73</b> | <b>\$0.00</b>    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. R. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL

M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN



## INFORMACIÓN CONTABLE

# XIII.- INFORME O DICTAMEN DE LOS PROFESIONALES DE AUDITORÍA INDEPENDIENTES.



# ZERTUCHE HINOJOSA Y ASOCIADOS

CONTADORES PUBLICOS



Informe sobre la auditoría de los estados financieros

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**

**Dr. Luis Carlos Longares Vidal**

**Director General**

**SECRETARIA DE FISCALIZACION Y RENDICION DE CUENTAS DEL ESTADO DE COAHUILA**

**Lic. Elma Marisol Martínez González**

**AUDITOR SUPERIOR DEL ESTADO DE COAHUILA**

**C.P.C. Manuel Ramírez Briones**

**Presente.**

## **Opinión Favorable**

Hemos auditado los estados financieros la **INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**, que comprenden los estados de situación financiera y los informes sobre pasivos contingentes al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los estados de actividades, los estados de variación en la hacienda pública, los estados de cambios en la situación financiera, los estados de flujos de efectivo, los estados analíticos del activo, los estados analíticos de la deuda y otros pasivos, correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros (desglose, memoria y gestión administrativa) que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera del **INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, así como de sus resultados, flujos de efectivo y la demás información contable correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con la **Ley General de Contabilidad Gubernamental** y los acuerdos normativos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

## **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestra responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección *responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* contables de nuestro informe.

# ZERTUCHE HINOJOSA Y ASOCIADOS

## CONTADORES PUBLICOS



### Otra información

La Dirección de la Entidad es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en la Cuenta Pública del ejercicio 2025, pero no incluye los estados financieros contables y presupuestarios ni nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros, nuestra responsabilidad es la de leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección material en esta otra información, estamos obligados a informar de ello. Hemos concluido que no existe una incorrección material en la otra información

### Responsabilidades de la Dirección y de los responsables del Gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros

La dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el CONAC, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros presupuestarios libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros presupuestarios, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad del ente público de existencia permanente, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente excepto por disposición legal en la que se especifique lo contrario, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del Gobierno del Ente público son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del ente.

### Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros presupuestarios en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

# ZERTUCHE HIJOJOSA Y ASOCIADOS

CONTADORES PUBLICOS



Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NPASNF siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Zertuche Hinojosa y Asociados, S.C.

C.P.C. Héctor Miguel Zertuche Valdés  
Cédula Profesional 2331703  
Saltillo, Coahuila, a 11 de marzo de 2026

# ZERTUCHE HINOJOSA Y ASOCIADOS

CONTADORES PUBLICOS



Informe Sobre la Auditoría de los Estados Financieros Presupuestales

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**

**Dr. Luis Carlos Longares Vidal**

**Director General**

**SECRETARIA DE FISCALIZACION Y RENDICION DE CUENTAS DEL ESTADO DE COAHUILA**

**Lic. Elma Marisol Martínez González**

**AUDITOR SUPERIOR DEL ESTADO DE COAHUILA**

**C.P.C. Manuel Ramírez Briones**

**Presente.**

## **Dictamen Presupuestario**

Hemos auditado los estados financieros de la **INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**, que comprenden los estados analíticos de ingresos por clasificación económica, fuentes de financiamiento y rubros de ingresos; los estados analíticos del ejercicio del presupuesto de egresos por clasificación administrativa, económica, objeto del gasto y funcional, correspondientes al periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

En nuestra opinión, los estados financieros presupuestarios adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, el ejercicio del presupuesto de ingresos y egresos de la **INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA** al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

## **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización (NPASNF). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros presupuestarios* de nuestro informe. Somos independientes del ente público de conformidad con el Código de Ética junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional del Sistema Nacional de Fiscalización (SNF). Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

# ZERTUCHE HINOJOSA Y ASOCIADOS

## CONTADORES PUBLICOS



### Otra información

La Dirección de la Entidad es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en la Cuenta Pública del ejercicio 2025, pero no incluye los estados financieros contables y presupuestarios ni nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros, nuestra responsabilidad es la de leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección material en esta otra información, estamos obligados a informar de ello. Hemos concluido que no existe una incorrección material en la otra información

### **Responsabilidades de la Dirección y de los responsables del Gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros**

La dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el CONAC, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros presupuestarios libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros presupuestarios, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad del ente público de existencia permanente, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la existencia permanente y utilizando el postulado básico de contabilidad gubernamental existencia permanente excepto por disposición legal en la que se especifique lo contrario, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del Gobierno del Ente público son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del ente.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros presupuestarios en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

# ZERTUCHE HINOJOSA Y ASOCIADOS

CONTADORES PUBLICOS



Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NPASNF siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

**Zertuche Hinojosa y Asociados, S.C.**

**C.P.C. Héctor Miguel Zertuche Valdés**  
**Cédula Profesional 2331703**  
Saltillo, Coahuila, a 11 de marzo de 2026



**Oficio No. SEFIRC/174/2026**  
Saltillo, Coahuila a 18 de marzo de 2026  
Asunto: Informe del Comisario de la  
Cuenta Pública 2025

**DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL**  
**DIRECTOR GENERAL DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES**  
**DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**PRESENTE:**

### **INFORME DEL COMISARIO**

De acuerdo con las atribuciones conferidas por la fracción III del artículo 46 de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Coahuila de Zaragoza, publicada el 19 de octubre de 2012, se presenta el siguiente **INFORME DEL COMISARIO DE LA CUENTA PÚBLICA DEL EJERCICIO 2025.**

Como es de su conocimiento, la Auditoría Superior del Estado de Coahuila y la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Coahuila, tienen celebrado un "Convenio de Coordinación y Colaboración para la Contratación de Profesionales de Auditoría Independientes", que contiene los lineamientos que deberán seguir los despachos externos de auditoría externa para que efectúen la revisión a los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2025, por lo que dichos resultados sobre la Cuenta Pública de los Despachos Externos servirán como base para elaborar el presente informe.

Con fundamento en el último párrafo del artículo 46 de la Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Coahuila de Zaragoza, esta Secretaría basa su informe en la **OPINION FAVORABLE** que emite el Despacho **ZERTUCHE HINOJOSA Y ASOCIADOS, S.C.** del **C.P. HÉCTOR MIGUEL ZERTUCHE VALDÉS** respecto de los estados financieros contables adjuntos y señalando que presentan razonablemente, en todos sus aspectos materiales, la situación financiera del ente público al 31 de diciembre de 2025, así como el estado de actividades de sus operaciones, las variaciones en el período de la Hacienda Pública y el estado de cambios en la situación financiera, y demás información contable y presupuestal correspondiente al ejercicio terminado en



#### **SECRETARÍA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS**

Perif. Luis Echeverría esq. Eje 2, Centro Metropolitano  
C.P. 25020 Saltillo, Coah.

(844) 986-9800    SEFIRC\_COAH

dicha fecha, de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los acuerdos normativos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Por tal motivo y en ese mismo orden de ideas, se otorga una **OPINION FAVORABLE** de los estados financieros que se incluyen en la Cuenta Pública de la Entidad Paraestatal, solicitándole dé seguimiento a la solventación de las observaciones presentadas por el Despacho Externo.

Sin más por el momento, quedo de Usted.

**ATENTAMENTE**  
**"SUFRAGIO EFECTIVO. NO REELECCIÓN"**  
**LA SUBSECRETARIA DE AUDITORÍA GUBERNAMENTAL**

  
**C.P. BLANCA GUADALUPE ORTA IZAGUIRRE**

c.c.p. Mtra. Elma Marisol Martínez González. - Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas  
c.c.p. C.P. Héctor Miguel Zertuche Valdés.- Zertuche Hinojosa y Asociados, S.C.  
c.p. Archivo

GSM/JAPE/egg



**SECRETARÍA DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS**

Perif. Luis Echeverría esq. Eje 2, Centro Metropolitano  
C.P. 25020 Saltillo, Coah.

(844) 986-9800 SEFIRC\_COAH



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO.

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN  
SUPERIOR DE COAHUILA

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

# INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

## I.- ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26950  
<https://www.itesrc.edu.mx>

Tels. (861) 613 4032



INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA  
Estado Analítico de Ingresos




Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024


| Clasificación Económica | Estimado<br>1         | Ampliaciones y Reducciones<br>2 | Ingreso                  | Devengado<br>4        | Recaudado<br>5        | Diferencia    |
|-------------------------|-----------------------|---------------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
|                         |                       |                                 | Modificado<br>(3= 1 + 2) |                       |                       | (6= 5 - 1)    |
| Ingresos Corrientes     | 109,584,562.70        | 170,569.95                      | 109,755,132.65           | 108,188,093.97        | 108,188,093.97        | -1,396,468.73 |
| Ingresos de Capital     | 0.00                  | 0.00                            | 0.00                     | 0.00                  | 0.00                  | 0.00          |
| Financiamiento          | 0.00                  | 0.00                            | 0.00                     | 0.00                  | 0.00                  | 0.00          |
| <b>Total</b>            | <b>109,584,562.70</b> | <b>170,569.95</b>               | <b>109,755,132.65</b>    | <b>108,188,093.97</b> | <b>108,188,093.97</b> | <b>0.00</b>   |

Ingresos excedentes

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M. I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

  
M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO.

**COAHUILA**  
PA DELANTE



**SEDU**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

# INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

## II.- ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS POR CLASIFICACIÓN POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO



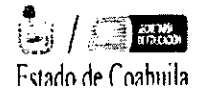
Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 28950  
<https://www.itesrc.edu.mx>

Tels. (861) 613 4032



**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)



| Fuente de Financiamiento                                                                                                                                                                     | Ingreso               |                                |                       |                       | Diferencia            |                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                                                                                              | Estimado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado            | Devengado             |                       | Recaudado                       |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>                                                                                                                    | <b>91,532,492.00</b>  | <b>170,569.95</b>              | <b>91,703,061.95</b>  | <b>91,883,061.95</b>  | <b>91,883,061.95</b>  | <b>350,569.95</b>               |
| Impuestos                                                                                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                            |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                            |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                            |
| Derechos                                                                                                                                                                                     | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                            |
| Productos                                                                                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                            |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                             | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                            |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                  | 91,532,492.00         | 170,569.95                     | 91,703,061.95         | 91,883,061.95         | 91,883,061.95         | 350,569.95                      |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                           | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                            |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Públicas del Estado</b> | <b>18,052,070.70</b>  | <b>0.00</b>                    | <b>18,052,070.70</b>  | <b>16,305,032.02</b>  | <b>16,305,032.02</b>  | <b>-1,747,038.68</b>            |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                            |
| Productos                                                                                                                                                                                    | 438,547.63            | 0.00                           | 438,547.63            | 295,139.00            | 295,139.00            | -143,408.63                     |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                       | 17,613,523.07         | 0.00                           | 17,613,523.07         | 16,009,893.02         | 16,009,893.02         | -1,603,630.05                   |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                           | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                            |
| <b>Ingresos Derivados de Financiamientos</b>                                                                                                                                                 | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>                     |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                        | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                            |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                 | <b>109,584,562.70</b> | <b>170,569.95</b>              | <b>109,755,132.65</b> | <b>108,188,093.97</b> | <b>108,188,093.97</b> | <b>Ingresos excedentes 0.00</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

|                                       |                                |                                |
|---------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|                                       |                                |                                |
| M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ | M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ | DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL |



## INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

### III.- ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS POR CLASIFICACIÓN POR RUBROS DE INGRESOS





**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

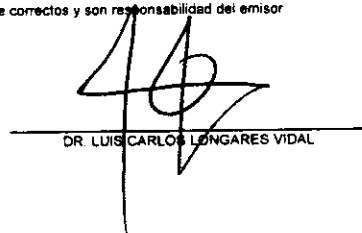


| Rubro de Ingresos                                                                                                           | Ingreso               |                                |                       |                            |                       | Diferencia    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|
|                                                                                                                             | Estimado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado            | Devengado                  | Recaudado             |               |
| Impuestos                                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                  | 0.00          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                  | 0.00          |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                  | 0.00          |
| Derechos                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                  | 0.00          |
| Productos                                                                                                                   | 438,547.63            | 0.00                           | 438,547.63            | 295,139.00                 | 295,139.00            | -143,408.63   |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                  | 0.00          |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 17,613,523.07         | 0.00                           | 17,613,523.07         | 16,009,893.02              | 16,009,893.02         | -1,603,630.05 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 91,532,492.00         | 170,569.95                     | 91,703,061.95         | 91,883,061.95              | 91,883,061.95         | 350,569.95    |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                  | 0.00          |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                       | 0.00                  | 0.00          |
| <b>Total</b>                                                                                                                | <b>109,584,562.70</b> | <b>170,569.95</b>              | <b>109,755,132.65</b> | <b>108,188,093.97</b>      | <b>108,188,093.97</b> |               |
|                                                                                                                             |                       |                                |                       | <b>Ingresos excedentes</b> |                       | <b>0.00</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
 M. J. CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

  
 M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

  
 DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA. DE. ANTE



**SEDU**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

### IV.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26950 Tels. (861) 613 4032  
<https://www.itesrc.edu.mx>



**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Estado Análítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Administrativa**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)



| Concepto                                                         | Egresos               |                                |                       |                       |                       | Subejercicio        |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
|                                                                  | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado            | Devengado             | Pagado                |                     |
| <b>Dirección General</b>                                         | <b>2,758,858.78</b>   | <b>-90,516.10</b>              | <b>2,668,342.68</b>   | <b>2,574,175.73</b>   | <b>2,573,878.75</b>   | <b>94,186.95</b>    |
| Dirección General                                                | 2,758,858.78          | -90,516.10                     | 2,668,342.68          | 2,574,175.73          | 2,573,878.75          | 94,186.95           |
| <b>Dirección Académica</b>                                       | <b>69,704,224.20</b>  | <b>5,105,513.29</b>            | <b>74,809,737.49</b>  | <b>72,455,194.98</b>  | <b>72,440,464.44</b>  | <b>2,354,542.51</b> |
| Dirección Académica                                              | 1,438,002.42          | 143,985.38                     | 1,581,987.80          | 1,550,886.28          | 1,550,886.28          | 31,101.52           |
| Subdirección Académica                                           | 962,949.33            | 124,515.24                     | 1,087,464.57          | 1,046,387.44          | 1,046,387.44          | 41,077.13           |
| Subdirección de Posgrado e Investigación                         | 1,006,978.98          | 341,207.74                     | 1,348,186.72          | 1,304,808.32          | 1,296,861.00          | 43,378.40           |
| División Académica de Ing. Industrial                            | 9,289,859.25          | 35,840.69                      | 9,325,699.94          | 9,089,503.85          | 9,089,503.85          | 236,196.09          |
| División Académica de Ing. Electromecánica                       | 6,496,764.35          | 429,185.67                     | 6,925,950.02          | 6,839,355.10          | 6,839,355.10          | 86,594.92           |
| División Académica de Ing. en Administración                     | 13,201,537.73         | -499,195.03                    | 12,702,342.70         | 12,455,067.16         | 12,455,067.16         | 247,275.54          |
| División Académica de Ing. en Sistemas Computacionales           | 8,621,580.95          | 392,801.86                     | 9,014,382.81          | 8,731,249.46          | 8,731,249.46          | 283,113.35          |
| División Académica de Ingeniería Mecatrónica                     | 8,910,618.24          | 776,739.41                     | 9,687,357.65          | 9,390,804.13          | 9,390,804.13          | 296,553.52          |
| División Académica de Ing. Petrolera                             | 5,500,028.69          | 1,024,897.80                   | 6,524,926.49          | 6,403,325.83          | 6,403,325.83          | 121,600.66          |
| División de Educación a Distancia y Mixta                        | 4,869,812.14          | 1,207,583.79                   | 6,077,395.93          | 5,848,409.18          | 5,848,409.18          | 228,986.75          |
| Departamento de Desarrollo Académico                             | 932,361.57            | 103,254.76                     | 1,035,616.33          | 932,805.49            | 932,805.49            | 102,810.64          |
| Departamento de Ciencias Básicas y Tecnologías de la Información | 1,482,522.54          | 133,510.85                     | 1,616,033.39          | 1,541,189.11          | 1,534,405.89          | 74,844.28           |
| Coordinación de Incubación e Innovación empresarial              | 2,000.00              | -1,600.00                      | 400.00                | 400.00                | 400.00                | 0.00                |
| Coordinación de Inglés                                           | 1,548,962.79          | 277,940.47                     | 1,826,903.26          | 1,547,032.73          | 1,547,032.73          | 279,870.53          |
| Departamento de Control Escolar y Servicios Estudiantiles        | 3,263,657.23          | 488,735.86                     | 3,752,393.09          | 3,606,340.44          | 3,606,340.44          | 146,052.65          |
| Departamento de Difusión y Concertación                          | 902,419.63            | 51,631.17                      | 954,050.80            | 853,992.32            | 853,992.32            | 100,058.48          |
| Departamento de Posgrado                                         | 542,289.17            | 30,036.12                      | 572,325.29            | 551,168.13            | 551,168.13            | 21,157.16           |
| Departamento de Formación Integral y Tutorías                    | 731,899.19            | 44,441.51                      | 776,340.70            | 762,470.01            | 762,470.01            | 13,870.69           |
| <b>Dirección de Planeación y Vinculación</b>                     | <b>7,494,225.40</b>   | <b>964,823.79</b>              | <b>8,449,049.19</b>   | <b>7,944,325.87</b>   | <b>7,944,325.87</b>   | <b>504,723.32</b>   |
| Dirección de Planeación y Vinculación                            | 1,091,224.25          | 374,674.67                     | 1,465,898.92          | 1,364,201.57          | 1,364,201.57          | 101,697.35          |
| Subdirección de Vinculación                                      | 1,364,700.41          | 629,870.70                     | 1,994,571.11          | 1,893,261.61          | 1,893,261.61          | 101,309.50          |
| Subdirección de Planeación                                       | 1,077,522.02          | 158,518.73                     | 1,236,040.75          | 1,200,071.81          | 1,200,071.81          | 35,968.94           |
| Departamento de Vinculación y Actividades Extraescolares         | 1,670,286.46          | 4,173.34                       | 1,674,459.80          | 1,604,174.07          | 1,604,174.07          | 70,285.73           |
| Departamento de Estadística, Evaluación y Control Interno        | 496,535.22            | 25,242.44                      | 521,777.66            | 516,871.49            | 516,871.49            | 4,906.17            |
| Departamento de Planeación de la Calidad                         | 1,090,175.95          | 230,490.87                     | 1,320,666.82          | 1,240,634.72          | 1,240,634.72          | 80,032.10           |
| Coordinación de Biblioteca                                       | 206,930.85            | -39,824.36                     | 167,106.49            | 125,110.60            | 125,110.60            | 41,995.89           |
| Departamento de Vinculación                                      | 496,850.24            | -428,322.60                    | 68,527.64             | 0.00                  | 0.00                  | 68,527.64           |
| <b>Subdirección Administrativa</b>                               | <b>30,852,769.72</b>  | <b>-5,799,251.03</b>           | <b>25,053,518.69</b>  | <b>23,042,195.52</b>  | <b>22,867,010.39</b>  | <b>2,011,323.17</b> |
| Subdirección Administrativa                                      | 4,133,610.66          | 307,698.20                     | 4,441,308.86          | 3,848,146.86          | 3,848,146.86          | 593,162.00          |
| Departamento de Personal                                         | 10,759,295.01         | -5,906,946.20                  | 4,852,348.81          | 4,090,954.12          | 3,951,129.12          | 761,394.69          |
| Departamento de Recursos Financieros                             | 1,613,360.67          | 159,328.65                     | 1,772,689.32          | 1,695,217.76          | 1,682,737.76          | 77,471.58           |
| Departamento de Recursos Materiales y Servicios                  | 13,533,758.99         | -342,877.06                    | 13,190,881.93         | 12,647,453.70         | 12,644,573.57         | 543,428.23          |
| División de Contraloría Académica                                | 812,744.39            | -16,454.82                     | 796,289.57            | 760,423.08            | 760,423.08            | 35,866.69           |
| <b>Total del Egreso</b>                                          | <b>110,810,078.10</b> | <b>170,569.95</b>              | <b>110,980,648.05</b> | <b>106,015,692.10</b> | <b>105,825,679.45</b> | <b>4,964,755.95</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

M. P. SARILÚ GÁRDENAS RODRÍGUEZ

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

# V.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26950 Tels. (861) 613 4032  
<https://www.itesrc.edu.mx>

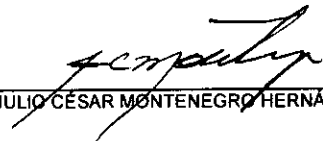


Cuenta Pública 2025  
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



| Concepto                                          | Egresos               |                                |                       |                       |                       |                     |
|---------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
|                                                   | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado            | Devengado             | Pagado                | Subejercicio        |
| Gasto Corriente                                   | 103,568,295.88        | 344,009.23                     | 103,912,305.11        | 98,947,624.16         | 98,757,411.51         | 4,964,680.95        |
| Gasto de Capital                                  | 7,241,782.22          | -173,439.28                    | 7,068,342.94          | 7,068,267.94          | 7,068,267.94          | 75.00               |
| Amortizacion De La Deuda Y Disminucion De Pasivos | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Pensiones Y Jubilaciones                          | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Participaciones                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| <b>Total del Egreso</b>                           | <b>110,810,078.10</b> | <b>170,569.95</b>              | <b>110,980,648.05</b> | <b>106,015,892.10</b> | <b>105,825,679.45</b> | <b>4,964,755.95</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

  
M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

# VI.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO



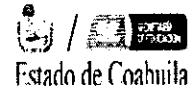
Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: tec@rcarbonifera.tecnm.mx.

C.P. 26950  
<https://www.itesrc.edu.mx>

Tels. (861) 613 4032



**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)



| Concepto                                                                  | Egresos              |                                |                      |                      |                      |                     |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                                                                           | Aprobado             | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado            | Pagado               | Subejercicio        |
| <b>Servicios Personales</b>                                               | <b>89,838,872.59</b> | <b>-650,924.84</b>             | <b>89,187,947.75</b> | <b>85,101,822.11</b> | <b>85,101,822.11</b> | <b>4,086,125.64</b> |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 49,809,462.10        | -2,546,265.67                  | 47,263,196.43        | 46,373,767.59        | 46,373,767.59        | 889,428.84          |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 2,732,105.79         | -302,195.79                    | 2,429,910.00         | 1,473,285.31         | 1,473,285.31         | 956,624.69          |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 20,338,632.24        | 435,070.47                     | 20,773,702.71        | 19,594,344.02        | 19,594,344.02        | 1,179,358.69        |
| Seguridad Social                                                          | 13,695,484.26        | 1,616,212.98                   | 15,311,697.24        | 14,415,804.26        | 14,415,804.26        | 895,892.98          |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 3,263,188.20         | 148,253.17                     | 3,409,441.37         | 3,244,620.93         | 3,244,620.93         | 164,820.44          |
| Previsiones                                                               | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                           | <b>3,273,162.18</b>  | <b>869,514.70</b>              | <b>4,142,696.88</b>  | <b>4,007,747.35</b>  | <b>3,996,822.92</b>  | <b>134,849.53</b>   |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 1,075,026.43         | -136,749.72                    | 938,276.71           | 921,591.33           | 921,030.09           | 16,685.38           |
| Alimentos y Utensilios                                                    | 515,624.70           | 77,184.62                      | 592,809.32           | 571,238.87           | 568,391.64           | 21,570.45           |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | 2,012.48             | 1,984.91                       | 3,997.39             | 1,980.89             | 1,980.89             | 2,016.50            |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 376,018.79           | 91,199.40                      | 467,218.19           | 426,547.06           | 424,813.07           | 40,671.13           |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 71,242.11            | -6,869.60                      | 64,372.51            | 52,812.16            | 52,325.16            | 11,560.35           |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 522,087.28           | 132,627.44                     | 654,694.72           | 642,450.47           | 642,450.47           | 12,244.25           |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 240,111.46           | 20,856.16                      | 260,967.62           | 256,086.69           | 256,086.69           | 4,880.93            |
| Materiales y Suministros para Seguridad                                   | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 471,078.93           | 689,261.49                     | 1,160,360.42         | 1,135,039.88         | 1,129,544.91         | 25,320.54           |
| <b>Servicios Generales</b>                                                | <b>8,932,905.11</b>  | <b>-282,531.72</b>             | <b>8,650,373.39</b>  | <b>7,906,767.61</b>  | <b>7,727,679.39</b>  | <b>743,805.78</b>   |
| Servicios Básicos                                                         | 2,535,144.69         | 7,027.85                       | 2,542,172.54         | 2,245,731.32         | 2,245,731.32         | 296,441.22          |
| Servicios de Arrendamiento                                                | 439,261.35           | 330.51                         | 439,591.86           | 396,226.39           | 389,443.17           | 43,365.47           |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 926,063.44           | 60,608.23                      | 986,671.67           | 942,225.25           | 909,745.25           | 44,446.42           |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 389,915.58           | 92,512.85                      | 482,428.43           | 397,395.70           | 397,395.70           | 85,032.73           |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 1,186,295.20         | -390,053.69                    | 796,241.51           | 746,759.17           | 746,759.17           | 49,482.34           |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 66,762.15            | 78,605.08                      | 145,367.23           | 120,249.08           | 120,249.08           | 25,118.15           |
| Servicios de Traslado y Viáticos                                          | 760,272.10           | 79,680.22                      | 839,952.32           | 817,617.61           | 817,617.61           | 22,334.71           |
| Servicios Oficiales                                                       | 702,883.55           | -230,408.86                    | 472,474.69           | 444,277.65           | 444,277.65           | 28,197.04           |
| Otros Servicios Generales                                                 | 1,926,307.05         | 19,166.09                      | 1,945,473.14         | 1,796,285.44         | 1,656,460.44         | 149,187.70          |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>             | <b>1,523,336.00</b>  | <b>407,951.09</b>              | <b>1,931,287.09</b>  | <b>1,931,287.09</b>  | <b>1,931,287.09</b>  | <b>0.00</b>         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                  | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| Subsidios y Subvenciones                                                  | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| Ayudas Sociales                                                           | 1,523,336.00         | 407,951.09                     | 1,931,287.09         | 1,931,287.09         | 1,931,287.09         | 0.00                |
| Pensiones y Jubilaciones                                                  | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| Transferencias a la Seguridad Social                                      | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| Donativos                                                                 | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| Transferencias al Exterior                                                | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                            | <b>3,241,782.22</b>  | <b>-541,287.08</b>             | <b>2,700,495.14</b>  | <b>2,700,420.14</b>  | <b>2,700,420.14</b>  | <b>75.00</b>        |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                     | 176,335.61           | 86,273.77                      | 262,609.38           | 262,609.38           | 262,609.38           | 0.00                |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                | 103,446.61           | -60,348.50                     | 43,098.11            | 43,098.11            | 43,098.11            | 0.00                |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                             | 0.00                 | 52,481.11                      | 52,481.11            | 52,481.11            | 52,481.11            | 0.00                |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                          | 2,750,000.00         | -859,924.99                    | 1,890,075.01         | 1,890,000.01         | 1,890,000.01         | 75.00               |

|                                                               |                       |                   |                       |                       |                       |                     |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| Equipo de Defensa y Seguridad                                 | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                      | 212,000.00            | 76,526.53         | 288,526.53            | 288,526.53            | 288,526.53            | 0.00                |
| Activos Biológicos                                            | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Bienes Inmuebles                                              | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Activos Intangibles                                           | 0.00                  | 163,705.00        | 163,705.00            | 163,705.00            | 163,705.00            | 0.00                |
| <b>Inversión Pública</b>                                      | <b>4,000,000.00</b>   | <b>367,847.80</b> | <b>4,367,847.80</b>   | <b>4,367,847.80</b>   | <b>4,367,847.80</b>   | <b>0.00</b>         |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público                     | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Obra Pública en Bienes Propios                                | 4,000,000.00          | 367,847.80        | 4,367,847.80          | 4,367,847.80          | 4,367,847.80          | 0.00                |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                   | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>            | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>         |
| Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas        | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| <b>Acciones y Participaciones de Capital</b>                  | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>         |
| Compra de Títulos y Valores                                   | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Concesión de Préstamos                                        | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos        | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Otras Inversiones Financieras                                 | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                         | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>         |
| Participaciones                                               | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Aportaciones                                                  | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Convenios                                                     | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| <b>Deuda Pública</b>                                          | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>         |
| Amortización de la Deuda Pública                              | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Intereses de la Deuda Pública                                 | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Comisiones de la Deuda Pública                                | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Gastos de la Deuda Pública                                    | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Costo por Coberturas                                          | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Apoyos Financieros                                            | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)            | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| <b>Total del Egreso</b>                                       | <b>110,810,078.10</b> | <b>170,569.95</b> | <b>110,980,648.05</b> | <b>106,015,892.10</b> | <b>105,825,679.45</b> | <b>4,964,755.95</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M. I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

  
M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO.

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

### VII.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26950 Tels. (861) 613 4032  
<https://www.itesrc.edu.mx>



**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)



| Concepto                                                                                      | Egresos               |                                |                       |                       |                       | Subejercicio        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
|                                                                                               | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado            | Devengado             | Pagado                |                     |
| <b>Gobierno</b>                                                                               | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Legislación                                                                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Justicia                                                                                      | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Coordinación de la Política de Gobierno                                                       | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Relaciones Exteriores                                                                         | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Asuntos Financieros y Hacendarios                                                             | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Seguridad Nacional                                                                            | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior                                              | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Otros Servicios Generales                                                                     | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| <b>Desarrollo Social</b>                                                                      | 110,810,078.10        | 170,569.95                     | 110,980,648.05        | 106,015,892.10        | 105,825,679.45        | 4,964,755.95        |
| Protección Ambiental                                                                          | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad                                                           | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Salud                                                                                         | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales                                          | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Educación                                                                                     | 110,810,078.10        | 170,569.95                     | 110,980,648.05        | 106,015,892.10        | 105,825,679.45        | 4,964,755.95        |
| Protección Social                                                                             | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Otros Asuntos Sociales                                                                        | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| <b>Desarrollo Económico</b>                                                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General                                        | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza                                                      | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Combustibles y Energía                                                                        | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Minería, Manufacturas y Construcción                                                          | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Transporte                                                                                    | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Comunicaciones                                                                                | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Turismo                                                                                       | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Ciencia, Tecnología e Innovación                                                              | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos                                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| <b>Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores</b>                                          | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Saneamiento del Sistema Financiero                                                            | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                                                     | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| <b>Total del Egreso</b>                                                                       | <b>110,810,078.10</b> | <b>170,569.95</b>              | <b>110,980,648.05</b> | <b>106,015,892.10</b> | <b>105,825,679.45</b> | <b>4,964,755.95</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

  
 M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

  
 DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



# INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

## VIII.- ENDEUDAMIENTO NETO



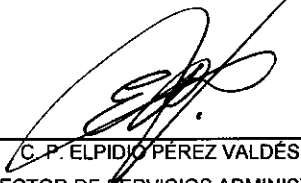


**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Endeudamiento Neto**  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

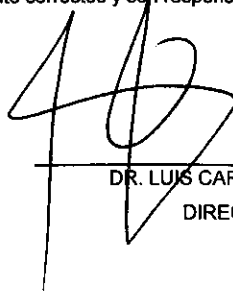


| Identificación de Crédito o Instrumento  | Contratación / Colocación          | Amortización | Endeudamiento Neto |
|------------------------------------------|------------------------------------|--------------|--------------------|
|                                          | <b>Créditos Bancarios</b>          |              |                    |
| <b>Total Créditos Bancarios</b>          | <b>0.00</b>                        | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>        |
|                                          | <b>Otros Instrumentos de Deuda</b> |              |                    |
| <b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b> | <b>0.00</b>                        | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>        |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>0.00</b>                        | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>        |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

  
M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



# INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

## IX.- INTERESES DE LA DEUDA



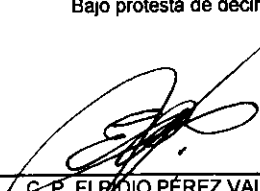


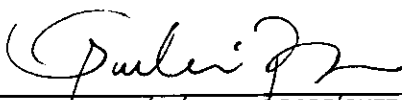
**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Intereses de la Deuda**  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

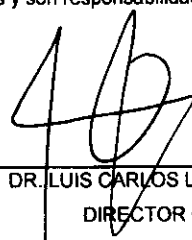


| Identificación de Crédito o Instrumento                  | Devengado   | Pagado      |
|----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Créditos Bancarios</b>                                |             |             |
| <b>Total de Intereses de Créditos Bancarios</b>          | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> |
| <b>Otros Instrumentos de Deuda</b>                       |             |             |
| <b>Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> |
| <b>TOTAL</b>                                             | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C. P. ELADIO PÉREZ VALDÉS  
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

  
M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



# INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

## X.- FLUJO DE FONDOS QUE RESUME TODAS LAS OPERACIONES






**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Indicadores de Postura Fiscal**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

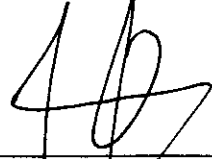


| Concepto                                                                | Estimado/Aprobado        | Devengado             | Recaudado/Pagado        |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>I. Ingresos Presupuestarios</b>                                      | <b>109,584,562.70</b>    | <b>108,188,093.97</b> | <b>108,188,093.97</b>   |
| 1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa                       | 109,584,562.70           | 108,188,093.97        | 108,188,093.97          |
| 2. Ingresos del Sector Paraestatal                                      | 0.00                     | 0.00                  | 0.00                    |
| <b>II. Egresos Presupuestarios</b>                                      | <b>110,810,078.10</b>    | <b>106,015,892.10</b> | <b>105,825,679.45</b>   |
| 3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa                        | 110,810,078.10           | 106,015,892.10        | 105,825,679.45          |
| 4. Egresos del Sector Paraestatal                                       | 0.00                     | 0.00                  | 0.00                    |
| <b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b> | <b>-1,225,515.40</b>     | <b>2,172,201.87</b>   | <b>2,362,414.52</b>     |
| <b>Concepto</b>                                                         | <b>Estimado/Aprobado</b> | <b>Devengado</b>      | <b>Recaudado/Pagado</b> |
| III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)                       | -1,225,515.40            | 2,172,201.87          | 2,362,414.52            |
| IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda                          | 0.00                     | 0.00                  | 0.00                    |
| <b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III + IV)</b>          | <b>-1,225,515.40</b>     | <b>2,172,201.87</b>   | <b>2,362,414.52</b>     |
| <b>Concepto</b>                                                         | <b>Estimado/Aprobado</b> | <b>Devengado</b>      | <b>Recaudado/Pagado</b> |
| A. Financiamiento                                                       | 0.00                     | 0.00                  | 0.00                    |
| B. Amortización de la deuda                                             | 0.00                     | 0.00                  | 0.00                    |
| C. Financiamiento Neto                                                  | 0.00                     | 0.00                  | 0.00                    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

  
 M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
 DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL



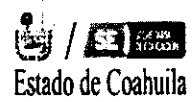
# INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

## I.- GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA





**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Gasto por Categoría Programática**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)



| Concepto                                                                   | Egresos               |                                |                       |                       |                       |                     |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
|                                                                            | Aprobado              | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado            | Devengado             | Pagado                | Subejercicio        |
| Participaciones a Entidades Federativas y Municipios                       | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca      | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                                  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| <b>Programas</b>                                                           |                       |                                |                       |                       |                       |                     |
| Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios    |                       |                                |                       |                       |                       |                     |
| Sujetos a Reglas de Operación                                              | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Otros Subsidios                                                            | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Desempeño de las Funciones                                                 |                       |                                |                       |                       |                       |                     |
| Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)             | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Provisión de Bienes Públicos                                               | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Prestación de Servicios Públicos                                           | 110,810,078.10        | 170,569.95                     | 110,980,648.05        | 106,015,892.10        | 105,825,879.45        | 4,964,755.95        |
| Promoción y Fomento                                                        | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Regulación y Supervisión                                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Proyectos de Inversión                                                     | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas                 | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Específicos                                                                | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Administrativos y de Apoyo                                                 |                       |                                |                       |                       |                       |                     |
| Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión                 | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Operaciones Ajenas                                                         | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Compromisos                                                                |                       |                                |                       |                       |                       |                     |
| Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional                  | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Desastres Naturales                                                        | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Obligaciones                                                               |                       |                                |                       |                       |                       |                     |
| Pensiones y Jubilaciones                                                   | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Aportaciones a la Seguridad Social                                         | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Aportaciones a Fondos de Estabilización                                    | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones             | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)                         |                       |                                |                       |                       |                       |                     |
| Gasto Federalizado                                                         | 0.00                  | 0.00                           | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| <b>Total del Egreso</b>                                                    | <b>110,810,078.10</b> | <b>170,569.95</b>              | <b>110,980,648.05</b> | <b>106,015,892.10</b> | <b>105,825,879.45</b> | <b>4,964,755.95</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

DR. LUIS CARLOS LONSARES VIDAL



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO.

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

# INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

## II.- PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26950 Tels. (861) 613 4032  
<https://www.itesrc.edu.mx>



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA.**

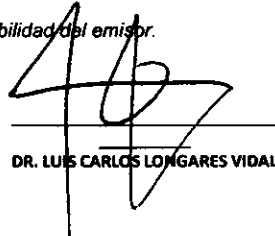
**Programas, proyectos de Inversión  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.**

| Programa o Proyecto de Inversión                                            | Tipo de Recursos | Monto          | % de Avance Físico | Estado    |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------------|-----------|
| Ampliación de Cubierta de Estacionamiento de Vehículos Oficiales del ITESRC | Ingresos Propios | \$328,935.42   | 100%               | Terminado |
| Ampliación de Cubierta de Estacionamiento de docentes del ITESRC            | Ingresos Propios | \$411,045.54   | 100%               | Terminado |
| Impermeabilización de Edificios del ITESRC                                  | Ingresos Propios | \$728,899.05   | 100%               | Terminado |
| Suministro e Instalación de Puertas en Edificio de Ingles del ITESRC        | Ingresos Propios | \$174,505.30   | 100%               | Terminado |
| Remodelación de edificio de Sistemas Computacionales- Planta Alta           | Ingresos Propios | \$2,724,462.48 | 100%               | Terminado |
|                                                                             |                  |                |                    |           |
|                                                                             |                  |                |                    |           |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ  
SUBDIRECTOR DE PLANEACIÓN

  
M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA. BLANCO



**SEDU**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

### III.- RELACIÓN DE PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS CON SUS RESPECTIVOS INDICADORES PARA RESULTADOS



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: tec@rcarbonifera.tecnm.mx.

C.P. 26950  
<https://www.itearc.edu.mx>

Tels. (861) 613 4032



| Dependencia o entidad                                                 |                      | Clave del Programa                                                                                                                                                                                        | Nombre del Programa                                  |                       |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera |                      | U006                                                                                                                                                                                                      | Subsidios para organismos Descentralizados Estatales |                       |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Nivel                                                                 | B)<br>Clave Objetivo | C)<br>Resumen narrativo                                                                                                                                                                                   | D)<br>Responsable del objetivo                       | E)<br>Clave Indicador | F)<br>Indicador                                                                                                                                                              | G)<br>Medios de verificación                                                                                              | H)<br>Supuestos                                                                                                                                                                                                                                         |
| Fin                                                                   | 2.2                  | Contribuir a elevar los niveles de escolaridad de los jóvenes de entre 18 a 22 años                                                                                                                       | M.C. Etel Margarita Hernández Alemán                 | 2.2                   | Tasa bruta de escolarización de educación superior                                                                                                                           | <a href="https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion</a> | Los organismos descentralizados estatales gestionan adecuadamente los recursos, proporcionando espacios y equipos adecuados para la prestación de los servicios. La población demanda el servicio educativo a los organismos descentralizados estatales |
| Propósito                                                             | 2.2                  | Los jóvenes de entre 18 y 22 años continúan sus estudios de nivel media superior, superior y formación para el trabajo a través de los organismos Descentralizados Estatales beneficiados por el programa | M.C. José Luis Lara Méndez                           | 2.2                   | Porcentaje de absorción de alumnos egresados de la educación media superior que ingresan a la educación superior proporcionada por los Organismos Descentralizados Estatales | <a href="https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion</a> | Los estudiantes están interesados y continuar y terminar sus estudios de educación superior. No existe una deserción mayor al rango promedio de los últimos 5 años de alumnos que pasan de educación media superior a superior.                         |
| Componente 1                                                          | 2.2                  | Matrícula para nivel superior del TecNM Región Carbonífera                                                                                                                                                | M.C. José Luis Lara Méndez                           | 2.2.2                 | Tasa de variación de la matrícula de licenciatura del TecNM Región Carbonífera                                                                                               | <a href="https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion</a> | Se realiza la captación suficiente de egresados de educación media superior                                                                                                                                                                             |
| Actividad 1                                                           | 2.2                  | Otorgamiento de becas para el ingreso y permanencia en sus estudios profesionales                                                                                                                         | Ing. Noelia Castillo Villanueva                      | 2.2.1                 | Número de estudiantes beneficiados con una beca en el TecNM Región Carbonífera                                                                                               | <a href="https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion</a> | El estudiante cuenta con los requisitos mínimos indispensables para ser acreedor de una beca                                                                                                                                                            |
| Componente 2                                                          | 1.1                  | Proceso de acreditación y certificación                                                                                                                                                                   | M.C. José Luis Lara Méndez                           | 1.1.3                 | Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el TecNM Región Carbonífera                                                                  | <a href="https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion</a> | Los programas educativos cumplen con los requisitos mínimos indispensables para obtener la acreditación del Programa Educativo                                                                                                                          |



|               |     |                                                                                                  |                                       |       |                                                                                                                                                     |                                                                                                                           |                                                                                                                                                      |
|---------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Actividad 2.1 | 1.1 | Otorgamiento de los recursos necesarios para el logro de la acreditación de Programas Educativos | M.I. Julio César Montenegro Hernández | 6.2.1 | Incrementar del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura del TecNM Región Carbonífera                 | <a href="https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion</a> | Se obtienen los recursos necesarios conforme al convenio Pari Passu entre gobierno federal y estatal                                                 |
| Actividad 2.2 | 6.2 | Obtener la certificación                                                                         | Ing. Ana Josefina Morales Cruz        | 6.2.3 | Consolidación de los sistemas de gestión integral                                                                                                   | <a href="https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion</a> | Se cumplen con los requisitos para la conservación de las certificaciones                                                                            |
| Actividad 2.3 | 5.1 | Gestionar convenios de colaboración que favorezcan los Programas Educativos                      | Ing. Eva Guadalupe Said Fernández     | 5.1.3 | Número de convenios vigentes de vinculación del TecNM Región Carbonífera con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales | <a href="https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion</a> | Se realizan las gestiones necesarias ante los diferentes sectores para la firma de convenios con la finalidad de enriquecer los Programas Educativos |

**Clave Programa** Se refiere a la clave del Programa Presupuestario, conforme al catalogo de la pestaña Clasificación Programática, la misma clave se utilizará en la pestaña Ficha Técnica inciso A)

**Clave Objetivo** Número consecutivo para cada objetivo, será el mismo que se usará en la pestaña Ficha Técnica inciso C)

**Resumen Narrativo** Es la columna donde se describen los objetivos de la MIR, así como las relaciones causales entre éstos en sus diferentes niveles: Fin, Propósito, Componentes y Actividades.

**Responsable del objetivo** Se refiere al nombre del cargo público que cuenta con la responsabilidad del objetivo propuesto

**Clave del indicador** Numero consecutivo que identifica a cada indicador, será el mismo que se usará en la pestaña para la Ficha técnica inciso D)

**Indicador** El nombre del indicador

**Medios de Verificación** Se refiere a la fuente de información para la medición de los indicadores

**Supuestos** Se refiere a los factores externos que no son controlados por el ejecutor del proyecto, y que son necesarios que sucedan para lograr el cumplimiento de los objetivos planteados en el Resumen Narrativo

Nombre del Indicador:

| Indicador |             | Código        |               | Unidad |           | Frecuencia   |           | Escala       |              | Tipo de Medida |                | Fuente de Datos |             | Método de Cálculo |         | Observaciones |                        |     |
|-----------|-------------|---------------|---------------|--------|-----------|--------------|-----------|--------------|--------------|----------------|----------------|-----------------|-------------|-------------------|---------|---------------|------------------------|-----|
| Nombre    | Descripción | Identificador | Clasificación | Medida | Submedida | Periodicidad | Intervalo | Valor Mínimo | Valor Máximo | Medida Directa | Medida Inversa | Origen          | Responsable | Formulación       | Detalle | Comentarios   | Fecha de Actualización |     |
| 1         | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 2         | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 3         | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 4         | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 5         | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 6         | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 7         | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 8         | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 9         | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 10        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 11        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 12        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 13        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 14        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 15        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 16        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 17        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 18        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 19        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 20        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 21        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 22        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 23        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 24        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 25        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 26        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 27        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 28        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 29        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 30        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 31        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 32        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 33        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 34        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 35        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 36        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 37        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 38        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 39        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 40        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 41        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 42        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 43        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 44        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 45        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 46        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 47        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 48        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 49        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |
| 50        | ...         | ...           | ...           | ...    | ...       | ...          | ...       | ...          | ...          | ...            | ...            | ...             | ...         | ...               | ...     | ...           | ...                    | ... |

1. El presente documento describe los indicadores de la ...  
 2. Los datos se obtienen de ...  
 3. La frecuencia de actualización es ...  
 4. El método de cálculo es ...  
 5. El indicador mide ...  
 6. El valor máximo es ...  
 7. El valor mínimo es ...  
 8. El indicador se calcula ...  
 9. El indicador se expresa en ...  
 10. El indicador se actualiza ...  
 11. El indicador se clasifica ...  
 12. El indicador se describe ...  
 13. El indicador se define ...  
 14. El indicador se explica ...  
 15. El indicador se detalla ...  
 16. El indicador se especifica ...  
 17. El indicador se define ...  
 18. El indicador se describe ...  
 19. El indicador se define ...  
 20. El indicador se describe ...  
 21. El indicador se define ...  
 22. El indicador se describe ...  
 23. El indicador se define ...  
 24. El indicador se describe ...  
 25. El indicador se define ...  
 26. El indicador se describe ...  
 27. El indicador se define ...  
 28. El indicador se describe ...  
 29. El indicador se define ...  
 30. El indicador se describe ...  
 31. El indicador se define ...  
 32. El indicador se describe ...  
 33. El indicador se define ...  
 34. El indicador se describe ...  
 35. El indicador se define ...  
 36. El indicador se describe ...  
 37. El indicador se define ...  
 38. El indicador se describe ...  
 39. El indicador se define ...  
 40. El indicador se describe ...  
 41. El indicador se define ...  
 42. El indicador se describe ...  
 43. El indicador se define ...  
 44. El indicador se describe ...  
 45. El indicador se define ...  
 46. El indicador se describe ...  
 47. El indicador se define ...  
 48. El indicador se describe ...  
 49. El indicador se define ...  
 50. El indicador se describe ...



## INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

### IV.- EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS, METAS Y SATISFACCIÓN DE NECESIDADES PROYECTADOS EN LOS PROGRAMAS A CARGO DE LA ENTIDAD DE CONFORMIDAD CON LOS INDICADORES APROBADOS EN LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS CORRESPONDIENTES





TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO

## TECNM REGIÓN CARBONÍFERA MEDICIÓN DE OBJETIVOS E INDICADORES DEL PDI EJERCICIO ENERO - DICIEMBRE 2025

| No.  | Objetivo                                         | N° Unidad de Gestión                                                                                                            | Unidad de Gestión                                                                                                                                          | N° Proyecto                                                                 | Objetivo                                                                                                           | Indicador                                                                     | Unidad de Medición                  | Metodología de Medición                                                                                                                                    | Frecuencia | ENERO - DICIEMBRE 2025 |                  |                |                                | Total Enero - Diciembre 2025 | Firma                                 |
|------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------|------------------|----------------|--------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|
|      |                                                  |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            |                                                                             |                                                                                                                    |                                                                               |                                     |                                                                                                                                                            |            | Datos                  | Enero - Dic 2025 | Ene - Dic 2025 | Ago - Dic 2025                 |                              |                                       |
| 1    | 1. Fortalecer la calidad de la Oferta Educativa. | 1.1                                                                                                                             | Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura y posgrado hacia un nivel de competencia (niveles nacional) | 1.1.1                                                                       | Implementar el modelo educativo actualizado por el TecNM.                                                          | Modelo Educativo del TecNM implementado.                                      | Modelo educativo implementado.      | Modelo educativo implementado en el año N.                                                                                                                 | Anual      |                        | 1                |                | 1                              | 1                            | M.C. Ester Margarita Hernández Alemán |
| 2    |                                                  |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            | 1.1.2                                                                       | Autoevaluación de los programas educativos del nivel licenciatura.                                                 | Propuesta de evaluación elaborada.                                            | Propuesta de evaluación elaborada.  | Evaluación elaborada en el año N.                                                                                                                          | Acum.      |                        | 1                |                | 1                              | 1                            | M.C. José Luis Lara Méndez            |
| 3    |                                                  |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            | 1.1.3                                                                       | Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura              | Porcentaje de programas de licenciatura acreditados.                          | Programa de licenciatura acreditado | (Número de programas de licenciatura acreditados en el año N / Total de programas de licenciatura evaluables en el año N) * 100.                           | Acum.      | 2                      | 40%              | 2              | 40%                            | 40%                          | M.C. José Luis Lara Méndez            |
| 5    |                                                  |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            |                                                                             |                                                                                                                    |                                                                               |                                     |                                                                                                                                                            |            | 5                      |                  |                |                                |                              |                                       |
| 4    |                                                  |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            | 1.1.3                                                                       | Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura              | Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados. | Estudiante de licenciatura inscrito | (Número de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el año N / Matricule total de estudiantes de licenciatura en el año N) * 100. | Acum.      | 457                    | 27%              | 528            | 26%                            | 22%                          | M.C. José Luis Lara Méndez            |
| 1670 |                                                  |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            |                                                                             |                                                                                                                    |                                                                               |                                     |                                                                                                                                                            |            | 2016                   |                  |                |                                |                              |                                       |
| 5    |                                                  |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            | 1.1.4                                                                       | Incremento del número de programas registrados en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del CONACYT. | Porcentaje de programas de posgrado registrados en el PNPC.                   | Programa de posgrado registrado.    | Total de nuevos programas de posgrado autorizados con registro (PNPC) en el año N.                                                                         | N/A        |                        | 0                |                | 0                              | 0                            | M.I. Abelardo Buenavista Duque        |
| 6    | 1.1.5                                            | Apertura de nuevos programas de posgrado de acuerdo con los criterios del PNPC, con un enfoque de competencias internacionales. | Número de nuevos programas de posgrado autorizados.                                                                                                        | Programa de posgrado autorizado.                                            | Total de nuevos programas de posgrado autorizados en el año N.                                                     | Acum.                                                                         | 2                                   | 0                                                                                                                                                          |            | 0                      | 0                | 0              | M.I. Abelardo Buenavista Duque |                              |                                       |
| 7    | 1.1.6                                            | Fomento a la creación de posgrados interinstitucionales, multisedes, con la industria y en diferentes modalidades educativas.   | Número de nuevos programas de posgrado especiales, interinstitucionales y/o multisedes autorizados.                                                        | Programa de posgrado especial, interinstitucional y/o multisede autorizado. | Número de programas de posgrado especial, interinstitucional y/o multisede autorizados en el año N.                | Anual                                                                         |                                     | 0                                                                                                                                                          |            | 0                      | 0                | 0              | M.I. Abelardo Buenavista Duque |                              |                                       |









|    |                                                                                                                  |      |        |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                     |                                          |                                                                                                                                                                                                                             |    |     |     |     |    |     |     |      |                                                 |                                        |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----|-----|----|-----|-----|------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 37 |                                                                                                                  |      | 3.2.3  | Eventos intra y extra muros, de compromiso cívico, culturales, artísticos, deportivos y recreativos.                            | Número de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados.                                                                                      | Eventos realizados.                      | Número de eventos deportivos y recreativos realizados intra o extra muros en el año N/ Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos programados para su realización intra o extra muros en el año N/100. | 6  | 10  | 60% | 4   | 10 | 40% | 10  | 100% |                                                 | M.E. Urbado<br>Mario Pérez<br>Martínez |
| 38 |                                                                                                                  |      | 3.3.1  | Cultura de la prevención mediante las Comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo.                                          | Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo instalada y en operación.                                                                             | Comisión instalada y en operación.       | Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo instalada y en operación en el año N.                                                                                                                                         | 1  | 1   |     | 1   |    |     | 1   |      | Ing. Ana<br>Jovellina<br>Morales Cruz           |                                        |
| 39 |                                                                                                                  | 3.3  | 3.3.2  | Promoción del servicio social como actividad que incide en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios. | Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incide en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios. | Estudiantes que prestan servicio social. | Número de presantes de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios en el año N.                                       | 55 | 199 |     | 264 |    |     | 264 |      | Ing. Eva<br>Garcabarré<br>Said<br>Fernández     |                                        |
| 40 |                                                                                                                  |      |        |                                                                                                                                 | Número de comunidades beneficiadas por el servicio social.                                                                                          | Comunidad beneficiada.                   | Número de comunidades beneficiadas con presantes de servicio social en el año N.                                                                                                                                            | 5  | 5   |     | 5   |    |     | 5   |      | Ing. Eva<br>Garcabarré<br>Said<br>Fernández     |                                        |
| 41 |                                                                                                                  |      |        |                                                                                                                                 | Número de personas beneficiadas por los presantes de servicio social.                                                                               | Personas beneficiadas.                   | Número de personas beneficiadas por los presantes de servicio social en el año N.                                                                                                                                           | 55 | 199 |     | 264 |    |     | 264 |      | Ing. Eva<br>Garcabarré<br>Said<br>Fernández     |                                        |
| 42 | 3. Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades. | ET.3 | ET.3.1 | Implementación de un programa para eliminar el lenguaje sexista y estereotipo entre los estudiantes.                            | Implementación del código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil.                                                                          | Programa implementado.                   | Implementación del código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil en el año N.                                                                                                                                      | 1  | 7   |     | 1   |    |     | 1   |      | M.C. Elin<br>Margarita<br>Hernández<br>Alvarado |                                        |
| 43 | 3. Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades. |      | ET.3.2 | Difusión del código de conducta del Tec Carbonifera entre su comunidad.                                                         | Difusión del código de conducta del Tec Carbonifera entre la comunidad.                                                                             | Código de conducta difundido.            | Difusión del código de conducta del Tec Carbonifera entre la comunidad en el año.                                                                                                                                           | 1  | 1   |     | 1   |    |     | 1   |      | M.C. Elin<br>Margarita<br>Hernández<br>Alvarado |                                        |

| 44 | 4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad. |                                | 4.1 |     | Impulsar la formación de capital humano de alta especialización para generar investigación e innovación y desarrollo tecnológico. |     | 4.1.1 |     | 4.1.2 |     | 4.1.3 |     | 4.1.4 |     | 4.2.1 |     | 4.2.2 |     |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|
|    | Instituto Tecnológico de León                                                                                                                                            | MAY. Elsa Guzmán de León Tripp | 0%  | 0%  | 0%                                                                                                                                | 0%  | 0%    | 0%  | 0%    | 0%  | 0%    | 0%  | 0%    | 0%  | 0%    | 0%  | 0%    | 0%  |
| 45 | MAY. Elsa Guzmán de León Tripp                                                                                                                                           | 100%                           |     |     |                                                                                                                                   |     |       |     |       |     |       |     |       |     |       |     |       |     |
| 46 | MAY. Elsa Guzmán de León Tripp                                                                                                                                           | 1                              | 1   | 1   | 1                                                                                                                                 | 1   | 1     | 1   | 1     | 1   | 1     | 1   | 1     | 1   | 1     | 1   | 1     | 1   |
| 47 | MAY. Elsa Guzmán de León Tripp                                                                                                                                           | 1                              | 1   | 1   | 1                                                                                                                                 | 1   | 1     | 1   | 1     | 1   | 1     | 1   | 1     | 1   | 1     | 1   | 1     | 1   |
| 48 | MAY. Elsa Guzmán de León Tripp                                                                                                                                           | 197                            | 4   | 193 | 4                                                                                                                                 | 197 | 4     | 197 | 4     | 197 | 4     | 197 | 4     | 197 | 4     | 197 | 4     | 197 |
| 49 | MAY. Elsa Guzmán de León Tripp                                                                                                                                           | 6                              | 2   | 4   | 2                                                                                                                                 | 6   | 2     | 6   | 2     | 6   | 2     | 6   | 2     | 6   | 2     | 6   | 2     | 6   |
| 50 | MAY. Elsa Guzmán de León Tripp                                                                                                                                           | 4                              | 3   | 1   | 3                                                                                                                                 | 4   | 3     | 4   | 3     | 4   | 3     | 4   | 3     | 4   | 3     | 4   | 3     | 4   |

|    |     |        |                                                                                                                |                                                                                                                                                  |                                       |                                                                                                                                                                            |        |    |    |    |    |                                      |
|----|-----|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----|----|----|----|--------------------------------------|
| 51 | 4.2 | 4.2.3  | Participación de académicos en redes de investigación científica y tecnológica.                                | Número de académicos que participan en redes de investigación científica y tecnológica.                                                          | Académicos participante.              | Número de académicos que participan en redes de investigación científica y tecnológica en el año N.                                                                        | Anual. | 12 | 11 | 11 | 11 | MAY-ELI<br>Georgina de León Trujillo |
| 52 |     | 4.2.4  | Impulso a la participación de estudiantes de posgrado en proyectos de investigación.                           | Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación.                                                                  | Estudiante de posgrado participante.  | Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación en el año N.                                                                                | Anual. | 31 | 28 | 56 | 56 | MAY-ELI<br>Georgina de León Trujillo |
| 53 |     | 4.2.5  | Impulso a la publicación de resultados de la investigación en revistas nacionales e internacionales indexadas. | Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del Tec Carbonifera. | Artículo de investigación publicado.  | Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del Tec Carbonifera en el año N.               | Anual. | 0  | 2  | 2  | 2  | MAY-ELI<br>Georgina de León Trujillo |
| 54 | 4.2 | ET.4.1 | Promoción de la investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.                     | Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.                                            | Proyecto de investigación localizado. | (Número de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable en el año N) / (Número de proyectos de investigación en el año N) * 100. | Anual. | 7  | 7  | 14 | 14 | MAY-ELI<br>Georgina de León Trujillo |
| 55 |     | ET.4.2 | Implementación de acciones afirmativas para la equidad de género.                                              | Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas.                                                                          | Acción implementada.                  | Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas en el año N.                                                                                        | Anual. | 2  | 1  | 3  | 3  | MAY-ELI<br>Georgina de León Trujillo |
| 56 |     | 5.1.1  | Consolidación del Consejo de Vinculación Institucional.                                                        | Consejo de Vinculación en operación.                                                                                                             | Consejo de Vinculación en operación.  | Consejos de Vinculación en operación en el año N.                                                                                                                          | Anual. | 1  | 1  | 1  | 1  | MAY-ELI<br>Georgina de León Trujillo |

4.2.4.2.3.4.5.6.7.8.9.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.100.101.102.103.104.105.106.107.108.109.110.111.112.113.114.115.116.117.118.119.120.121.122.123.124.125.126.127.128.129.130.131.132.133.134.135.136.137.138.139.140.141.142.143.144.145.146.147.148.149.150.151.152.153.154.155.156.157.158.159.160.161.162.163.164.165.166.167.168.169.170.171.172.173.174.175.176.177.178.179.180.181.182.183.184.185.186.187.188.189.190.191.192.193.194.195.196.197.198.199.200.201.202.203.204.205.206.207.208.209.210.211.212.213.214.215.216.217.218.219.220.221.222.223.224.225.226.227.228.229.230.231.232.233.234.235.236.237.238.239.240.241.242.243.244.245.246.247.248.249.250.251.252.253.254.255.256.257.258.259.260.261.262.263.264.265.266.267.268.269.270.271.272.273.274.275.276.277.278.279.280.281.282.283.284.285.286.287.288.289.290.291.292.293.294.295.296.297.298.299.300.301.302.303.304.305.306.307.308.309.310.311.312.313.314.315.316.317.318.319.320.321.322.323.324.325.326.327.328.329.330.331.332.333.334.335.336.337.338.339.340.341.342.343.344.345.346.347.348.349.350.351.352.353.354.355.356.357.358.359.360.361.362.363.364.365.366.367.368.369.370.371.372.373.374.375.376.377.378.379.380.381.382.383.384.385.386.387.388.389.390.391.392.393.394.395.396.397.398.399.400.401.402.403.404.405.406.407.408.409.410.411.412.413.414.415.416.417.418.419.420.421.422.423.424.425.426.427.428.429.430.431.432.433.434.435.436.437.438.439.440.441.442.443.444.445.446.447.448.449.450.451.452.453.454.455.456.457.458.459.460.461.462.463.464.465.466.467.468.469.470.471.472.473.474.475.476.477.478.479.480.481.482.483.484.485.486.487.488.489.490.491.492.493.494.495.496.497.498.499.500.501.502.503.504.505.506.507.508.509.510.511.512.513.514.515.516.517.518.519.520.521.522.523.524.525.526.527.528.529.530.531.532.533.534.535.536.537.538.539.540.541.542.543.544.545.546.547.548.549.550.551.552.553.554.555.556.557.558.559.560.561.562.563.564.565.566.567.568.569.570.571.572.573.574.575.576.577.578.579.580.581.582.583.584.585.586.587.588.589.590.591.592.593.594.595.596.597.598.599.600.601.602.603.604.605.606.607.608.609.610.611.612.613.614.615.616.617.618.619.620.621.622.623.624.625.626.627.628.629.630.631.632.633.634.635.636.637.638.639.640.641.642.643.644.645.646.647.648.649.650.651.652.653.654.655.656.657.658.659.660.661.662.663.664.665.666.667.668.669.670.671.672.673.674.675.676.677.678.679.680.681.682.683.684.685.686.687.688.689.690.691.692.693.694.695.696.697.698.699.700.701.702.703.704.705.706.707.708.709.710.711.712.713.714.715.716.717.718.719.720.721.722.723.724.725.726.727.728.729.730.731.732.733.734.735.736.737.738.739.740.741.742.743.744.745.746.747.748.749.750.751.752.753.754.755.756.757.758.759.760.761.762.763.764.765.766.767.768.769.770.771.772.773.774.775.776.777.778.779.780.781.782.783.784.785.786.787.788.789.790.791.792.793.794.795.796.797.798.799.800.801.802.803.804.805.806.807.808.809.810.811.812.813.814.815.816.817.818.819.820.821.822.823.824.825.826.827.828.829.830.831.832.833.834.835.836.837.838.839.840.841.842.843.844.845.846.847.848.849.850.851.852.853.854.855.856.857.858.859.860.861.862.863.864.865.866.867.868.869.870.871.872.873.874.875.876.877.878.879.880.881.882.883.884.885.886.887.888.889.890.891.892.893.894.895.896.897.898.899.900.901.902.903.904.905.906.907.908.909.910.911.912.913.914.915.916.917.918.919.920.921.922.923.924.925.926.927.928.929.930.931.932.933.934.935.936.937.938.939.940.941.942.943.944.945.946.947.948.949.950.951.952.953.954.955.956.957.958.959.960.961.962.963.964.965.966.967.968.969.970.971.972.973.974.975.976.977.978.979.980.981.982.983.984.985.986.987.988.989.990.991.992.993.994.995.996.997.998.999.1000.

4.2.4.2.3.4.5.6.7.8.9.10.11.12.13.14.15.16.17.18.19.20.21.22.23.24.25.26.27.28.29.30.31.32.33.34.35.36.37.38.39.40.41.42.43.44.45.46.47.48.49.50.51.52.53.54.55.56.57.58.59.60.61.62.63.64.65.66.67.68.69.70.71.72.73.74.75.76.77.78.79.80.81.82.83.84.85.86.87.88.89.90.91.92.93.94.95.96.97.98.99.100.101.102.103.104.105.106.107.108.109.110.111.112.113.114.115.116.117.118.119.120.121.122.123.124.125.126.127.128.129.130.131.132.133.134.135.136.137.138.139.140.141.142.143.144.145.146.147.148.149.150.151.152.153.154.155.156.157.158.159.160.161.162.163.164.165.166.167.168.169.170.171.172.173.174.175.176.177.178.179.180.181.182.183.184.185.186.187.188.189.190.191.192.193.194.195.196.197.198.199.200.201.202.203.204.205.206.207.208.209.210.211.212.213.214.215.216.217.218.219.220.221.222.223.224.225.226.227.228.229.230.231.232.233.234.235.236.237.238.239.240.241.242.243.244.245.246.247.248.249.250.251.252.253.254.255.256.257.258.259.260.261.262.263.264.265.266.267.268.269.270.271.272.273.274.275.276.277.278.279.280.281.282.283.284.285.286.287.288.289.290.291.292.293.294.295.296.297.298.299.300.301.302.303.304.305.306.307.308.309.310.311.312.313.314.315.316.317.318.319.320.321.322.323.324.325.326.327.328.329.330.331.332.333.334.335.336.337.338.339.340.341.342.343.344.345.346.347.348.349.350.351.352.353.354.355.356.357.358.359.360.361.362.363.364.365.366.367.368.369.370.371.372.373.374.375.376.377.378.379.380.381.382.383.384.385.386.387.388.389.390.391.392.393.394.395.396.397.398.399.400.401.402.403.404.405.406.407.408.409.410.411.412.413.414.415.416.417.418.419.420.421.422.423.424.425.426.427.428.429.430.431.432.433.434.435.436.437.438.439.440.441.442.443.444.445.446.447.448.449.450.451.452.453.454.455.456.457.458.459.460.461.462.463.464.465.466.467.468.469.470.471.472.473.474.475.476.477.478.479.480.481.482.483.484.485.486.487.488.489.490.491.492.493.494.495.496.497.498.499.500.501.502.503.504.505.506.507.508.509.510.511.512.513.514.515.516.517.518.519.520.521.522.523.524.525.526.527.528.529.530.531.532.533.534.535.536.537.538.539.540.541.542.543.544.545.546.547.548.549.550.551.552.553.554.555.556.557.558.559.560.561.562.563.564.565.566.567.568.569.570.571.572.573.574.575.576.577.578.579.580.581.582.583.584.585.586.587.588.589.590.591.592.593.594.595.596.597.598.599.600.601.602.603.604.605.606.607.608.609.610.611.612.613.614.615.616.617.618.619.620.621.622.623.624.625.626.627.628.629.630.631.632.633.634.635.636.637.638.639.640.641.642.643.644.645.646.647.648.649.650.651.652.653.654.655.656.657.658.659.660.661.662.663.664.665.666.667.668.669.670.671.672.673.674.675.676.677.678.679.680.681.682.683.684.685.686.687.688.689.690.691.692.693.694.695.696.697.698.699.700.701.702.703.704.705.706.707.708.709.710.711.712.713.714.715.716.717.718.719.720.721.722.723.724.725.726.727.728.729.730.731.732.733.734.735.736.737.738.739.740.741.742.743.744.745.746.747.748.749.750.751.752.753.754.755.756.757.758.759.760.761.762.763.764.765.766.767.768.769.770.771.772.773.774.775.776.777.778.779.780.781.782.783.784.785.786.787.788.789.790.791.792.793.794.795.796.797.798.799.800.801.802.803.804.805.806.807.808.809.810.811.812.813.814.815.816.817.818.819.820.821.822.823.824.825.826.827.828.829.830.831.832.833.834.835.836.837.838.839.840.841.842.843.844.845.846.847.848.849.850.851.852.853.854.855.856.857.858.859.860.861.862.863.864.865.866.867.868.869.870.871.872.873.874.875.876.877.878.879.880.881.882.883.884.885.886.887.888.889.890.891.892.893.894.895.896.897.898.899.900.901.902.903.904.905.906.907.908.909.910.911.912.913.914.915.916.917.918.919.920.921.922.923.924.925.926.927.928.929.930.931.932.933.934.935.936.937.938.939.940.941.942.943.944.945.946.947.948.949.950.951.952.953.954.955.956.957.958.959.960.961.962.963.964.965.966.967.968.969.970.971.972.973.974.975.976.977.978.979.980.981.982.983.984.985.986.987.988.989.990.991.992.993.994.995.996.997.998.999.1000.

|    |                                                                                                                                                                                                                                     |     |                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |                                             |                                                                                                                                                                                |        |    |     |     |     |                               |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----|-----|-----|-----|-------------------------------|
| 57 | 5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral. | 5.1 | Optimizar los mecanismos de vinculación institucional. | 5.1.3 | Vinculación y cooperación entre institutos tecnológicos y centros en todas las áreas del quehacer institucional que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales.                                                            | Número de convenios vigentes de vinculación entre el Tec Carbonífera y otros Tecnológicos y Centros.                                                               | Convenio de vinculación.                    | Número de convenios de vinculación entre Tec Carbonífera e Institutos Tecnológicos y Centros vigentes en el año N.                                                             | Anual. |    | 2   | 1   | 3   | Eva Guadalupe Bald Fernández  |
| 58 |                                                                                                                                                                                                                                     |     | Optimizar los mecanismos de vinculación institucional. | 5.1.4 | Fortalecimiento de la vinculación del Tecnológico con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales.                                               | Número de convenios vigentes de vinculación del Tecnológico con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales.                            | Convenio de vinculación.                    | Número de convenios de vinculación del Tecnológico con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales vigentes en el año N.                            | Acum.  |    | 2   | 1   | 3   | Eva Guadalupe Bald Fernández  |
| 59 |                                                                                                                                                                                                                                     |     | Optimizar los mecanismos de vinculación institucional. | 5.1.5 | Impulso de la oferta de servicios de capacitación, consultoría, desarrollo, investigación e innovación a las micro, pequeñas, medianas y grandes empresas como medios de desarrollo, competitividad, sustentabilidad y generación de recursos. | Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado.                                                                | Convenio o contrato de vinculación vigente. | Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año N.                                                                | Acum.  | 74 | 15  | 3   | 92  | Eva Guadalupe Bald Fernández  |
| 60 |                                                                                                                                                                                                                                     |     | Optimizar los mecanismos de vinculación institucional. | 5.1.6 | Incremento en el número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.                                                                                                                  | Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.                                                       | Estudiante participante.                    | Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año N.                                                       | Anual. |    | 120 | 220 | 340 | Eva Guadalupe Bald Fernández  |
| 61 | 5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y                                                                                                                                                                     | 5.2 | Fomentar la gestión de la propiedad intelectual.       | 5.2.1 | Promoción de la protección de la propiedad intelectual.                                                                                                                                                                                        | Número de registros de propiedad intelectual.                                                                                                                      | Propiedad intelectual registrada.           | Número de registros de propiedad intelectual en el año N.                                                                                                                      | Acum.  | 3  | 0   | 0   | 0   | MAYL Elsa Gochimán León Trejo |
| 62 |                                                                                                                                                                                                                                     |     |                                                        |       |                                                                                                                                                                                                                                                | Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados. | Convenio o contrato realizado.              | Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados en el año N. | Acum.  | 3  | 0   | 0   | 0   | MAYL Elsa Gochimán León Trejo |





|    |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |        |                                                                                                                                                                           |                                                                                                       |                                                   |                                                                                                                    |       |  |  |  |   |   |   |  |  |  |  |  |                                 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--|--|--|---|---|---|--|--|--|--|--|---------------------------------|
| 82 |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    | 6.4.1  | Fomento de la cultura de la ética, rectitud, honestidad, congruencia y transparencia.                                                                                     | Comités de Ética y Prevención de Conflictos de Interés en operación.                                  | Comas de Ética en operación.                      | Comités de Ética y Prevención de Conflictos de Interés en operación en el año N.                                   | Anual |  |  |  | 1 | 1 | 1 |  |  |  |  |  | Ing. Ana Josefina Morales Cruz  |
| 83 | 6. Mejorar la gestión institucional con sustentabilidad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad. | 6.4 Fortalecer los mecanismos para garantizar la transparencia, rendición de cuentas y el combate a la corrupción. | 6.4.2  | Aseguramiento de la aplicación en los institutos tecnológicos y centros de los criterios de equidad, sostenibilidad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos. | Programa de equidad, sustentabilidad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos en el año N | Programa implementado                             | Programa de equidad, sustentabilidad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos en el año N              | Anual |  |  |  | 1 | 1 | 1 |  |  |  |  |  | Ing. Sylvia Chavarras Rodríguez |
| 84 |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |        | Consolidación de la cultura de rendición de cuentas y de acceso a la información pública en los Institutos Tecnológicos y centros.                                        | Informe de rendición de cuentas presentado.                                                           | Informe presentado                                | Informe de rendición de cuentas presentado en el año N                                                             | Anual |  |  |  | 1 | 0 | 1 |  |  |  |  |  | Ing. P. Saúl Cárdenas Rodríguez |
| 85 |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    | 6.4.3  | Diseñar de manera sustancial la generación de políticas de prevención, reducción, reciclaje y reutilización.                                                              | Número de Informes de Autoevaluación y de Labores Integradas.                                         | Informes de Autoevaluación de Labores Integradas. | Número de Informes de Autoevaluación y de Labores presentados en la Comisión Interna de Administración en el año N | Anual |  |  |  | 2 | 2 | 4 |  |  |  |  |  | Ing. Sylvia Chavarras Rodríguez |
| 86 | 6. Mejorar la gestión institucional con sustentabilidad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad. | ET 6 Fortalecer la inclusión, igualdad y equidad en los niveles administrativos y cuidado del medio ambiente.      | ET.6.1 | Cuidado del medio ambiente.                                                                                                                                               | Programa institucional de cero plásticos de un solo uso.                                              | Programa en operación                             | Programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año N                                                | Anual |  |  |  | 1 | 1 | 1 |  |  |  |  |  | Ing. Ana Josefina Morales Cruz  |
| 87 |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    | ET.6.2 | Cuidado del medio ambiente.                                                                                                                                               | Programa del cuidado del medio ambiente en operación.                                                 | Programa en operación.                            | Programa del cuidado del medio ambiente en el año N                                                                | Anual |  |  |  | 1 | 1 | 1 |  |  |  |  |  | Ing. Ana Josefina Morales Cruz  |



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO.

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

# V.- LOS RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DE LOS PROGRAMAS DE LA ENTIDAD FEDERATIVA/MUNICIPALES, ASÍ COMO LOS VINCULADOS AL EJERCICIO DE LOS RECURSOS FEDERALES QUE LES HAYAN SIDO TRANSFERIDOS



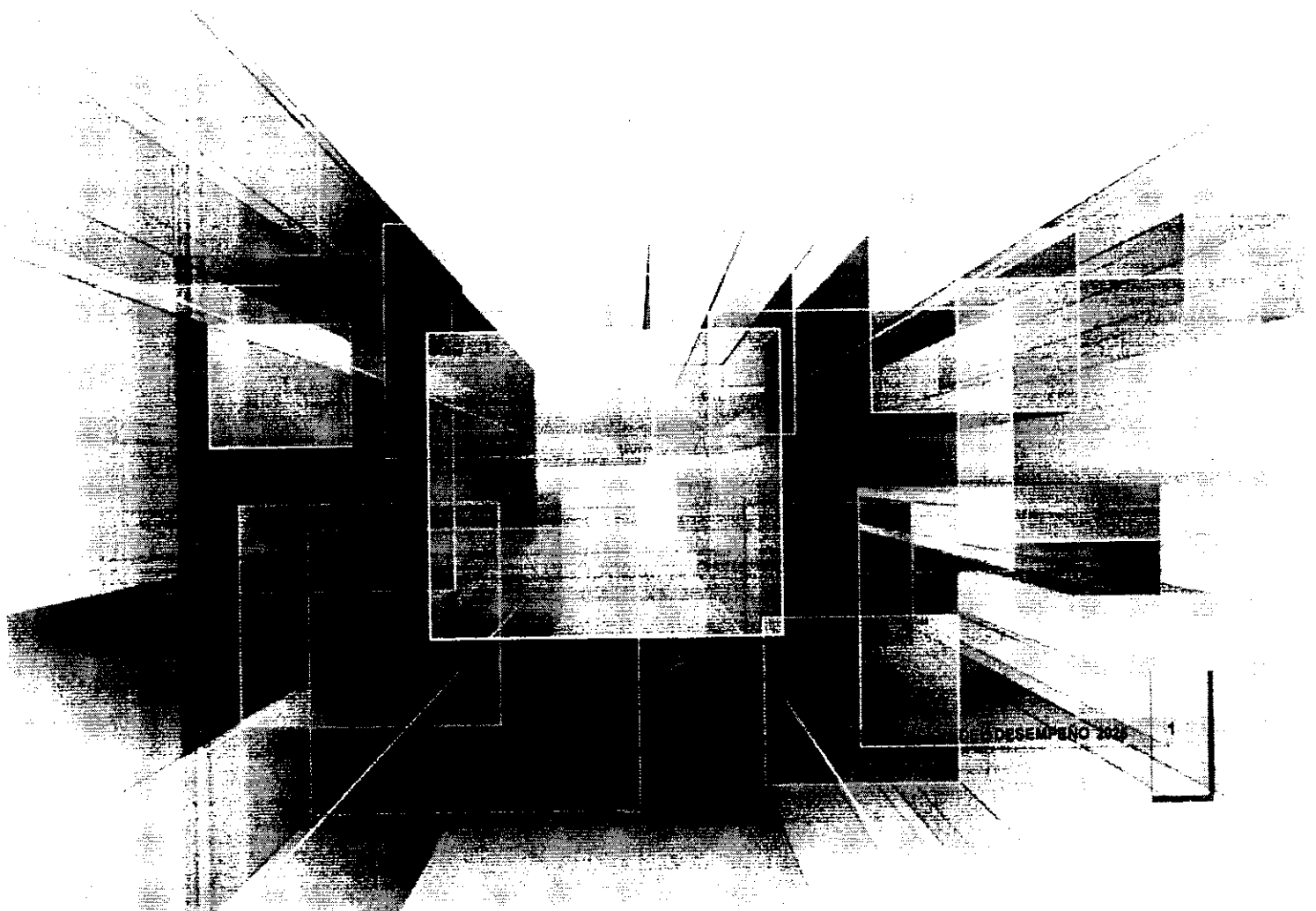
Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26950  
<https://www.itesrc.edu.mx>

Tels. (861) 613 4032

# EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO 2025

Instituto Tecnológico de Estudios  
Superiores de la Región  
Carbonífera.



# Contenido

|                                                                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>INTRODUCCIÓN</b> .....                                                                                          | 3  |
| <b>ANTECEDENTES</b> .....                                                                                          | 4  |
| <b>PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS</b> .....                                                                      | 4  |
| <b>EL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO (SED) ESTÁ DEFINIDO COMO</b> .....                                       | 5  |
| <b>INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA</b> .....                                 | 6  |
| <b>ORGANIGRAMA AUTORIZADO</b> .....                                                                                | 11 |
| <b>NOTA METODOLÓGICA</b> .....                                                                                     | 12 |
| <b>OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN</b> .....                                                                            | 14 |
| <b>ORIGEN Y EL DESTINO DE LOS RECURSOS DE LOS FONDOS Y PROGRAMAS EVALUADOS</b> .....                               | 15 |
| <b>ANÁLISIS DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE LOS FONDOS Y PROGRAMAS</b> ..... | 25 |
| <b>MATRIZ DE INDICADORES 2025</b> .....                                                                            | 26 |
| <b>FICHA DE INDICADORES</b> .....                                                                                  | 32 |
| <b>RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DE LA MATRIZ</b> .....                                                              | 57 |
| <b>EVALUACIÓN DEL Pbr</b> .....                                                                                    | 59 |
| <b>AVANCE Y EVOLUCIÓN DE LOS INDICADORES DE RESULTADOS QUE SE ENCUENTRAN ESTABLECIDOS EN LA MIR</b> .....          | 63 |
| <b>FORTALEZAS</b> .....                                                                                            | 68 |
| <b>OPORTUNIDADES</b> .....                                                                                         | 68 |
| <b>DEBILIDADES</b> .....                                                                                           | 69 |
| <b>AMENAZAS</b> .....                                                                                              | 69 |
| <b>SEGUIMIENTO A LOS HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES PERTINENTES Y ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA 2024</b> .....      | 70 |
| <b>HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES PERTINENTES Y ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA 2025</b>                              | 72 |
| <b>OBJETIVO1</b> .....                                                                                             | 70 |
| <b>OBJETIVO2</b> .....                                                                                             | 70 |
| <b>OBJETIVO 4</b> .....                                                                                            | 71 |
| <b>OBJETIVO 5</b> .....                                                                                            | 71 |
| <b>OBJETIVO 6</b> .....                                                                                            | 71 |
| <b>ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA</b> .....                                                                       | 74 |
| <b>OTRAS RECOMENDACIONES</b> .....                                                                                 | 75 |

|                                                                                            |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA EVALUADO .....</b>                                 | <b>76</b>  |
| <b>DATOS DEL COMITÉ EVALUADOR .....</b>                                                    | <b>77</b>  |
| <b>BIBLIOGRAFÍA .....</b>                                                                  | <b>78</b>  |
| <b>SITIOS VISITADOS EN LA WEB.....</b>                                                     | <b>79</b>  |
| <b>ANEXOS.....</b>                                                                         | <b>80</b>  |
| <b>GLOSARIO DE TÉRMINOS .....</b>                                                          | <b>80</b>  |
| <b>DEFINICIONES DE LA FICHA TÉCNICA DE LOS INDICADORES ESTRATÉGICOS Y DE GESTIÓN .....</b> | <b>85</b>  |
| <b>Anexo A. – MATRIZ DE INDICADORES DE RESULTADOS EVALUADA .....</b>                       | <b>87</b>  |
| <b>Anexo B.- VALORACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL Pbr-SED. CUESTIONARIO .....</b>           | <b>94</b>  |
| <b>DOCUMENTOS DE REFERENCIA .....</b>                                                      | <b>105</b> |
| <b>COBERTURA Y FOCALIZACIÓN .....</b>                                                      | <b>112</b> |
| <b>PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS .....</b>                                              | <b>113</b> |
| <b>CRITERIOS PARA LA APROBACIÓN DE INDICADORES DE LA MIR .....</b>                         | <b>122</b> |
| <b>MEDIOS DE VERIFICACIÓN .....</b>                                                        | <b>126</b> |

## INTRODUCCIÓN

La evaluación del desempeño es una responsabilidad que tienen las dependencias de evaluar los recursos federales se ejerzan de acuerdo con el artículo 85 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria. Esta misma ley en su artículo 110 determinan que la evaluación del desempeño se realiza a través de la verificación del grado de cumplimiento de los objetivos y metas, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer los resultados de la aplicación de los recursos públicos. Una evaluación se define como:

“Un análisis sistemático e imparcial cuya finalidad es determinar la pertinencia y el logro de sus objetivos y metas, así como la eficiencia, eficacia, calidad, resultados, impacto y sostenibilidad” (CONEVAL, 2018).

El estado de Coahuila cuenta con un Programa Anual de Evaluación (PAE) cuyo objetivo es la determinación de la evaluación de los programas presupuestarios, como parte del proceso integral, gradual y útil para apoyar las decisiones en materia presupuestaria. Así como difundir los resultados de la evaluación como un elemento relevante del Presupuesto Basado en Resultados (PbR) y el Sistema Estatal de Evaluación del Desempeño (SED).

El PAE establece en su numeral 11 que los tipos de evaluación que se llevarán a cabo son: Evaluación Específica de Desempeño, Evaluación de Consistencia y Resultados, y Evaluación de Diseño.

## ANTECEDENTES

### Presupuesto basado en resultados

Las reformas realizadas a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en específico al Art. 134, establece los criterios bajo los cuales se debe realizar la planeación y presupuestación de los recursos que disponen los Gobiernos Federal, Estatal y Municipal, bajo los criterios de: eficacia, eficiencia, economía y calidad.

Estos criterios se engloban en un modelo llamado Gestión para Resultados GpR el cual tiene como elementos fundamentales el denominado Presupuesto Basado en Resultados PbR y el Sistema de Evaluación del Desempeño SED; es a través de estos dos elementos que se introduce la Metodología del Marco Lógico cuya función principal es servir como marco de referencia para la elaboración de proyectos y programas.

El Presupuesto basado en Resultados PbR propone un cambio en la forma en que el sector público asigna los recursos que dispone, pasando de tener un presupuesto de programas de asignación inercial, enfocado en los procesos actuales y en su continuidad sin considerar los criterios de eficacia, eficiencia, economía y calidad, que se encuentran en un "PbR" enfocado en los resultados obtenidos de la aplicación de los recursos públicos.

El Presupuesto basado en Resultados "PbR" se define según la SHCP como:

"Proceso que incorpora consideraciones sobre los resultados del ejercicio de los recursos públicos con el objeto de mejorar la calidad del gasto

público federal y promover una más adecuada rendición de cuentas" (SHCP, 2010).

Así, el PbR busca lograr una eficiente asignación de los recursos y dirigirlos a los programas y proyectos que generan mayores y mejores resultados, lo cual tendrá un impacto directo en la calidad de vida de la población.

El Sistema de Evaluación del Desempeño es un elemento importante en la administración pública, pues se encarga de recopilar la información que se genera en el ejercicio del gasto por parte de las instituciones y que buscan cumplir con los objetivos planteados en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) en el ámbito Federal, en los Planes Estatales de Desarrollo (PED) de las Entidades Federativas, y en los Planes Municipales de Desarrollo de los Municipios.

**El Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) está definido como:**

El conjunto de elementos que permite monitorear, evaluar y dar seguimiento a las políticas públicas y los programas presupuestarios con el objeto de mejorar los resultados de este"(SHCPb, 2010).

Dentro del Marco del Presupuesto Basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño, el gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza establece la congruencia con el ámbito federal para la determinación de su presupuesto de Egresos, la alineación de sus programas presupuestarios (Pp) con los objetivos y prioridades del Plan Estatal, en términos de lo previsto en la Ley de Planeación del Estado, la Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gasto Público del Estado y la Ley General de Contabilidad, como parte del proceso de programación, las

dependencias y entidades deberán realizar la alineación de sus estructuras programáticas con el Plan Estatal.

## INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA

### Antecedentes

En 1990, un grupo de 30 prominentes empresarios de la Región Carbonífera, encabezados por Don Edilberto Montemayor Galindo, Don Antonio Gutiérrez Garza y el Lic. Luis Alfonso Rodríguez Benavides, se dieron a la tarea de crear una institución de educación superior, que contribuyera a impulsar el desarrollo regional.

El 7 de febrero de 1991 se crea el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera (TecNM Región Carbonífera), fecha en la que se firma el Convenio de Coordinación para la creación, operación y apoyo financiero del Instituto. Su Decreto data del 30 de octubre de 1991, mismo que sería publicado en el Periódico Oficial el 22 de noviembre del mismo año. Inició operaciones en turno vespertino el 10 de septiembre de 1991, utilizando provisionalmente las instalaciones de la Secundaria Ramiro Villarreal, en la Villa de Agujita, Coahuila; ofreciendo las carreras de Ingeniería Industrial y Licenciatura en Informática, con una matrícula de 268 alumnos.

### Oferta Educativa

La puesta en marcha de las carreras que ofrece el TecNM Región Carbonífera ha sido marcada por el rumbo y las necesidades que el gremio empresarial de la región ha ido demandando a lo largo de estos años, así

como a las exigencias que definen el perfil de los puestos de más demanda en compañías nacionales e internacionales. Tales carreras son: Ingeniería Electromecánica, Ingeniería en Sistemas Computacionales, Ingeniería Mecatrónica, Ingeniería en Administración, Ing. Petrolera, Ing. Industrial e Ing. Electromecánica, Ing. Química e Ing. en Animaciones Digitales y Efectos Visuales. En la modalidad semipresencial las Carreras de Ing. Industrial e Ing. en Sistemas Computacionales y a partir de 2023 Ing. en Administración modalidad totalmente en línea. Además, ofrece dos programas de Posgrado, Maestría en Administración y Maestría en Ing. Industrial.

Como valor agregado, el Tecnológico de la Carbonífera, cuenta con un Centro Aplicador del Examen Oficial TOEFL en la región norte del Estado; siendo un requisito de titulación para nuestros egresados.

En el año 2010 entra en vigor un nuevo modelo educativo, por lo que los planes de estudio de todas las carreras son diseñados con un enfoque basado en competencias profesionales, ampliando las oportunidades educativas en beneficio de los jóvenes, permitiéndoles una nueva cultura de inserción laboral.

#### Desarrollo Académico

Muchos son los logros alcanzados por la comunidad del Tecnológico de la Región Carbonífera, destacando por su importancia los siguientes:

- Implementación del Modelo Educativo bajo la concepción del desarrollo de competencias profesionales, para activar las capacidades, destrezas y habilidades aplicadas.
- Obtención en el 2018 de la certificación integral, a través de la modalidad multisitios promovida por el TecNM, migrando a la actualización de la norma 2015, recibiendo los tres certificados de las Normas: ISO

9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, 50001:2018 por parte de la Casa

Certificadora International Northern Registrar (INR), y la adhesión al pacto mundial de la ONU.

- Reconocimiento SEP a nivel nacional por cuatro años consecutivos, a la Calidad Educativa 2009 y 2010 y el Reconocimiento SEP, a la Excelencia Educativa 2011 y 2012.
- Certificación en 2009 en la norma de Equidad de Género.
- Certificación por parte de la Secretaría de Salud como una institución 100% libre de humo de tabaco.

Otros logros trascendentales fueron el reconocimiento del Tecnológico como una institución promotora de la transparencia, espacio 100 % libre de plástico de un solo uso y las certificaciones del Sistema de Gestión de Energía ISO-50001 y del Modelo de Equidad de Género.

#### Infraestructura

En 1992 se trasladan las actividades del Tecnológico al edificio definitivo y en 1994 se recibe la visita del entonces Presidente de la República, Lic. Carlos Salinas de Gortari, quien en el mes de agosto inaugura de manera formal el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, contando a la fecha con 28 Aulas con equipo multimedia y climatizadas, un Centro de Cómputo con dos niveles, un Centro de Idiomas, una Incubadora de Empresas, Laboratorios de: Circuitos Eléctricos, Centro de Manufactura Integrado por Computadora (CIM) el cual fue ampliado durante el año de 2025, Ingeniería Aplicada, Laboratorio de Métodos, CISCO, Potencia, Química, Mecánica y Electrónica; además de Oficinas Directivas, una Biblioteca para 156 lectores en sala y con equipo de cómputo para consulta.

Durante los años 2025 y 2025 se efectuaron remodelaciones y reacondicionamiento de los edificios C y en edificio de Inglés del instituto debido al deterioro de los 32 años de uso de las instalaciones.

#### Desarrollo Integral del Alumno

La formación integral persigue el propósito de desarrollar, en los estudiantes una formación equilibrada y armónicamente, diversas dimensiones de la persona m e d i a n t e la promoción del deporte, el arte, la cultura, la formación cívica y ética, la creatividad, el emprendimiento, la investigación y el desarrollo tecnológico.

Por lo que se intensifica la realización de actividades culturales y deportivas, tales como: basquetbol, volibol, futbol soccer, béisbol, porristas, tae kwon do y ajedrez, danza, mariachi, rondalla, pintura y dibujo, edecanes, banda de guerra y escolta. Como resultado de la práctica deportiva en el año 2013, el equipo de béisbol Halcones, obtiene el primer lugar en el LVII Evento Pre-nacional Deportivo de los Institutos Tecnológicos, en la ciudad de Torreón.

En el 2014, el Tecnológico de la Carbonífera, fue sede del LVIII Evento Pre-nacional Deportivo de los Institutos Tecnológicos, con una participación de 12 delegaciones, evento que se llevó a cabo exitosamente. El mismo año se obtiene el primer lugar del equipo de porristas Halcones, en el Campeonato Nacional de Porristas.

Buscando promover el deporte extremo en la región Carbonífera y la cultura del cuidado y conservación de nuestros recursos naturales, en 2008 se llevó a cabo el Primer "Xtremotec Río Sabinas".

Luego de implementar de manera obligatoria en los planes de estudios, la actividad cultural y deportiva como parte de la formación integral de los alumnos; se han obtenido grandes resultados, campeonatos y primeros lugares con los equipos representativos de Béisbol, Tae kwon do, Fútbol, Ajedrez, Porristas y Banda de Guerra.

#### Vinculación

En el 2013; la Incubadora de empresas del Tecnológico, fue reconocida como incubadora básica por la Red de Incubadoras de Empresas en México, existiendo sólo seis en el estado de Coahuila, manteniendo el reconocimiento hasta la fecha.

Otro aspecto que favorece enormemente a nuestros alumnos y alumnas, son los convenios que se han firmado con diferentes instituciones; facilitando la gestoría de residencias profesionales, servicio social, descuentos en transporte, visitas guiadas, acceso a equipo e instalaciones, entre otros muchos beneficios. En el año 2006 se constituyó el Consejo de Vinculación integrado por los Sectores Público, Social, Privado y de la propia institución; teniendo a su cargo la función de consensuar la pertinencia del rumbo de la institución, de su oferta educativa, así como de los servicios que la institución preste a su entorno; así como opinar sobre su desempeño y el impacto de sus acciones.

En el 2018 se realizó la reactivación del Consejo de vinculación que es una herramienta fundamental para conocer de primera mano las necesidades que el sector productivo tiene de nuestros egresados para un mejor desempeño en el mundo laboral, realizándose la renovación de miembros en su directiva en diciembre de 2023.

## Investigación y Desarrollo

En el 2015, por primera vez, los jóvenes del TecNM Región Carbonífera participaron en el programa "1000 jóvenes en la ciencia"; logrando con ello obtener becas para estudiar una maestría en algún centro o institución reconocida del país. Miembros de la comunidad han logrado participar en varios eventos nacionales, obteniendo lugares importantes con diferentes proyectos de investigación. Dos de ellos están en proceso de ser patentados; "MegaBoard" que es una tablilla diseñada para atacar la problemática del inadecuado proceso de enseñanza de programación y manejo de microcontroladores en las instituciones, así como en el sector industrial; y el "Contador de Ciclos para Máquina de Costura", un dispositivo que una vez instalado en las máquinas industriales, cuenta las puntadas que efectúa para tener el control del consumo de hilo del carrete inferior a la bancada o mesa de dichas máquinas.

Ganadores del Segundo Lugar a Nivel Nacional de InnovaTecNM 2023, en la Categoría Industria Eléctrica y Electrónica.

Excelente la participación de las y los Halcones de la delegación del TecNM Región Carbonífera en el InnovaTecNM2023, cuya clausura de llevó a cabo el día 10 de noviembre, teniendo como sede el TecNM Puebla. Se obtuvo el galardón del segundo lugar con el proyecto BMR en la categoría Industria Eléctrica Electrónica, dicho proyecto está integrado por los estudiantes Ángelo Sebastián Cardona Ruíz, Luis Orlando Dávila Rodríguez, Luis Mario Lira Rodríguez, Alexis Moreira Campos y Alondra Lizeth Olvera Bustos, asesorados por el Ing. Juan Francisco Luna Murillo y la M.P. Verónica Rangel Medina. Además del segundo lugar como mejor expositor en Pitch, que es la

estrategia de comercialización, con esta experiencia tuvieron la oportunidad de estar en contacto con personalidades de la industria para su desarrollo profesional.

Segundo Lugar en el Universities Challenge Littelfusse

Se llevó a cabo la Segunda Edición del Concurso "UNIVERSITIES CHALLENGE LITTELFUSE", en la Ciudad de Piedras Negras, Coahuila, en donde participó el TecNM Región Carbonífera representando a la Planta LITTELFUSE MÚZQUIZ, ganando el Segundo Lugar el proyecto: "OPTIMIZACIÓN DE ENSAMBLE FINAL", integrado por los alumnos: Ernesto Gamboa Farías, Zayda Flores Aguirre, Melchor Medrano Bermea y Ángel Omar Morán Rivas asesorados por el Ing. Jesús Humberto Lerma Godina.

Ganadores de Ter Lugar en Hackatec Nivel Nacional

Nuestra Institución participó en la Cumbre Nacional de Desarrollo Tecnológico, Investigación e Innovación 2025, en la Ciudad de Colima, en la categoría Hackatec. Después de 48 horas de trabajo consecutivas el equipo Halcones logró ser el ganador del primer lugar en el reto de Energía y Cambio Climático, integrado por: José Ricardo García García, Reiko Motomochi García, Luis Antonio Lagunas Correa, Juan Gilberto Quintero Arrellano, Luis Carlos Ortiz Mireles y la M.P. Verónica Rangel Medina como asesora.

Primera Edición del Premio a la Vinculación

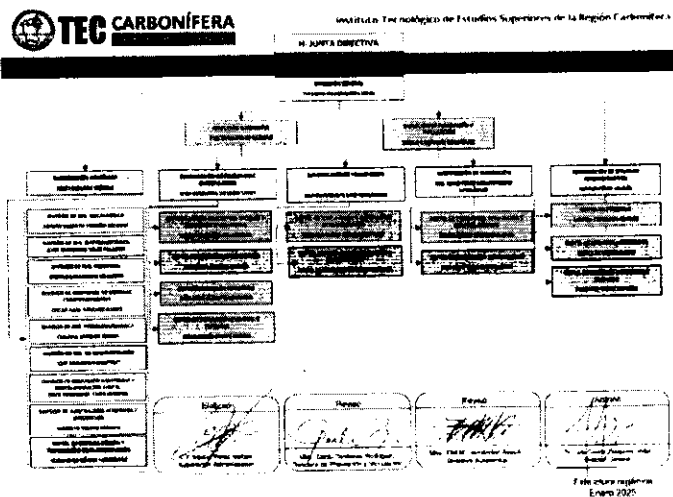
El 14 de noviembre, se celebró la ceremonia de la Primera Edición del Premio a la Vinculación 2025, un evento de gran relevancia para la comunidad

académica y empresarial de la Región. Este premio tiene como objetivo reconocer y destacar los esfuerzos de estudiantes, docentes e instituciones educativas que han establecido vínculos significativos con el sector productivo, contribuyendo al fortalecimiento de la relación entre la academia y el mundo empresarial.

El evento también incluyó el reconocimiento a varias empresas regionales, las cuales se han destacado por su apertura a la colaboración con las universidades y por fomentar el desarrollo profesional de los jóvenes a través de prácticas, residencias profesionales y proyectos conjuntos

### ORGANIGRAMA AUTORIZADO.

| NIVEL | UNIDAD ADMINISTRATIVA | TOTAL     |
|-------|-----------------------|-----------|
| II    | DIRECCIÓN GENERAL     | 1         |
| III   | DIRECCIÓN DE ÁREA     | 2         |
| III   | SUBDIRECCIONES        | 5         |
| IV    | DIVISIONES            | 8         |
| V     | DEPARTAMENTOS         | 12        |
|       | <b>TOTAL</b>          | <b>28</b> |



## NOTA METODOLÓGICA

El presente trabajo fue realizado con base en lo establecido en la propuesta técnica de evaluación, bajo un esquema de revisión de gabinete, el cual consistió principalmente en la solicitud y entrega de la información necesaria para la elaboración de la Evaluación Específica del Desempeño del programa "Subsidios federales para organismos descentralizados estatales" ejecutado durante el ejercicio 2025 por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera a través del programa presupuestario Prestación de Servicios Públicos, creado de acuerdo con lo establecido en los Lineamientos Generales para la Programación Presupuestación del Gasto Público para el Ejercicio Fiscal 2025.

Se llevaron a cabo entrevistas con los principales responsables del programa con la finalidad de conocer a mayor profundidad las causas que dieron origen a la variación en la consecución de las metas planeadas para su Programa Presupuestario, así como de los Indicadores. Además de la información proporcionada por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, fue necesario consultar fuentes bibliográficas con la finalidad de conocer de una mejor manera los conceptos que se manejan en el ámbito público y el sector educativo.

En el ejercicio de diagnóstico, se realiza la identificación de las características del Instituto, esto a través de un análisis previo elaborado con la mayor objetividad; dentro de dicho análisis también se detectan las áreas en las cuales se encuentra en desventaja y/o débiles y que en su conjunto permiten diagnosticar la situación interna de la dependencia dando como

resultado el análisis FODA.

Una vez determinados los hallazgos, se realizan las recomendaciones necesarias para mejorar y fortalecer el desempeño del TecNM Región Carbonífera, tendrán como principal beneficio la correcta ejecución del programa presupuestario evaluado para el siguiente ejercicio.

## OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

### Objetivo General

Contar con una valoración del desempeño del programa "Subsidios federales para organismos descentralizados estatales", ejecutado por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, con base en la información oficial proporcionada por las Unidades Responsables, en los formatos oficiales que para tal efecto se hayan establecido.

### Objetivos específicos:

1. Presentar el origen y el destino de los recursos de los fondos y programas evaluados;
2. Realizar un análisis del comportamiento presupuestal de los fondos y programas;
3. Analizar el proceso de planificación para el cumplimiento de los objetivos de los fondos y programas;
4. Presentar los principales hallazgos de la operación de cada uno de los fondos y programas en términos de eficacia y eficiencia;

5. Presentar la evolución en el tiempo de la cobertura de los programas;
6. Presentar el avance y evolución de los indicadores de resultados que se encuentran establecidos en su MIR;
7. Realizar un análisis FODA de los fondos y programas;
8. Realizar las recomendaciones pertinentes y entre estas los aspectos susceptibles de mejora identificados.

## ORIGEN Y EL DESTINO DE LOS RECURSOS DE LOS FONDOS Y PROGRAMAS EVALUADOS

### Ingresos de la Entidad.

El origen de los recursos del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera permite conocer si los recursos recaudados han sido suficientes para atender la financiación requerida, ésta se realiza a través de:

- Convenios Federales
- Convenios Estatales
- Ingresos Propios

En la siguiente tabla se detallan el monto Estimado, Modificado, Devengado y Cobrado en el ejercicio 2025 del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera:

| CONCEPTO DE COBRO   | 2025                  |                       |                       |                       |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                     | ESTIMADO              | MODIFICADO            | DEVENGADO             | COBRADO               |
| Convenios Federales | 45,766,246.00         | 45,846,816.00         | 45,846,816.00         | 45,846,816.00         |
| Convenios Estatales | 45,766,246.00         | 45,816,245.95         | 45,996,245.95         | 45,996,245.95         |
| Ingreso de otros    |                       |                       |                       |                       |
| Proyectos           | 0.00                  | 40,000.00             | 40,000.00             | 40,000.00             |
| Ingresos Propios    | 18,052,070.70         | 18,052,070.70         | 16,305,032.02         | 16,305,032.02         |
| <b>TOTAL</b>        | <b>109,584,562.70</b> | <b>109,755,132.65</b> | <b>108,188,093.97</b> | <b>108,188,093.97</b> |

### Egresos de la Entidad.

A continuación, se muestran los egresos original, Modificado, Devengado, Ejercido, Disponible y Pagado por Clasificación por Objetivo-Capítulo de Gastos del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera:

|                                                                                                                          | <b>ORIGINAL</b>      | <b>MODIFICADO</b>    | <b>DEVENGADO</b>     | <b>EJERCIDO</b>      | <b>PAGADO</b>        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>001 - Fortalecer la calidad de la oferta educativa Total</b>                                                          | <b>62,314,746.63</b> | <b>66,362,332.79</b> | <b>64,385,994.78</b> | <b>64,385,994.78</b> | <b>64,385,994.78</b> |
| 10000 - Servicios Personales                                                                                             | 61,060,440.14        | 64,512,591.32        | 62,613,096.71        | 62,613,096.71        | 62,613,096.71        |
| 20000 - Materiales y Suministros                                                                                         | 608,671.19           | 1,073,729.99         | 1,055,296.04         | 1,055,296.04         | 1,055,296.04         |
| 30000 - Servicios Generales                                                                                              | 383,334.06           | 533,494.90           | 475,085.45           | 475,085.45           | 475,085.45           |
| 40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas                                                           | 126,619.00           | 147,780.00           | 147,780.00           | 147,780.00           | 147,780.00           |
| 50000 - Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                                                          | 135,682.24           | 94,736.58            | 94,736.58            | 94,736.58            | 94,736.58            |
| <b>002 - Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social Total</b>                                      | <b>3,263,657.23</b>  | <b>3,752,393.09</b>  | <b>3,606,340.44</b>  | <b>3,606,340.44</b>  | <b>3,606,340.44</b>  |
| 10000 - Servicios Personales                                                                                             | 1,044,484.28         | 1,261,301.64         | 1,217,908.07         | 1,217,908.07         | 1,217,908.07         |
| 20000 - Materiales y Suministros                                                                                         | 47,967.41            | 102,095.89           | 89,546.45            | 89,546.45            | 89,546.45            |
| 30000 - Servicios Generales                                                                                              | 871,205.54           | 651,878.47           | 561,768.83           | 561,768.83           | 561,768.83           |
| 40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas                                                           | 1,300,000.00         | 1,737,117.09         | 1,737,117.09         | 1,737,117.09         | 1,737,117.09         |
| 003 - Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades Total | 2,402,185.65         | 2,450,800.50         | 2,366,644.08         | 2,366,644.08         | 2,366,644.08         |
| 10000 - Servicios Personales                                                                                             | 1,897,790.12         | 2,080,360.95         | 2,019,830.92         | 2,019,830.92         | 2,019,830.92         |
| 20000 - Materiales y Suministros                                                                                         | 98,828.85            | 103,109.48           | 94,062.79            | 94,062.79            | 94,062.79            |
| 30000 - Servicios Generales                                                                                              | 405,566.68           | 267,330.07           | 252,750.37           | 252,750.37           | 252,750.37           |
| 004 - Robustecer la Investigación Científica, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación Total                            | 1,006,978.98         | 1,348,186.72         | 1,304,808.32         | 1,304,808.32         | 1,296,861.00         |
| 10000 - Servicios Personales                                                                                             | 800,479.26           | 858,743.92           | 852,962.39           | 852,962.39           | 852,962.39           |
| 20000 - Materiales y Suministros                                                                                         | 21,305.97            | 202,802.58           | 171,554.09           | 171,554.09           | 163,606.77           |
| 30000 - Servicios Generales                                                                                              | 185,193.75           | 156,336.08           | 149,987.70           | 149,987.70           | 149,987.70           |
| 40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas                                                           | 0.00                 | 3,750.00             | 3,750.00             | 3,750.00             | 3,750.00             |
| 50000 - Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                                                          | 0.00                 | 126,554.14           | 126,554.14           | 126,554.14           | 126,554.14           |
| 005 - Fortalecer la Vinculación con los Sectores Público, Social y Privado Total                                         | 1,863,550.65         | 2,063,498.75         | 1,893,661.61         | 1,893,661.61         | 1,893,661.61         |
| 10000 - Servicios Personales                                                                                             | 1,816,929.54         | 1,988,184.92         | 1,821,030.53         | 1,821,030.53         | 1,821,030.53         |
| 20000 - Materiales y Suministros                                                                                         | 33,645.24            | 31,487.91            | 30,416.03            | 30,416.03            | 30,416.03            |
| 30000 - Servicios Generales                                                                                              | 9,275.87             | 30,089.20            | 28,478.33            | 28,478.33            | 28,478.33            |
| 40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas                                                           | 3,700.00             | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| 50000 - Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                                                          | 0.00                 | 13,736.72            | 13,736.72            | 13,736.72            | 13,736.72            |
| 006 - Mejorar la Gestión Institucional                                                                                   | 39,958,958.96        | 35,003,436.20        | 32,458,442.87        | 32,458,442.87        | 32,276,177.54        |

con Austeridad, Eficiencia,  
Transparencia y Rendición de Cuentas

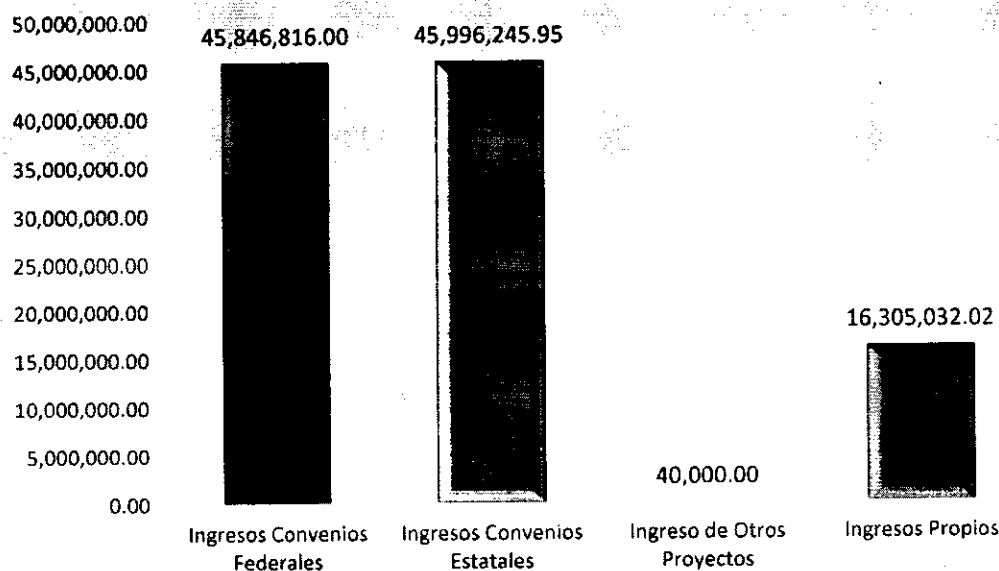
Total

|                                                                   |                       |                       |                       |                       |                       |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 10000 - Servicios Personales                                      | 23,218,749.25         | 18,486,765.00         | 16,576,993.49         | 16,576,993.49         | 16,576,993.49         |
| 20000 - Materiales y Suministros                                  | 2,462,763.52          | 2,629,471.03          | 2,566,871.95          | 2,566,871.95          | 2,563,694.84          |
| 30000 - Servicios Generales                                       | 7,078,329.21          | 7,011,244.67          | 6,438,696.93          | 6,438,696.93          | 6,259,608.71          |
| 40000 - Transferencias, Asignaciones,<br>Subsidios y Otras ayudas | 93,017.00             | 42,640.00             | 42,640.00             | 42,640.00             | 42,640.00             |
| 50000 - Bienes Muebles, Inmuebles e<br>Intangibles                | 3,106,099.98          | 2,465,467.70          | 2,465,392.70          | 2,465,392.70          | 2,465,392.70          |
| 60000 - Inversión Pública                                         | 4,000,000.00          | 4,367,847.80          | 4,367,847.80          | 4,367,847.80          | 4,367,847.80          |
| <b>Grand Total</b>                                                | <b>110,810,078.10</b> | <b>110,980,648.05</b> | <b>106,015,892.10</b> | <b>106,015,892.10</b> | <b>105,825,679.45</b> |

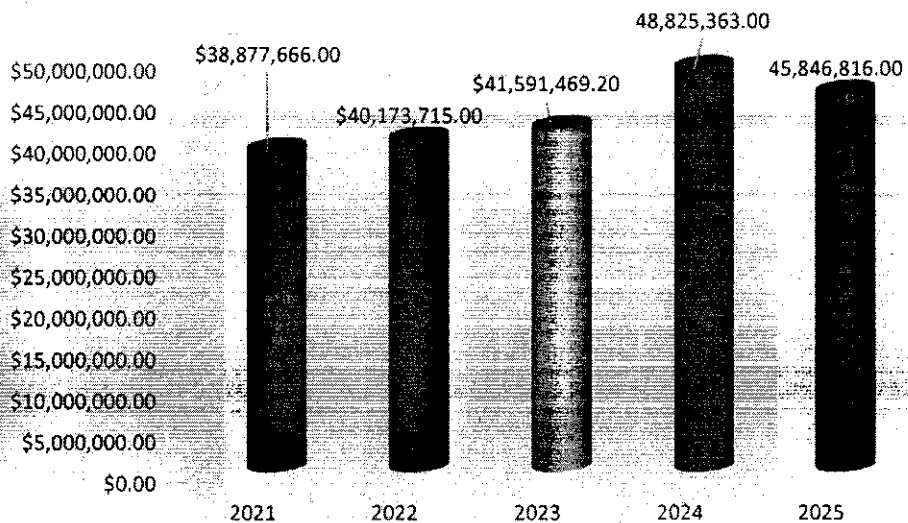
## ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO PRESUPUESTAL DE LOS FONDOS Y PROGRAMAS

| CONCEPTO DE COBRO          | Ingresos de la Entidad del año 2020 a 2025. |                        |                        |                       |                       |
|----------------------------|---------------------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                            | 2021                                        | 2022                   | 2023                   | 2024                  | 2025                  |
| Convenios Federales        | \$ 38,877,666.00                            | \$40,173,715.00        | \$41,591,469.20        | 48,825,363.00         | 45,846,816.00         |
| Convenios Estatales        | \$ 39,657,221.96                            | \$39,376,134.00        | \$42,754,297.78        | 48,825,362.98         | 45,996,245.95         |
| Ingreso de otros Proyectos | \$82,502.00                                 | \$0.00                 | \$0.00                 | 120,000.00            | 40,000.00             |
| Ingresos Propios           | \$ 12,743,701.38                            | \$13,437,131.57        | \$14,954,810.96        | 16,051,570.92         | 16,305,032.02         |
| <b>Grand Total</b>         | <b>\$ 91,361,091.34</b>                     | <b>\$92,986,980.57</b> | <b>\$99,300,577.94</b> | <b>113,822,296.90</b> | <b>108,188,093.97</b> |

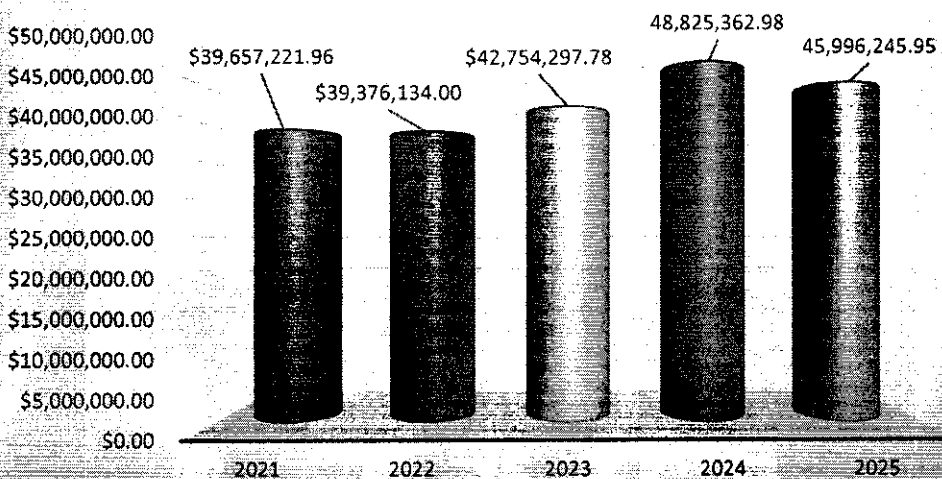
### INGRESOS DEVENGADOS 2025



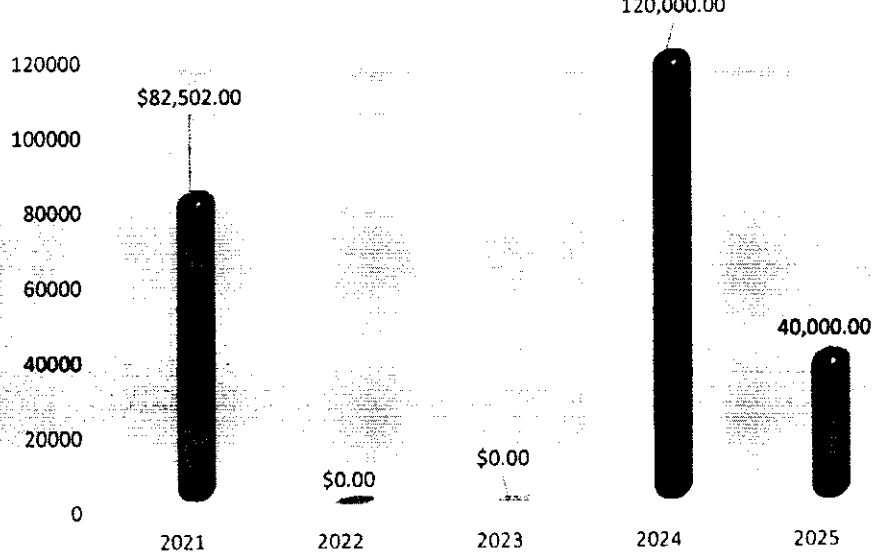
### Comparativo de Ingresos Federales



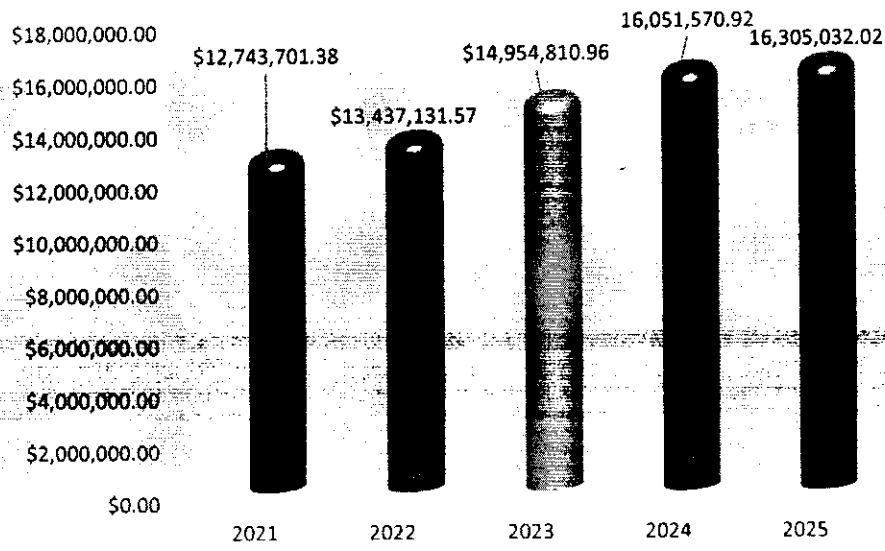
### Comparativo de Ingresos Estatales



### Comparativo de Ingresos de Otros Proyectos



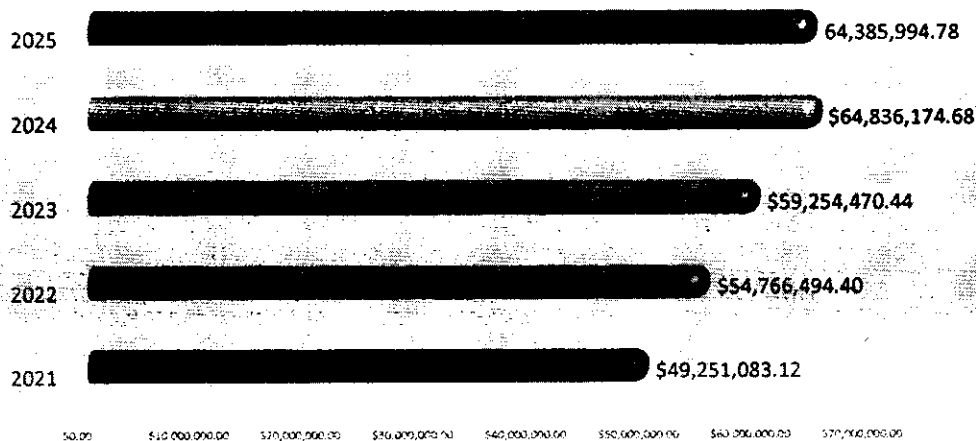
### Comparativo de Ingresos Propios



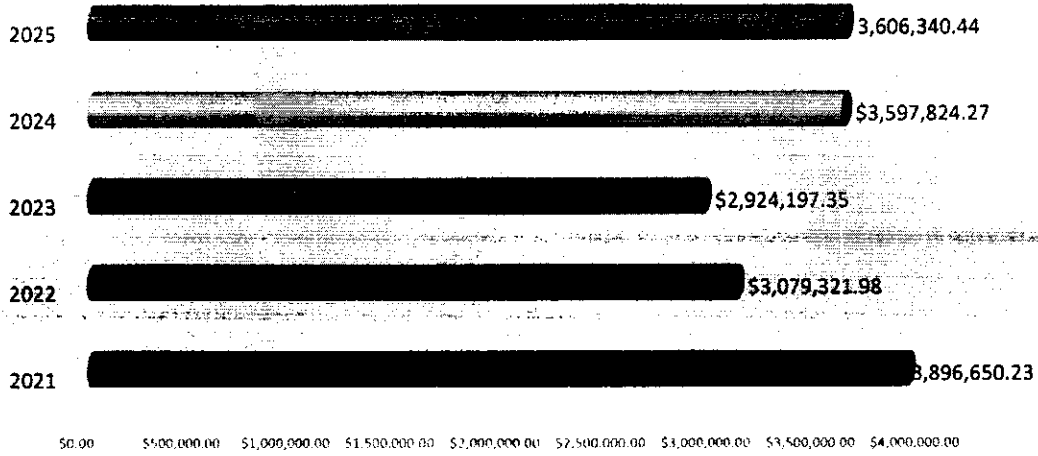
## Egresos de la Entidad del año 2021 al 2025.

| PROGRAMA DE GOBIERNO                                                   | CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA              | OBJETIVO                                                                                                                                                                                                                               | DEVENGADO               |                        |                         |                         |                       |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
|                                                                        |                                         |                                                                                                                                                                                                                                        | 2021                    | 2022                   | 2023                    | 2024                    | 2025                  |
| SUBSIDIOS SECTOR SOCIAL Y PRIVADO O ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS | SUBSIDIOS SUJETOS A REGLAS DE OPERACIÓN | 001 - Fortalecer la calidad de la oferta educativa                                                                                                                                                                                     | \$ 49,251,083.12        | \$54,766,494.40        | \$59,254,470.44         | \$64,836,174.68         | 64,385,994.78         |
|                                                                        |                                         | 002 - Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia                                                                                                                                                                        | \$ 3,896,650.23         | \$3,079,321.98         | \$2,924,197.35          | \$3,597,824.27          | 3,606,340.44          |
|                                                                        |                                         | 003 - Impulsar la formación Integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades                                                                                                                     | \$ 7,273,216.30         | \$3,696,782.08         | \$4,017,619.16          | \$2,561,961.36          | 2,366,644.08          |
|                                                                        |                                         | 004 Robustecer la Investigación científica, el desarrollo tecnológico y la Innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.                                                              | \$ 2,928,979.77         | \$2,543,681.86         | \$3,087,826.63          | \$1,152,335.04          | 1,296,861.00          |
|                                                                        |                                         | 005 - Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acortar a los estudiantes y egresados al mercado laboral. | \$ 983,016.39           | \$1,100,244.29         | \$1,200,021.41          | \$1,659,208.17          | 1,893,661.61          |
|                                                                        |                                         | 006 - Mejorar la gestión Institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.                                 | \$ 23,095,877.33        | \$26,674,435.33        | \$31,399,128.87         | \$27,591,449.90         | 32,276,177.54         |
| <b>Grand Total</b>                                                     |                                         |                                                                                                                                                                                                                                        | <b>\$ 87,428,823.14</b> | <b>\$91,860,959.94</b> | <b>\$101,883,263.86</b> | <b>\$101,398,953.42</b> | <b>105,825,679.45</b> |

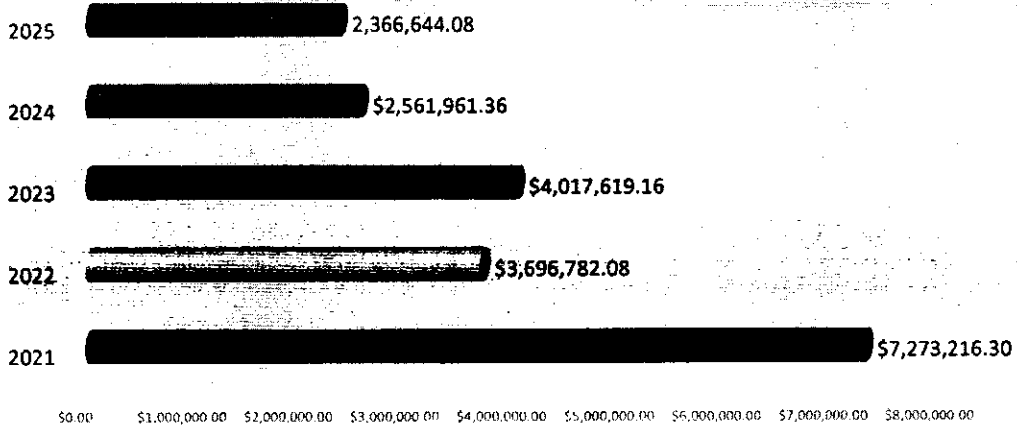
### 001 - Fortalecer la calidad de la oferta educativa



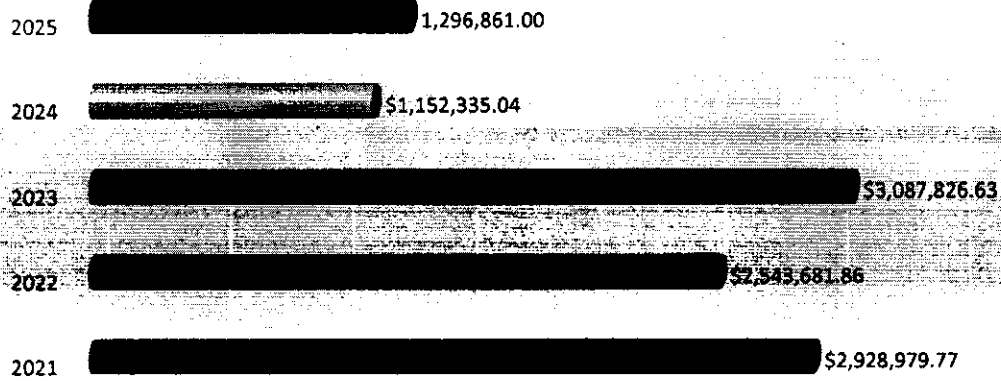
### 002 – Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia



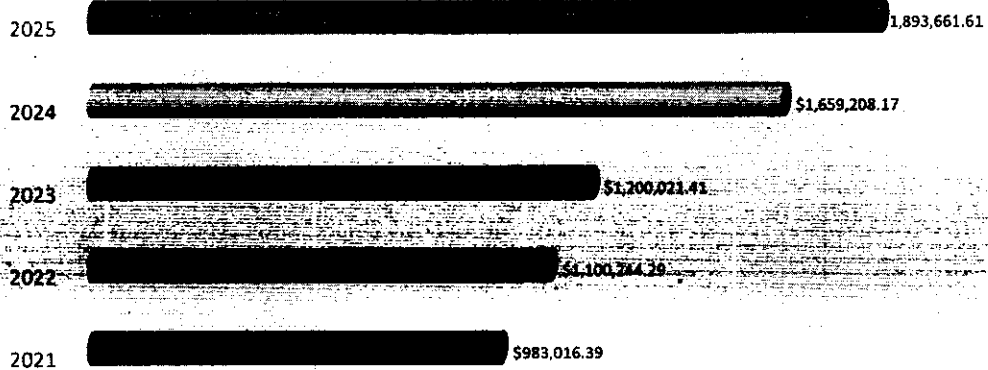
### 003 – Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades



004 Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad



005 - Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados



006 - Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad

|      |            |                 |
|------|------------|-----------------|
| 2025 | [REDACTED] | 2,276,177.54    |
| 2024 | [REDACTED] | \$27,591,449.90 |
| 2023 | [REDACTED] | \$31,399,128.87 |
| 2022 | [REDACTED] | \$26,674,435.33 |
| 2021 | [REDACTED] | \$23,095,877.33 |

## ANÁLISIS DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE LOS FONDOS Y PROGRAMAS

A continuación, se enlista los instrumentos de la Metodología del Marco Lógico utilizada en el proceso de Planificación del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera:

- Matriz de Indicadores
- Evaluación de la Matriz MIR
- Ficha de Indicadores
- Tabla de Presupuesto
- Evaluación de PbR

# MATRIZ DE INDICADORES 2025



## MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS

| Dependencia e entidad                                                 |                                                                                                                                                                                                          | Clave del Programa                                                                                                                                                                                        |                                        | Nombre del Programa                                  |                                                                                                                                                                              |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera |                                                                                                                                                                                                          | U006                                                                                                                                                                                                      |                                        | Subsidios para organismos Descentralizados Estatales |                                                                                                                                                                              |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Nivel                                                                 | B) Clave Objetivo                                                                                                                                                                                        | C) Resumen narrativo                                                                                                                                                                                      | D) Responsable del objetivo            | E) Clave Indicador                                   | F) Indicador                                                                                                                                                                 | G) Medios de verificación                                                           | H) Supuestos                                                                                                                                                                                                                                            |
| Fin                                                                   | 2.2                                                                                                                                                                                                      | Contribuir a elevar los niveles de escolaridad de los jóvenes de entre 18 a 22 años                                                                                                                       | M. C. Etal Margarita Hernández Alarcón | 2.2                                                  | Tasa bruta de escolarización de educación superior                                                                                                                           | <a href="http://www.inec.edu.mx/informacion">http://www.inec.edu.mx/informacion</a> | Los organismos descentralizados estatales gestionan adecuadamente los recursos, proporcionando espacios y equipos adecuados para la prestación de los servicios. La población demanda el servicio educativo a los organismos descentralizados estatales |
| Propósito                                                             | 2.2                                                                                                                                                                                                      | Los jóvenes de entre 18 y 22 años continúan sus estudios de nivel media superior, superior y formación para el trabajo a través de los organismos Descentralizados Estatales beneficiados por el programa | M. C. José Luis Lara Méndez            | 2.2                                                  | Porcentaje de absorción de alumnos egresados de la educación media superior que ingresan a la educación superior proporcionada por los Organismos Descentralizados Estatales | <a href="http://www.inec.edu.mx/informacion">http://www.inec.edu.mx/informacion</a> | Los estudiantes están interesados y continúan y terminar sus estudios de educación superior. No existe una deserción mayor al rango promedio de los últimos 5 años de alumnos que pasan de educación media superior a superior                          |
| Componente 1                                                          | 2.2                                                                                                                                                                                                      | Matrícula para nivel superior del TechM Región Carbonífera                                                                                                                                                | M. C. José Luis Lara Méndez            | 2.2.2                                                | Tasa de variación de la matrícula de licenciatura del TechM Región Carbonífera                                                                                               | <a href="http://www.inec.edu.mx/descripcion">http://www.inec.edu.mx/descripcion</a> | Se realiza la captación suficiente de egresados de educación media superior                                                                                                                                                                             |
| Actividad 1                                                           | 2.2                                                                                                                                                                                                      | Otorgamiento de becas para el ingreso y permanencia en sus estudios profesionales                                                                                                                         | Ing. Noelia Castillo Villanueva        | 2.2.1                                                | Número de estudiantes beneficiados con una beca en el TechM Región Carbonífera                                                                                               | <a href="http://www.inec.edu.mx/descripcion">http://www.inec.edu.mx/descripcion</a> | El estudiante cuenta con los requisitos mínimos indispensables para ser acreedor de una beca                                                                                                                                                            |
| Componente 2                                                          | 1.1                                                                                                                                                                                                      | Proceso de acreditación y certificación                                                                                                                                                                   | M. C. José Luis Lara Méndez            | 1.1.3                                                | Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el TechM Región Carbonífera                                                                  | <a href="http://www.inec.edu.mx/descripcion">http://www.inec.edu.mx/descripcion</a> | Los programas educativos cumplen con los requisitos mínimos indispensables para obtener la acreditación del Programa Educativo                                                                                                                          |
| Actividad 2.1                                                         | 1.1                                                                                                                                                                                                      | Otorgamiento de los recursos necesarios para el logro de la acreditación de Programas Educativos                                                                                                          | M. I. Julio César Montenegro Hernández | 6.2.1                                                | Incrementar del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura del TechM Región Carbonífera                                          | <a href="http://www.inec.edu.mx/descripcion">http://www.inec.edu.mx/descripcion</a> | Se obtienen los recursos necesarios conforme al convenio Pari Passu entre gobierno federal y estatal                                                                                                                                                    |
| Actividad 2.2                                                         | 6.2                                                                                                                                                                                                      | Obtener la certificación                                                                                                                                                                                  | Ing. Ana Josefina Morales Cruz         | 6.2.3                                                | Consolidación de los sistemas de gestión integral                                                                                                                            | <a href="http://www.inec.edu.mx/descripcion">http://www.inec.edu.mx/descripcion</a> | Se cumplen con los requisitos para la conservación de las certificaciones                                                                                                                                                                               |
| Actividad 2.3                                                         | 5.1                                                                                                                                                                                                      | Gestionar convenios de colaboración que favorezcan los Programas Educativos                                                                                                                               | Ing. Eve Guadalupe Saiz Fernández      | 5.1.3                                                | Número de convenios vigentes de vinculación del TechM Región Carbonífera con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales                          | <a href="http://www.inec.edu.mx/descripcion">http://www.inec.edu.mx/descripcion</a> | Se realizan las gestiones necesarias ante los diferentes sectores para la firma de convenios con la finalidad de enriquecer los Programas Educativos                                                                                                    |
| Clave Programa                                                        | Se refiere a la clave del Programa Presupuestario, conforme al catálogo de la pestaña Clasificación Programática; la misma clave se utilizará en la pestaña Ficha Técnica Inicio A)                      |                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                                      |                                                                                                                                                                              |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Clave Objetivo                                                        | Número consecutivo para cada objetivo, será el mismo que se usará en la pestaña Ficha Técnica Inicio C)                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                                      |                                                                                                                                                                              |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Resumen Narrativo                                                     | Es la columna donde se describen los objetivos de la MR, así como las relaciones causales entre éstos en sus diferentes niveles: Fin, Propósito, Componentes y Actividades                               |                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                                      |                                                                                                                                                                              |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Responsable del objetivo                                              | Se refiere al nombre del cargo público que cuenta con la responsabilidad del objetivo propuesto                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                                      |                                                                                                                                                                              |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Clave del indicador                                                   | Número consecutivo que identifica a cada indicador, será el mismo que se usará en la pestaña para la Ficha técnica Inicio D)                                                                             |                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                                      |                                                                                                                                                                              |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Indicador                                                             | El nombre del indicador                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                                      |                                                                                                                                                                              |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Medios de Verificación                                                | Se refiere a la fuente de información para la medición de los indicadores                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                                      |                                                                                                                                                                              |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Supuestos                                                             | Se refiere a los factores externos que no son controlados por el ejecutor del proyecto, y que son necesarios que sucedan para lograr el cumplimiento de los objetivos planteados en el Resumen Narrativo |                                                                                                                                                                                                           |                                        |                                                      |                                                                                                                                                                              |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |



## RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN DE LA MATRIZ

El resultado del análisis del Anexo A de la MIR: La calificación se divide en aspectos cualitativos y cuantitativos, de acuerdo con los criterios establecidos por CONEVAL en la CREMA (Claro, relevante, económico, medible y adecuado) el primero tiene un valor de 75% y el segundo 25%, de los cuales después del análisis realizado al Resumen Narrativo, se determinó que en los aspectos cualitativos alcanzan una calificación de 75% y en los cualitativos 25%, lo que sumado da un total final de 100%.

## TABLA DE PRESUPUESTO

| PROYECTO/PARTIDA                                                                                                                | ORIGINAL              | MODIFICADO            | DEVENGADO             | EJERCIDO              | PAGADO                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>001 - Fortalecer la calidad de la oferta educativa Total</b>                                                                 | <b>62,314,746.63</b>  | <b>66,362,332.79</b>  | <b>64,385,994.78</b>  | <b>64,385,994.78</b>  | <b>64,385,994.78</b>  |
| 10000 - Servicios Personales                                                                                                    | 61,060,440.14         | 64,512,591.32         | 62,613,096.71         | 62,613,096.71         | 62,613,096.71         |
| 20000 - Materiales y Suministros                                                                                                | 608,671.19            | 1,073,729.99          | 1,055,296.04          | 1,055,296.04          | 1,055,296.04          |
| 30000 - Servicios Generales                                                                                                     | 383,334.06            | 533,494.90            | 475,085.45            | 475,085.45            | 475,085.45            |
| 40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas                                                                  | 126,619.00            | 147,780.00            | 147,780.00            | 147,780.00            | 147,780.00            |
| 50000 - Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                                                                 | 135,682.24            | 94,736.58             | 94,736.58             | 94,736.58             | 94,736.58             |
| <b>002 - Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social Total</b>                                             | <b>3,263,657.23</b>   | <b>3,752,393.09</b>   | <b>3,606,340.44</b>   | <b>3,606,340.44</b>   | <b>3,606,340.44</b>   |
| 10000 - Servicios Personales                                                                                                    | 1,044,484.28          | 1,261,301.64          | 1,217,908.07          | 1,217,908.07          | 1,217,908.07          |
| 20000 - Materiales y Suministros                                                                                                | 47,967.41             | 102,095.89            | 89,546.45             | 89,546.45             | 89,546.45             |
| 30000 - Servicios Generales                                                                                                     | 871,205.54            | 651,878.47            | 561,768.83            | 561,768.83            | 561,768.83            |
| 40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas                                                                  | 1,300,000.00          | 1,737,117.09          | 1,737,117.09          | 1,737,117.09          | 1,737,117.09          |
| <b>003 - Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades Total</b> | <b>2,402,185.65</b>   | <b>2,450,800.50</b>   | <b>2,366,644.08</b>   | <b>2,366,644.08</b>   | <b>2,366,644.08</b>   |
| 10000 - Servicios Personales                                                                                                    | 1,897,790.12          | 2,080,360.95          | 2,019,830.92          | 2,019,830.92          | 2,019,830.92          |
| 20000 - Materiales y Suministros                                                                                                | 98,828.85             | 103,109.48            | 94,062.79             | 94,062.79             | 94,062.79             |
| 30000 - Servicios Generales                                                                                                     | 405,566.68            | 267,330.07            | 252,750.37            | 252,750.37            | 252,750.37            |
| <b>004 - Robustecer la Investigación Científica, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación Total</b>                            | <b>1,006,978.98</b>   | <b>1,348,186.72</b>   | <b>1,304,808.32</b>   | <b>1,304,808.32</b>   | <b>1,296,861.00</b>   |
| 10000 - Servicios Personales                                                                                                    | 800,479.26            | 858,743.92            | 852,962.39            | 852,962.39            | 852,962.39            |
| 20000 - Materiales y Suministros                                                                                                | 21,305.97             | 202,802.58            | 171,554.09            | 171,554.09            | 163,606.77            |
| 30000 - Servicios Generales                                                                                                     | 185,193.75            | 156,336.08            | 149,987.70            | 149,987.70            | 149,987.70            |
| 40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas                                                                  | 0.00                  | 3,750.00              | 3,750.00              | 3,750.00              | 3,750.00              |
| 50000 - Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                                                                 | 0.00                  | 126,554.14            | 126,554.14            | 126,554.14            | 126,554.14            |
| <b>005 - Fortalecer la Vinculación con los Sectores Público, Social y Privado Total</b>                                         | <b>1,863,550.65</b>   | <b>2,063,498.75</b>   | <b>1,893,661.61</b>   | <b>1,893,661.61</b>   | <b>1,893,661.61</b>   |
| 10000 - Servicios Personales                                                                                                    | 1,816,929.54          | 1,988,184.92          | 1,821,030.53          | 1,821,030.53          | 1,821,030.53          |
| 20000 - Materiales y Suministros                                                                                                | 33,645.24             | 31,487.91             | 30,416.03             | 30,416.03             | 30,416.03             |
| 30000 - Servicios Generales                                                                                                     | 9,275.87              | 30,089.20             | 28,478.33             | 28,478.33             | 28,478.33             |
| 40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas                                                                  | 3,700.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| 50000 - Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                                                                 | 0.00                  | 13,736.72             | 13,736.72             | 13,736.72             | 13,736.72             |
| <b>006 - Mejorar la Gestión Institucional con Austeridad, Eficiencia, Transparencia y Rendición de Cuentas Total</b>            | <b>39,958,958.96</b>  | <b>35,003,436.20</b>  | <b>32,458,442.87</b>  | <b>32,458,442.87</b>  | <b>32,276,177.54</b>  |
| 10000 - Servicios Personales                                                                                                    | 23,218,749.25         | 18,486,765.00         | 16,576,993.49         | 16,576,993.49         | 16,576,993.49         |
| 20000 - Materiales y Suministros                                                                                                | 2,462,763.52          | 2,629,471.03          | 2,566,871.95          | 2,566,871.95          | 2,563,694.84          |
| 30000 - Servicios Generales                                                                                                     | 7,078,329.21          | 7,011,244.67          | 6,438,696.93          | 6,438,696.93          | 6,259,608.71          |
| 40000 - Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas                                                                  | 93,017.00             | 42,640.00             | 42,640.00             | 42,640.00             | 42,640.00             |
| 50000 - Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles                                                                                 | 3,106,099.98          | 2,465,467.70          | 2,465,392.70          | 2,465,392.70          | 2,465,392.70          |
| 60000 - Inversión Pública                                                                                                       | 4,000,000.00          | 4,367,847.80          | 4,367,847.80          | 4,367,847.80          | 4,367,847.80          |
| <b>Grand Total</b>                                                                                                              | <b>110,810,078.10</b> | <b>110,980,648.05</b> | <b>106,015,892.10</b> | <b>106,015,892.10</b> | <b>105,825,679.45</b> |

## Evaluación del PbR

La segunda herramienta consiste en la aplicación de un cuestionario (Anexo B), cuyo objetivo es conocer las acciones que se han llevado a cabo dentro del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera en el marco del proceso de implementación del Presupuesto Basado en Resultados.

La valoración de las preguntas se realizará de acuerdo con lo establecido en los Términos de Referencia TdR, de acuerdo con la siguiente ponderación:

Ponderación del cuestionario

| Sección                                             | Pregunta  | Ponderación |
|-----------------------------------------------------|-----------|-------------|
| <b>Marco Jurídico</b>                               | 1-5       | 5%          |
| <b>Planeación Estratégica</b>                       | 6-9       | 5%          |
| <b>Programación Presupuestaria</b>                  | 10-14     | 5%          |
| <b>Ejercicio y Control</b>                          | 15-17     | 5%          |
| <b>Seguimiento de los programas presupuestarios</b> | 18-27     | 30%         |
| <b>Evaluación del Desempeño</b>                     | 28-33     | 30%         |
| <b>Capacitación en PbR SED</b>                      | 34-37     | 20%         |
| <b>Total</b>                                        | <b>37</b> | <b>100%</b> |

Fuente: elaboración propia con base en los TdR.

Una vez realizado el análisis del Anexo B – cuestionario, se determinó que el TecNM Región Carbonífera obtuvo el siguiente resultado:

Calificación obtenida por el TecNM Región Carbonífera en el anexo B

| Sección      | Pregunta  | Número Preguntas | Ponderación    | Calificación obtenida |
|--------------|-----------|------------------|----------------|-----------------------|
| <b>1</b>     | 1 a 5     | 5                | 5.00%          | <b>5%</b>             |
| <b>2</b>     | 6 a 9     | 4                | 5.00%          | <b>5%</b>             |
| <b>3</b>     | 10 a 14   | 5                | 5.00%          | <b>5%</b>             |
| <b>4</b>     | 15-17     | 3                | 5.00%          | <b>5%</b>             |
| <b>5</b>     | 18-27     | 10               | 30.00%         | <b>30%</b>            |
| <b>6</b>     | 28-33     | 6                | 30.00%         | <b>25%</b>            |
| <b>7</b>     | 34-36     | 3                | 20.00%         | <b>20%</b>            |
| <b>Total</b> | <b>36</b> | <b>36</b>        | <b>100.00%</b> | <b>100%</b>           |

Fuente: elaboración propia con base en los TdR.

Con base en la utilización de las dos herramientas (Anexos A y B), se pudo determinar el porcentaje del nivel de implementación del PbR con el que cuenta el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, el cual fue del 100%.

## **PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA OPERACIÓN EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA Y EFICACIA**

Se analizó el Proceso de Planificación del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera y se observa que cumple con toda la metodología de Presupuesto basado en Resultados.

## **EVOLUCIÓN EN EL TIEMPO DE LA COBERTURA**

La cobertura se entiende por el porcentaje de la población objetivo que recibe beneficios, en tanto que por focalización nos referimos a en qué medida los recursos se concentran en la población objetivo.

El fondo otorgado al Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera es el U006 Subsidios federales para organismos descentralizados estatales, del cual se desprende el Programa de Prestación de Servicios Públicos, que el TecNM Región Carbonífera define en su presupuesto, está destinado a satisfacer las necesidades de sus estudiantes y brindarles un servicio educativo de calidad, a través docentes capacitados, infraestructura adecuada para su formación integral, todo esto se ve reflejado en la distribución de sus 6 proyectos que son: 001 - Fortalecer la calidad de la oferta educativa, 002 – Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia, 003 – Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades, 004 Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad, 005 - Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral y 006 - Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.

**AVANCE Y EVOLUCIÓN DE LOS INDICADORES DE RESULTADOS QUE SE ENCUENTRAN ESTABLECIDOS EN LA MIR**



**AVANCE 2025**

| Indicador                                                                                                                                | Periodicidad | Meta 2025-2026 | Acumulado 2025 a la fecha | Indicadores Semestre enero 2025 - Julio 2025 |      | Indicadores Semestre agosto 2025 - diciembre 2025 |      | Total enero-diciembre 2025 |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|---------------------------|----------------------------------------------|------|---------------------------------------------------|------|----------------------------|------|
|                                                                                                                                          |              |                |                           | Datos                                        |      | Datos                                             |      | Datos                      |      |
| <b>Fortalecer la calidad de la oferta educativa</b>                                                                                      |              |                |                           |                                              |      |                                                   |      |                            |      |
| Modelo educativo implementado en el año N                                                                                                | Anual        | 1              |                           | 1                                            |      | 1                                                 |      | 1                          |      |
| Propuesta de evaluación elaborada                                                                                                        | Acumulado    | 5/5            |                           | 1                                            |      | 1                                                 |      | 1                          |      |
| Porcentaje de programas de licenciatura acreditados                                                                                      | Acumulado    | 67%            |                           | 2<br>5                                       | 40%  | 2<br>5                                            | 40%  | 40%                        |      |
| Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados                                                             | Acumulado    | 67%            |                           | 457<br>1670                                  | 27%  | 528<br>2016                                       | 26%  | 26%                        |      |
| Número de nuevos programas de posgrado autorizados                                                                                       | Acumulado    | 0              | 2                         | 0                                            |      | 0                                                 |      | 0                          |      |
| Número de nuevos Académicos con plaza                                                                                                    | Acumulado    | 2              |                           | 2                                            |      | 2                                                 |      | 2                          |      |
| Número de académicos participantes en cursos de capacitación                                                                             | Anual        | 50             |                           | 59                                           |      | 59                                                |      | 59                         |      |
| Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado                                                                     | Acumulado    | 50             |                           | 57                                           |      | 57                                                |      | 57                         |      |
| Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente                                                                       | Acumulado    | 12             |                           | 14                                           |      | 14                                                |      | 14                         |      |
| Número de académicos con competencias digitales                                                                                          | Acumulado    | 50             |                           | 57                                           |      | 57                                                |      | 57                         |      |
| Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje                                    | Acumulado    | 38             |                           | 38                                           |      | 38                                                |      | 38                         |      |
| Número personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia | Anual        | 65             |                           | 65                                           |      | 65                                                |      | 65                         |      |
| Número de células de producción de materiales educativos y recursos digitales conformados                                                | Anual        | 1              |                           | 1                                            |      | 1                                                 |      | 1                          |      |
| Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación                                        | Anual        | 40 Estudiantes |                           | 40                                           |      | 40                                                |      | 40                         |      |
|                                                                                                                                          |              | 10 Académicos  |                           | 10                                           |      | 10                                                |      | 10                         |      |
| Porcentaje de académicos y alumnos Académico y con habilidad de comunicación en una segunda lengua                                       | Anual        | 10             |                           | 140<br>1670                                  | 8%   | 140<br>2016                                       | 7%   | 280<br>2016                | 14%  |
|                                                                                                                                          |              | 10             |                           | 25<br>1670                                   | 1%   | 0<br>2016                                         | 0%   | 25<br>2016                 | 0%   |
| Número de académicos y estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional                         | Anual        | 1 Estudiante   |                           | 1                                            |      | 1                                                 |      | 1                          |      |
|                                                                                                                                          |              | 1 Académico    |                           | 1                                            |      | 1                                                 |      | 1                          |      |
| Porcentaje implementación de campañas de concientización y promoción de la bioética                                                      | Anual        | 1              |                           | 1                                            |      | 1                                                 |      | 1                          |      |
| Porcentaje de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión.                              | Anual        | 100% Anual     |                           | 11<br>11                                     | 100% | 11<br>11                                          | 100% | 11<br>11                   | 100% |

**AVANCE 2025**

| Indicador                                                                                                                                                                 | Periodicidad | Meta 2025-2026 | Acumulado 2019 a la fecha | Indicadores Semestre enero 2025 - julio 2025 | Indicadores Semestre agosto 2025 - diciembre 2025 | Total enero-diciembre 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|---------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social</b>                                                                                                   |              |                |                           |                                              |                                                   |                            |
| Número de estudiantes beneficiados con una beca                                                                                                                           | Anual        | 400            |                           |                                              |                                                   |                            |
| Tasa de variación de la matrícula de licenciatura                                                                                                                         | Anual        | 1%             |                           |                                              |                                                   |                            |
| Tasa de variación de la matrícula de posgrado                                                                                                                             | Acumulado    | 5%             |                           |                                              |                                                   |                            |
| Tasa de variación de la matrícula de educación no escolarizada –a distancia- y mixta.                                                                                     | Anual        | 2%             |                           |                                              |                                                   |                            |
| Número de tutores formados                                                                                                                                                | Acumulado    | 30             |                           |                                              |                                                   |                            |
| Índice de eficiencia terminal de licenciatura                                                                                                                             | Anual        | 30%            |                           |                                              |                                                   |                            |
| Programas académicos en modalidad no escolarizada autorizados                                                                                                             | Acumulado    | 1              | 3                         | 0                                            | 0                                                 | 0                          |
| Porcentaje de talleres y laboratorios modernizados                                                                                                                        | Anual        | 5%             |                           |                                              |                                                   |                            |
| Cantidad de recursos para incrementar de aulas gestionadas                                                                                                                | Acumulado    | 1              | 1                         |                                              |                                                   |                            |
| Porcentaje de predios regularizados                                                                                                                                       | Anual        | 100%           |                           |                                              |                                                   |                            |
| Implementación del programa de equidad y justicia social.                                                                                                                 | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Cuenta con espacios accesibles a personas con discapacidad y dan atención a grupos vulnerables                                                                            | Anual        | 13             |                           |                                              |                                                   |                            |
| <b>Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.</b>                                                      |              |                |                           |                                              |                                                   |                            |
| Porcentaje de la matrícula de nuevo ingreso que participa en alguno de los programas de primer nivel de atención                                                          | Anual        | 100%           |                           |                                              |                                                   |                            |
| Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo | Anual        | 26%            |                           |                                              |                                                   |                            |
| Porcentaje de instalaciones para el desarrollo de actividades cívicas, culturales y deportivas rehabilitados para su uso                                                  | Anual        | 26%            |                           |                                              |                                                   |                            |
| Número de Promotores culturales cívicos y deportivos incorporados y/o formados                                                                                            | Anual        | 10 Promotores  |                           |                                              |                                                   |                            |
| Número de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados                                                                                                             | Anual        | 50%            |                           |                                              |                                                   |                            |
| Comisión de Seguridad e Higiene en el Trabajo instalada y en operación                                                                                                    | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios                        | Anual        | 260            |                           |                                              |                                                   |                            |
| Número de comunidades beneficiadas por el servicio social                                                                                                                 | Anual        | 6              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Número de personas beneficiadas por los prestatarios de servicio social                                                                                                   | Anual        | 260            |                           |                                              |                                                   |                            |
| implementación del código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil                                                                                                 | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Difusión el código de conducta del Tec Carbonífera entre la comunidad                                                                                                     | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |

### AVANCE 2025

| Indicador                                                                                                                                                                                                                               | Periodicidad | Meta 2024-2025 | 1    | Indicadores Semestre enero 2025 - Julio 2025 | Indicadores Semestre agosto 2025 - Diciembre 2025 | Total enero-diciembre 2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social</b>                                                                                                                                                                 |              |                |      |                                              |                                                   |                            |
| Tasa de variación de académicos registrados en el SN                                                                                                                                                                                    | Acumulado    | 0%             | 3    |                                              |                                                   |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                         |              |                | 3    |                                              |                                                   |                            |
| Porcentaje de académicos registrados en el SN que incrementan de nivel                                                                                                                                                                  | Acumulado    | 0%             | 100% |                                              |                                                   |                            |
| Número de cuerpos académicos conformados y en operación                                                                                                                                                                                 | Acumulado    | 1              |      |                                              |                                                   |                            |
| Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación                                                                                                                            | Acumulado    | 1              |      |                                              |                                                   |                            |
| Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación                                                                                                                                                      | Anual        | 80             |      |                                              |                                                   |                            |
| Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados                                                                                                                                        | Anual        | 1              |      |                                              |                                                   |                            |
| Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación                                                                                                                | Anual        | 2              |      |                                              |                                                   |                            |
| Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica                                                                                                                                                 | Anual        | 3              |      |                                              |                                                   |                            |
| Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación                                                                                                                                                          | Anual        | 15             |      |                                              |                                                   |                            |
| Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del Tec carbonífera                                                                                         | Anual        | 2              |      |                                              |                                                   |                            |
| Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable                                                                                                                                    | Anual        | 25%            |      |                                              |                                                   |                            |
| Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas                                                                                                                                                                  | Anual        | 1              |      |                                              |                                                   |                            |
| <b>Establecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.</b> |              |                |      |                                              |                                                   |                            |
| Consejo de Vinculación en operación                                                                                                                                                                                                     | Anual        | 1              |      |                                              |                                                   |                            |
| Número de convenios vigentes de vinculación entre el Tec Carbonífera y otros Tecnológicos y Centros.                                                                                                                                    | Anual        | 1              |      |                                              |                                                   |                            |
| Número de convenios vigentes de vinculación del Tecnológico con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales                                                                                                  | Acumulado    | 2              |      |                                              |                                                   |                            |
| Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado                                                                                                                                      | Acumulado    | 74             | 74   |                                              |                                                   |                            |
| Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.                                                                                                                            | Anual        | 150            |      |                                              |                                                   |                            |
| Número de registros de propiedad intelectual                                                                                                                                                                                            | Acumulado    | 1              | 3    | 0                                            | 0                                                 | 0                          |
| Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados                                                                       | Acumulado    | 1              | 3    | 0                                            | 0                                                 | 0                          |
| Número de empresas incubadas                                                                                                                                                                                                            | Anual        | 5              |      |                                              |                                                   |                            |
| Número de empresas de base tecnológica creadas                                                                                                                                                                                          | Anual        | 1              | 1    |                                              |                                                   |                            |
| Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso                                                                                                                                         | Anual        | 50%            |      |                                              |                                                   |                            |
| Número de proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad                                                                                                                                                          | Anual        | 5              |      |                                              |                                                   |                            |
| Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad                                                                                                                                          | Anual        | 6              |      |                                              |                                                   |                            |


**AVANCE 2025**

| Indicador                                                                                                                                                                                               | Periodicidad | Meta 2025-2026 | Acumulado 2025 a la fecha | Indicadores Semestre enero 2025 - Julio 2025 | Indicadores Semestre agosto 2025 - diciembre 2025 | Total enero-diciembre 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|---------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.</b> |              |                |                           |                                              |                                                   |                            |
| Manual de organización actualizado                                                                                                                                                                      | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Manual de procedimientos actualizado                                                                                                                                                                    | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Número de documentos jurídicos normativos creados y/o actualizados                                                                                                                                      | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Porcentaje de programas de trabajo elaborados de forma inclusiva y democrática                                                                                                                          | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Implementación de estrategia institucional de comunicación                                                                                                                                              | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Sistemas de gestión de la calidad certificado                                                                                                                                                           | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Certificación en el sistema de gestión ambiental                                                                                                                                                        | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Certificación en el sistema de sistema de gestión de la energía certificado                                                                                                                             | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Certificación en el modelo de equidad de género certificado                                                                                                                                             | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Certificado con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo certificado                                                                                                                    | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con reconocimiento a la responsabilidad social.                                                                                             | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados                                                                                                                                  | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Incremento del presupuesto del Tec Carbonifera gestionado                                                                                                                                               | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| FICDT-TECNM en operación                                                                                                                                                                                | Acumulado    | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Comités de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en operación.                                                                                                                                     | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos                                                                                                                    | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Informe de rendición de cuentas presentado                                                                                                                                                              | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Número de Informes de Autoevaluación y Labores Integrados                                                                                                                                               | Anual        | 4              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Programa institucional de cero plásticos de un solo uso                                                                                                                                                 | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |
| Programa del cuidado del medio ambiente en operación                                                                                                                                                    | Anual        | 1              |                           |                                              |                                                   |                            |

## ANÁLISIS FODA

### FORTALEZAS

- El Instituto tiene cobertura en la Región Carbonífera del estado de Coahuila, cuenta con 33 años de experiencia en el ámbito de la educación superior, ha preparado a más de 5300 profesionistas.
- El Instituto cuenta con la implementación de la MIR, herramienta que permite hacer una mejor planeación estratégica a través de los indicadores de gestión y estratégicos.
- El Instituto cuenta con un marco normativo y jurídico que justifica y le da las facultades necesarias para poder cumplir con sus objetivos.
- El Instituto tiene una estructura orgánica que permite la comunicación y un mayor acercamiento entre las diferentes unidades administrativas, para lograr sus objetivos.
- Los programas de estudio del Instituto son pertinentes, acreditados y actualizados, acordes a las necesidades del sector productivo.
- El programa evaluado está alineado al Plan Nacional y Plan Estatal de Desarrollo 2017 – 2025, lo que permite orientar sus acciones a un objetivo específico.
- Cuenta con dos programas autorizados de posgrado, uno de ellos de Ingeniería Industrial se encuentra ya operando y el otro de Administración, por su reciente aprobación, entró en operación a partir de agosto de 2025.

### OPORTUNIDADES

- El Instituto participa en proyectos convenidos con diferentes autoridades municipales, lo que contribuye a incrementar su cobertura.
- La matrícula del Instituto cuenta con becas proporcionadas por diversos organismos de distintos sectores.
- Existen instancias o dependencias estatales que ofrecen capacitación en temas relacionados específicamente con PbR, SED y MML.
- El Instituto al estar armonizado contablemente, está en posibilidad de adoptar

los lineamientos y normas específicos del CONAC.

#### DEBILIDADES

- El Instituto cumple con su obligación de brindar un servicio educativo a nivel licenciatura y posgrado, pero al no contar con el 100% de los programas educativos con acreditación representa una debilidad.

#### AMENAZAS

- Competencia con otras instituciones de nivel superior públicas, así como varias de carácter privado.
- La economía familiar de la región es un factor determinante, que por diversos problemas económicos y sociales afectan el aprovechamiento escolar, y pudiera causar un aumento en la deserción escolar.
- Los estudiantes que tienen que suspender sus estudios para aportar a la economía familiar.

## SEGUIMIENTO A LOS HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES PERTINENTES Y ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA 2024

Hallazgo #1 El indicador 1.1.3 correspondiente al porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados, en el caso de los estudiantes de la carrera de petrolera, la matrícula se encuentra con una tendencia a la baja, por lo que se encuentra en período de latencia, representa el 3.83%, el restante 47%, corresponde a las nuevas carreras que aún no cumplen con los requisitos mínimos indispensables para obtener una acreditación e Ing. Industrial que perdió la vigencia de acreditación.

**Se están realizando las gestiones necesarias para cumplir con los requisitos mínimos indispensables para la obtención de la acreditación**

Hallazgo #2 El indicador 1.2.2 correspondiente al número de académicos participantes en cursos de capacitación, presenta una tendencia a la baja debido al retiro voluntario de una docente por cesantía.

**Gracias a los trabajos realizados, este indicador llegó a la meta establecida**

Hallazgo #3 El indicador 1.2.3 correspondiente al número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado.

**Gracias a los trabajos realizados, este indicador llegó a la meta establecida**

Hallazgo #4 El indicador 1.4.4 correspondiente al indicador de número de estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional.

**Este indicador llegó a la meta establecida**

## Objetivo2

### Hallazgo #5

El indicador 2.2.2 que menciona la tasa de variación de la matrícula de licenciatura del TecNM Región Carbonífera, Correspondiente a la variación de la matrícula, se observa un índice a la baja en dicho indicador.

**Se implementará un nuevo modelo de promoción de carreras para lograr la atracción de estudiantes**

## Objetivo 4

### Hallazgo #6

Con respecto al indicador 4.1.4 que se refiere al número de estudiantes que participan en proyectos de investigación, presenta una tasa a la baja, por lo que hay que implementar estrategias necesarias para la participación de estudiantes en proyectos de investigación

**Este indicador cumplió con la meta establecida**

### Hallazgo #7

En lo que se refiere al indicador 4.2.1 del número de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados, es preocupante que la medición tiene un índice a la baja, por lo que será necesario implementar acciones para cubrir la meta propuesta.

**Este indicador cumplió con la meta establecida**

## Objetivo 5

### Hallazgo #8

El indicador 5.3.1 que hace mención del número de empresas incubadas, presenta una medición con tendencia a la baja, por lo que será necesario implementar estrategias para incrementar las empresas incubadas.

**Se está realizando la difusión y promoción para que los emprendimientos se incrementen.**

## HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES PERTINENTES Y ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA 2025

### Objetivo 1

#### Hallazgo #1

El indicador 1.1.2 referente a las propuestas de autoevaluación elaboradas de las carreras, solo se cuenta con una propuesta elaborada en el período a evaluar de 5 que es la meta.

### Objetivo 1

#### Hallazgo #2

En lo que respecta al indicador 1.1.3 que hace referencia a los programas educativos acreditados, es preocupante que la medición haya bajado de 83% a un 40% de carreras acreditadas.

### Objetivo 2

#### Hallazgo #3

El indicador 2.2.2 que menciona la tasa de variación de la matrícula de licenciatura del TecNM Región Carbonífera, Correspondiente a la variación de la matrícula, se observa un índice a la baja en dicho indicador y muestra un comportamiento por debajo de la meta establecida.

### Objetivo 3

#### Hallazgo #4

En cuanto al indicador 3.2.1 que menciona el porcentaje de instalaciones para el desarrollo de actividades cívicas, culturales y deportivas rehabilitadas para su uso, este indicador se debe atender para impulsar la formación integral de las y los estudiantes.

## Objetivo 5

### Hallazgo #5

En cuanto al indicador 5.2.1 que hace referencia al número de empresas incubadas, el indicador muestra una tendencia a la tendencia ascendente, sin embargo, aun no se consigue la meta planteada.

## Objetivo 5

### Hallazgo #6

En lo que respecta al indicador 5.2.1 que realiza la medición del número de empresas con base tecnológica creadas, se deben realizar las gestiones necesarias para que este indicador presente movimiento ya que se encuentra sin movimiento desde su establecimiento.

## Objetivo 6

### Hallazgo #7

Dentro del objetivo 6, se realizó un hallazgo en el indicador 6.3.1 el cual menciona el incremento del presupuesto del Tec Carbonífera gestionado.

## ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

Dentro del documento de trabajo presentado por el TecNM Región Carbonífera para el seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) ejecutados en el ejercicio fiscal 2025 y evaluados en el año 2025, se pueden observar los siguientes:

| No. | Aspecto Susceptible de Mejora                                                  | Actividades                                  | Áreas responsables                           | Fecha de término  | Resultados esperados                     | Nombre y ubicación del documento Probatorio                                                                                     |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Es necesario que se realicen las gestiones necesarias para el cumplimiento del | Cumplir con los requisitos de los organismos | Dirección Académica y Subdirección Académica | Noviembre de 2026 | Acreditación de los programas educativos | <a href="https://www.itesc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://www.itesc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion</a> |

|   | indicador referente a programas acreditados                                                                                                                                                                                         | acreditadores                                                                                                                                                        |                                                                     |              |                                                                                                   | p?<br>type=acreditaciones-y-certificacion                                                                                         |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 | Los resultados en los indicadores que se encuentran en semaforización amarilla que tienen más del 50% de avance reportado en el término del ejercicio, estos contribuyen en la afectación a los niveles de cumplimiento alcanzados. | Modificar la planeación de las estrategias establecidas con un enfoque multidisciplinario en el que se involucren a las unidades responsables de dichos indicadores. | Dirección General<br>Dirección de Planeación<br>Dirección Académica | Febrero 2026 | Obtener un mejor cumplimiento de los indicadores en los niveles de gestión                        | <a href="https://www.itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion">https://www.itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion</a> |
| 4 | Dar seguimiento a todos los hallazgos presentados y expuestos en el informe, a través del comité de evaluación y nombrando responsables para tales funciones.                                                                       | Realizar sesión del comité de evaluación para darle seguimientos a las observaciones emitidas.                                                                       | Dirección General<br>Dirección de Planeación<br>Dirección Académica | Mayo de 2025 | Nombrar a las personas encargadas de dar seguimiento a las observaciones realizadas al Instituto. | SGI3                                                                                                                              |

### OTRAS RECOMENDACIONES

- Se recomienda dar seguimiento oportuno a las acciones correctivas realizadas a los indicadores que se encuentran por debajo de la meta prevista y verificar que dichas acciones sean implementadas de forma eficaz y conservar la evidencia del seguimiento realizado
- Es necesario asignar responsables del seguimiento a las acciones correctivas y que éstos lleven a cabo una verificación de las acciones implementadas por las diferentes áreas responsables de cada

indicador.

## DATOS DE IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA EVALUADO.

### IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)

1. Nombre del (los) programa(s) evaluado(s): Subsidios para Organismos Descentralizados Estatales.

2. Siglas: No aplica

3. Ente público coordinador del (los) programa(s):

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera.

4. Poder público al que pertenece(n) el (los) programa(s):

Poder Ejecutivo x Poder Legislativo Poder Judicial \_\_\_ Ente Autónomo \_\_\_

5. Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) programa(s):

5.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s):

Dirección de Planeación y Vinculación del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera.

5.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):

Nombre: M.P. Sarilú Cárdenas Rodríguez

Correo electrónico:

[planeacion@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:planeacion@rcarbonifera.tecnm.mx)

Teléfono: 861613 40 32

Unidad administrativa:

Dirección de Planeación y Vinculación

## DATOS DEL COMITÉ EVALUADOR

El Comité Técnico de Evaluación del Desempeño, que llevó a cabo la evaluación del desempeño para el ejercicio fiscal 2025.

| Integrantes del Comité Técnico de Evaluación Del Desempeño | Cargo                         |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| MAYL Verónica Esmeralda Hernández Medrano                  | Evaluador                     |
| M.P. Verónica Rangel Medina                                | Coordinadora de la Evaluación |

## BIBLIOGRAFÍA

1. Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
2. Ley General de Educación.
3. Ley de Planeación Federal.
4. Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
5. Ley General de Contabilidad Gubernamental.
6. Secretaría de Hacienda y Crédito Público, (2010) Cédula: Conceptos básicos del Presupuesto basado en Resultados-Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED). México, Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
7. Secretaría de Hacienda y Crédito Público, (2010) Guía para el diseño de Indicadores Estratégicos. México, Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
8. Secretaría de Hacienda y Crédito Público, (2010) Guía para la Construcción de la Matriz de Indicadores para resultados. México, Secretaría de Hacienda y Crédito Público.
9. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Coahuila de Zaragoza.
10. Ley de Educación para el Estado de Coahuila de Zaragoza.
11. Decreto de Creación del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera.
12. Convenio de Coordinación para la creación, operación y apoyo financiero del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera.

13. Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018.
14. Plan Estatal de Desarrollo 2017-2025.
15. Reglamento Interior y Condiciones de trabajo del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera,
16. Modelo de Términos de Referencia para la Evaluación Específica del Desempeño CONEVAL

### SITIOS VISITADOS EN LA WEB

[http://www.shcp.gob.mx/EGRESOS/sitio\\_pbr/Paginas/gestion\\_resultados.aspx](http://www.shcp.gob.mx/EGRESOS/sitio_pbr/Paginas/gestion_resultados.aspx)

<https://www.coahuila.gob.mx>

<https://www.ifesrc.edu.mx>

## ANEXOS

### Glosario de términos

#### **Aspectos Susceptibles de Mejora Derivado de Evaluaciones Externas:**

Hallazgos, debilidades, oportunidades y amenazas identificadas en las evaluaciones externas y/o informes que pueden ser atendidos para la mejora del programa.

**Criterios de elegibilidad:** Características socioeconómicas o geográficas que debe tener una persona para que sea elegible y pueda recibir los beneficios de un programa o acción.

**Estructura Programática:** es el conjunto de categorías y elementos programáticos ordenados en forma coherente, el cual define las acciones que efectúan los ejecutores de gasto para alcanzar sus objetivos y metas de acuerdo con las políticas definidas en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) y en los programas y presupuestos, así como ordena y clasifica las acciones de los ejecutores de gasto para delimitar la aplicación del gasto y permite conocer el rendimiento esperado de la utilización de los recursos públicos.

**Evaluación:** Análisis sistemático e imparcial de una intervención pública cuya finalidad es determinar la pertinencia y el logro de sus objetivos y metas, así como la eficiencia, eficacia, calidad, resultados, impacto y sostenibilidad.

**Evaluación de Consistencia y Resultados:** Evalúa sistemáticamente el diseño y desempeño de los programas federales, ofreciendo un diagnóstico sobre la capacidad institucional, organizacional y de gestión de los programas orientada hacia resultados. La finalidad de esta evaluación es proveer información que retroalimente el diseño, la gestión y los resultados de los programas.

**Evaluación de Diseño:** La llevan a cabo los programas de nueva creación, sujetos a reglas de operación.

**Evaluación Específica de Desempeño:** Es una valoración sintética del desempeño de los programas sociales que se presenta mediante un formato homogéneo. Esta evaluación muestra el avance en el cumplimiento de sus objetivos y metas programadas, a partir de una síntesis de la información contenida en el SIEED y mediante el análisis de indicadores de resultados, de servicios y de gestión.

**Evaluación externa:** Evaluación realizada por personas físicas o morales especializadas y con experiencia probada en la materia que corresponda evaluar; que cumplan con los requisitos de independencia, imparcialidad, transparencia y los demás establecidos en las disposiciones aplicables.

**Ficha de Monitoreo:** Es un instrumento sintético, consistente en una hoja, que brinda información sobre los resultados, la cobertura y la vinculación con el sector del programa o acción, con la finalidad de mostrar el avance en la atención de la problemática que atiende. Documenta, de manera estructurada y homogénea, el avance de todos los programas y acciones de desarrollo social del gobierno federal.

**Indicador Estratégico:** Mide el grado de cumplimiento de los objetivos de las políticas públicas y de los Programa Presupuestario (Pp). Contribuye a corregir o fortalecer las estrategias y la orientación de los recursos. Incluye a los indicadores de Fin, Propósito y aquellos de Componentes que consideran apoyos, bienes y/o servicios que impactan directamente a la población o área de enfoque. Impacta de manera directa en la población o área de enfoque (SHCP, 2010).

**Indicador de gestión:** Mide el avance y logro en procesos y actividades, es decir, sobre la forma en que los bienes y/o servicios públicos son generados y entregados. Incluye los indicadores de Actividades y aquéllos de Componentes que entregan bienes y/o servicios para ser utilizados por otras instancias (SHCP. 2010).

**Indicadores de Resultados:** Herramienta cuantitativa o cualitativa que muestra el resultado o cambio en las condiciones de vida de la población derivados de la implementación de una intervención pública.

**Indicadores de Servicios y Gestión:** Herramienta cuantitativa o cualitativa que muestra aspectos relacionados con la gestión de una intervención pública, tales como la entrega de bienes y servicios a la población.

Instrumentos contributivos Instrumentos financiados principalmente por sus beneficiarios.

Instrumentos no contributivos Instrumentos financiados con impuestos generales y otros ingresos públicos no tributarios y que tienen propósitos redistributivos.

**Matriz de Indicadores de Resultados (Matriz de Marco Lógico):** Resumen de un programa en una estructura de una matriz de cuatro filas por cuatro columnas mediante la cual se describe el fin, el propósito, los componentes y las actividades, así como los indicadores, los medios de verificación y supuestos para cada uno de los objetivos.

**Mecanismo de seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora Derivado de Evaluaciones Externas:** Proceso para el seguimiento a los aspectos susceptibles de mejora derivados de los informes o las evaluaciones externas de los programas presupuestarios.

**Monitoreo:** Proceso continuo que usa la recolección sistemática de información, como indicadores, estudios, diagnósticos, entre otros, para orientar a los servidores públicos acerca de los avances en el logro de objetivos de una intervención pública respecto a los resultados esperados.

**Población atendida:** Población beneficiada por un programa en un ejercicio fiscal.

**Población objetivo:** Población que un programa tiene planeado o programado atender para cubrir la población potencial y que cumple con los criterios de elegibilidad establecidos en su normatividad.

**Población potencial:** Población total que presenta la necesidad o problema que justifica la existencia de un programa y que, por lo tanto, pudiera ser elegible para su atención.

**Recomendaciones:** Sugerencias emitidas por el equipo evaluador derivadas de los hallazgos, debilidades, oportunidades y amenazas identificados en evaluaciones externas, cuyo propósito es contribuir a la mejora del programa.

**Reglas de Operación:** Son un conjunto de disposiciones que precisan la forma de operar un programa, con el propósito de lograr los niveles esperados de eficacia, eficiencia, equidad y transparencia.

**Unidad de evaluación:** Área administrativa ajena a la operación de los programas federales designada por las dependencias o entidades para coordinar la contratación, operación, supervisión y seguimiento de las evaluaciones; revisar su calidad y cumplimiento normativo; y enviar los resultados de la evaluación externa a las instancias correspondientes.

**Unidad responsable:** Área administrativa de las dependencias y, en su caso, de las entidades que debe rendir cuentas sobre los recursos humanos, materiales y financieros que administra para contribuir al cumplimiento de los programas comprendidos en la estructura programática autorizada al ramo o entidad

## Definiciones de la Ficha Técnica de los Indicadores Estratégicos y de Gestión.

Nombre: Es expresión que identifica al indicador y lo que se espera medir con él. Al redactar el nombre del indicador debemos considerar el no repetir el OBJETIVO que se está midiendo (FIN, PROPÓSITO, COMPONENTE, ACTIVIDAD), debe ser breve, claro y entendible por sí mismo, debe incluir la relación o noción aritmética, es decir, si se trata de un porcentaje, una tasa, un índice, etc.

Dimensión: hace referencia a los aspectos de logro para cada nivel de objetivos, las dimensiones que se consideran para los indicadores son:

- *Eficacia:* mide el nivel de cumplimiento de los objetivos, esta dimensión puede estar presente en todos los niveles de objetivos de la MIR
- *Eficiencia:* mide la relación que existe entre los productos y servicios generados por el programa o proyecto con relación a los insumos y costos necesarios para su elaboración, esta dimensión puede estar presente en los niveles de objetivo PROPÓSITO, COMPONENTE, ACTIVIDAD.
- *Calidad:* mide los atributos y propiedades que deben tener los productos y servicios para poder cumplir con los objetivos del programa, esta dimensión se utiliza en el nivel de objetivos de los COMPONENTES.
- *Economía:* mide la capacidad del programa para generar o movilizar adecuadamente los recursos financieros, esta dimensión se utiliza en los niveles de objetivos de COMPONENTES Y

## ACTIVIDADES.

Definición del Indicador: es la explicación del indicador donde se precisa lo que se pretende medir, del nivel de objetivo al cual se encuentra ligado, nos ayuda a entender la utilidad, su finalidad o el uso de este.

Método de Cálculo: consiste en la expresión matemática que establece una relación entre dos o más variables establecidas para el indicador. Debe contener símbolos matemáticos para expresar las operaciones y debe expresar de manera puntual las características de las variables.

Unidad de Medida: corresponde a la determinación de la forma en que se quiere expresar el resultado de la medición del indicador, la unidad de medida deberá guardar correspondencia con el método de cálculo.

Frecuencia de Medición: corresponde a la periodicidad con la que se realiza el cálculo del indicador, por lo general se recomienda para cada nivel de objetivo la siguiente periodicidad:

1. FIN: la periodicidad máxima es sexenal, pudiendo ser medido en diferentes periodos, por ejemplo: sexenal, bienal, anual.
2. PROPÓSITO: la periodicidad máxima es anual, pudiendo ser medido en diferentes periodos, por ejemplo: anual, semestral.
3. COMPONENTES: la periodicidad máxima es semestral, pudiendo ser medido en diferentes periodos, por ejemplo: semestral, trimestral.
4. ACTIVIDAD: la periodicidad máxima es trimestral, pudiendo ser medido en diferentes periodos, por ejemplo: trimestral, mensual.

# Anexo A. – Matriz de Indicadores de Resultados evaluada



## MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS

| Dependencia o entidad                                                 |                   | Clave del Programa                                                                                                                                                                                        |                                       | Nombre del Programa                                  |                                                                                                                                                                              |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera |                   | U006                                                                                                                                                                                                      |                                       | Subsidios para organismos Descentralizados Estatales |                                                                                                                                                                              |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Nivel                                                                 | B) Clave Objetivo | C) Resumen narrativo                                                                                                                                                                                      | D) Responsable del objetivo           | E) Clave Indicador                                   | F) Indicador                                                                                                                                                                 | G) Medios de verificación                                                       | H) Supuestos                                                                                                                                                                                                                                            |
| Fin                                                                   | 2.2               | Contribuir a elevar los niveles de escolaridad de los jóvenes de entre 18 a 22 años                                                                                                                       | M.C. Etel Margante Hernández Alemán   | 2.2                                                  | Tasa bruta de escolarización de educación superior                                                                                                                           | <a href="https://inec.edu.mx/estadisticas">https://inec.edu.mx/estadisticas</a> | Los organismos descentralizados estatales gestionan adecuadamente los recursos, proporcionando espacios y equipos adecuados para la prestación de los servicios. La población demanda el servicio educativo a los organismos descentralizados estatales |
| Propósito                                                             | 2.2               | Los jóvenes de entre 18 y 22 años continúan sus estudios de nivel media superior, superior y formación para el trabajo a través de los organismos Descentralizados Estatales beneficiados por el programa | M.C. José Luis Lara Méndez            | 2.2                                                  | Porcentaje de absorción de alumnos egresados de la educación media superior que ingresan a la educación superior proporcionada por los Organismos Descentralizados Estatales | <a href="https://inec.edu.mx/estadisticas">https://inec.edu.mx/estadisticas</a> | Los estudiantes están interesados y continúan y terminan sus estudios de educación superior. No existe una deserción mayor al rango promedio de los últimos 5 años de alumnos que pasan de educación media superior a superior                          |
| Componente 1                                                          | 2.2               | Matrícula para nivel superior del TecNM Región Carbonífera                                                                                                                                                | M.C. José Luis Lara Méndez            | 2.2.2                                                | Tasa de verificación de la matrícula de licenciatura del TecNM Región Carbonífera                                                                                            | <a href="https://inec.edu.mx/estadisticas">https://inec.edu.mx/estadisticas</a> | Se realiza la captación suficiente de egresados de educación media superior                                                                                                                                                                             |
| Actividad 1                                                           | 2.2               | Otorgamiento de becas para el ingreso y permanencia en sus estudios profesionales                                                                                                                         | Ing. Noelia Castillo Villanueva       | 2.2.1                                                | Número de estudiantes beneficiados con una beca en el TecNM Región Carbonífera                                                                                               | <a href="https://inec.edu.mx/estadisticas">https://inec.edu.mx/estadisticas</a> | El estudiante cuenta con los requisitos mínimos indispensables para ser acreedor de una beca                                                                                                                                                            |
| Componente 2                                                          | 1.1               | Proceso de acreditación y certificación                                                                                                                                                                   | M.C. José Luis Lara Méndez            | 1.1.3                                                | Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el TecNM Región Carbonífera                                                                  | <a href="https://inec.edu.mx/estadisticas">https://inec.edu.mx/estadisticas</a> | Los programas educativos cumplen con los requisitos mínimos indispensables para obtener la acreditación del Programa Educativo                                                                                                                          |
| Actividad 2.1                                                         | 1.1               | Otorgamiento de los recursos necesarios para el logro de la acreditación de Programas Educativos                                                                                                          | M.I. Julio César Montenegro Hernández | 6.2.1                                                | Incrementar del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura del TecNM Región Carbonífera                                          | <a href="https://inec.edu.mx/estadisticas">https://inec.edu.mx/estadisticas</a> | Se obtienen los recursos necesarios conforme al convenio Pari Passu entre gobierno federal y estatal                                                                                                                                                    |
| Actividad 2.2                                                         | 6.2               | Obtener la certificación                                                                                                                                                                                  | Ing. Ana Josefina Morales Cruz        | 6.2.3                                                | Consolidación de los sistemas de gestión integral                                                                                                                            | <a href="https://inec.edu.mx/estadisticas">https://inec.edu.mx/estadisticas</a> | Se cumplen con los requisitos para la conservación de las certificaciones                                                                                                                                                                               |
| Actividad 2.3                                                         | 5.1               | Gestionar convenios de colaboración que favorezcan los Programas Educativos                                                                                                                               | Ing. Eva Guadalupe Saíd Fernández     | 5.1.3                                                | Número de convenios vigentes de vinculación del TecNM Región Carbonífera con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales                          | <a href="https://inec.edu.mx/estadisticas">https://inec.edu.mx/estadisticas</a> | Se realizan las gestiones necesarias ante los diferentes sectores para la firma de convenios con la finalidad de enriquecer los Programas Educativos                                                                                                    |

|                                 |                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Clave Programa</b>           | Se refiere a la clave del Programa Presupuestario, conforme al catálogo de la pestaña Clasificación Programática; la misma clave se utilizará en la pestaña Ficha Técnica inciso A)                      |
| <b>Clave Objetivo</b>           | Número consecutivo para cada objetivo, será el mismo que se usará en la pestaña Ficha Técnica inciso C)                                                                                                  |
| <b>Resumen Narrativo</b>        | Es la columna donde se describen los objetivos de la MR, así como las relaciones causales entre éstos en sus diferentes niveles: Fin, Propósito, Componentes y Actividades                               |
| <b>Responsable del objetivo</b> | Se refiere al nombre del cargo público que cuenta con la responsabilidad del objetivo propuesto                                                                                                          |
| <b>Clave del Indicador</b>      | Número consecutivo que identifica a cada indicador, será el mismo que se usará en la pestaña para la Ficha técnica inciso D)                                                                             |
| <b>Indicador</b>                | El nombre del indicador                                                                                                                                                                                  |
| <b>Medios de Verificación</b>   | Se refiere a la fuente de información para la medición de los indicadores                                                                                                                                |
| <b>Supuestos</b>                | Se refiere a los factores externos que no son controlados por el ejecutor del proyecto, y que son necesarios que sucedan para lograr el cumplimiento de los objetivos planteados en el Resumen Narrativo |

## Anexo B.- Valoración de la implementación del PbR-SED. Cuestionario

### Marco Jurídico General de la Entidad.

1. ¿El marco jurídico vigente contempla en su Dependencia o Entidad, el cumplimiento al artículo 134 Constitucional, la evaluación del ejercicio de los recursos públicos ¿

**R.-** Está contemplado en el Decreto de Creación publicado en el diario oficial del estado de Coahuila el día 22 de noviembre de 1991 en su artículo sexto fracción II, así como en el Reglamento Interior del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera en su artículo 4.

2. ¿El marco jurídico vigente en su Dependencia o Entidad en materia de evaluación del ejercicio de los recursos públicos es consistente con el marco normativo estatal y federal?

**R.-** Está contemplado en el Reglamento Interior del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera en su artículo 5, el cual se encuentra publicado en la página web institucional, de igual forma está contemplado en el Decreto de Creación publicado en el diario oficial del estado de Coahuila el día 22 de noviembre de 1991 en su artículo sexto fracción II.

3. ¿El marco jurídico vigente en su Dependencia o Entidad contempla la incorporación de indicadores y sus resultados?

**R.-** SI, está contemplado en el Decreto de Creación en el Artículo 16 fracción VIII y en el Reglamento Interior del Instituto Tecnológico de

Estudios Superiores de la Región Carbonífera, en su artículo 66 fracción III.

4. En caso de contestar negativamente alguna de las preguntas anteriores ¿Existen proyectos de actualización normativa en su Dependencia o Entidad que incorporen el PbR-SED?

R.- N/A

5. ¿Qué reformas al marco normativo en su Dependencia o Entidad se tienen previstas para fortalecer la aplicación del modelo de PbR-SED?

R.- Se realizó el Programa Institucional de Innovación y Desarrollo el cual fortalece directamente el modelo de PbR- SED y la actualización del Decreto de creación, Reglamento interno.

#### Planeación Estratégica

6. El marco normativo de la Dependencia o Entidad contempla la obligación de alinear los programas presupuestarios al Plan Estatal de Desarrollo considerando los siguientes elementos o sus equivalentes:

|                                          | Sí | No |
|------------------------------------------|----|----|
| Objetivos                                | a) | b) |
| Estrategias                              | a) | b) |
| Líneas de acción                         | a) | b) |
| Indicadores                              | a) | b) |
| Metas vinculadas<br>a<br>los indicadores | a) | b) |

7. ¿La Dependencia o Entidad cuenta con un mecanismo que permita dar seguimiento a los indicadores para verificar el cumplimiento de las metas y objetivos de sus programas presupuestarios?

**R.-** Existe un programa de indicadores institucionales, donde se realiza la captura e integración de la información que genera el TecNM Región Carbonífera de las metas programadas contra las ejecutadas de cada Semestre, los cuales se analizan de acuerdo con sus resultados obtenidos para implementar estrategias que permitan cumplir con los resultados.

- 8.** ¿Los programas presupuestarios de la Dependencia o Entidad se encuentran alineados a los objetivos de los programas sectoriales o de otro tipo derivados del Plan Estatal de Desarrollo?

**R.-** Si se encuentran alineados a un programa sectorial llamado Educación Pública de Calidad, siendo éste nuestra cabeza de sector el cual se ve reflejado en el Programa Institucional.

### **Programación Presupuestaria**

- 9.** El monto del presupuesto total aprobado para el ejercicio fiscal 2020 por cada programa presupuestario, se distingue entre Gasto Programable y No Programable.

**R.-** Sí, En el ejercicio 2025 el total del presupuesto fue Gasto Programable.

- 10.** Señale cuántos programas presupuestarios fueron aprobados para el ejercicio fiscal 2025, distinguiendo entre Gasto Programable y No Programable.

**R.-** Sólo fue aprobado 1 Programa Presupuestario el cual es: U006 Subsidios federales para organismos descentralizados estatales

11. ¿Durante el ejercicio fiscal 2025, la Dependencia o Entidad realizó un estudio para justificar la creación o modificación sustantiva de los programas presupuestarios con base en el análisis periódico de la información del comportamiento de estos?

R.- No se realizó ningún estudio para alguna modificación

12. En caso afirmativo, ¿el estudio contempla, al menos los siguientes elementos?

|                                                                   | Si | No |
|-------------------------------------------------------------------|----|----|
| Identificación y descripción del problema                         | e  | b  |
| Determinación y justificación de los objetivos de la intervención | e  | b  |
| Identificación y caracterización de la población potencial        | e  | b  |
| Identificación y caracterización de la población objetivo         | e  | b  |
| Cuantificación de la población objetivo                           | e  | b  |
| Relación con otros programas presupuestarios                      | e  | b  |
| Otro (especifique)                                                | e  | b  |

13. Con independencia del origen de los recursos (federal o estatal) ¿existe un padrón de beneficiarios para cada programa presupuestario que entregue subsidios?

R.- Si existe un padrón de beneficiarios, los cuales los tenemos contemplados dentro de nuestro programa presupuestario dividido por género (hombre, mujer) que son los estudiantes del TecNM Región Carbonífera.

## Ejercicio y Control.

14. ¿La Dependencia o Entidad cuenta con un sistema de control presupuestario que regule la programación, presupuestación, ejecución, registro e información del gasto?

R.- Si se cuentan con sistemas de control presupuestario, el cual es:

-Sistema Integral de Información Financiera (SIIF)

15. ¿Se cuenta con instrumentos que permitan llevar un adecuado ejercicio del gasto de conformidad con los montos autorizados y el flujo de efectivo establecido?

R.- Se cuenta con el Sistema Integral de Información Financiera (SIIF) el cual se llevan a cabo los registros presupuestales y contables de los movimientos correspondientes a ingresos y egresos

16. ¿Se cuenta con instrumentos o mecanismos para llevar a cabo adecuaciones presupuestarias en el ejercicio del gasto?

R.- Se cuenta con el Sistema Integral de Información Financiera (SIIF) en el Módulo Presupuesto en la opción Gasto Modificado.

## Seguimiento de los Programas Presupuestarios

17. ¿La Dependencia o Entidad cuenta con indicadores de desempeño?

R.- El TecNM Región Carbonífera si cuenta con indicadores de desempeño

18. ¿Los indicadores de desempeño cuenta con una página de internet con acceso público, en donde se puedan verificar los resultados de dichos indicadores?

R.- La página oficial del TECNM REGIÓN CARBONÍFERA cuenta con apartado donde se publican los indicadores de desempeño los cuales se encuentran para consulta pública.

<https://www.itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion>

19. ¿Se cuenta con algún lineamiento o normatividad que establezca que algunas o todas las categorías de los programas presupuestarios de gasto programable deben de contar con Matriz de Indicadores para Resultados?

R.- Se somete a los lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico aprobados por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

20. Considerando los programas presupuestarios ¿Éstos cuentan con Matriz de Indicadores para Resultados?

R.- Si, el programa presupuestario cuenta con Matriz de Indicadores para Resultados.

21. En caso de contar con Matriz de Indicadores para Resultados, los programas presupuestarios cuentan con:

|                           |               |    |
|---------------------------|---------------|----|
| Indicador de Fin          | <del>a)</del> | b) |
| Indicador de Propósito    | <del>a)</del> | b) |
| Indicadores de Componente | <del>a)</del> | b) |
| Indicadores de Actividad  | <del>a)</del> | b) |

22. En caso de contar con Matriz de Indicadores para Resultados, los Indicadores cuentan con la siguiente información:

|                                                  | Si            | No |
|--------------------------------------------------|---------------|----|
| Nombre del Indicador                             | <del>a)</del> | b) |
| Definición del Indicador                         | <del>a)</del> | b) |
| Sentido del Indicador (ascendente o descendente) | <del>a)</del> | b) |

| Método de cálculo      | a)            | b) |
|------------------------|---------------|----|
| Frecuencia de medición | <del>a)</del> | b) |
| Unidad de Medida       | <del>a)</del> | b) |
| Metas                  | <del>a)</del> | b) |

23. ¿La definición de los indicadores se realiza con base en los criterios CREMA (Claridad, Relevancia, Economía, Monitoreable, Adecuado y Aportación marginal)?

R.- Si

24. En caso de detectar áreas de oportunidad en la definición de los Indicadores de resultados,

¿Existe una metodología para sustentar y/o validar su cambio?

R.- No, son indicadores establecidos por el TecNM

25. ¿Los resultados derivados del seguimiento a los indicadores de desempeño y/o Matriz de Indicadores para Resultados, son utilizados como insumo para la mejora de la planeación de los programas presupuestarios de gasto programable?

**R.-** Los resultados obtenidos cada semestre, son evaluados y analizados con la finalidad en su caso de implementar en caso de desviaciones mejores estrategias para la obtención de mejores resultados y planear adecuadamente en base a resultados.

**26.** ¿El sistema de seguimiento cuenta con mecanismos de reporte de información del cumplimiento de las metas programadas, así como de su difusión?

**R.-** El sistema, cuenta con los reportes de cumplimiento basados en un seguimiento el cual indica el grado de cumplimiento de nuestros indicadores y el cual se publica en la página institucional del <https://www.itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion> de acuerdo con los resultados obtenidos.

## Evaluación del Desempeño

**27.** ¿Existe, de manera formal, en la Dependencia o Entidad una unidad Administrativa o área responsable de coordinar las tareas de evaluación a programas presupuestarios?

**R.-** Si, el Departamento de Estadística Evaluación y Control Interno, perteneciente a la Subdirección de Planeación de este Instituto.

**28.** ¿Cuáles son las principales capacidades, habilidades o áreas de conocimiento que deben ser fortalecidas en las personas que conforman la unidad administrativa o área responsable de evaluación?

**R.-** Se requiere que la gente se capacite en la elaboración de indicadores de desempeño.

**29.** ¿Los resultados y las recomendaciones de las evaluaciones son tomados en cuenta para la mejora de los programas presupuestarios?

**R.-** Definitivamente, son tomados en cuenta ya que los resultados y las recomendaciones sirven al Instituto para aplicar en mejoras que benefician a la obtención de resultados.

**30.** ¿Los resultados y las recomendaciones de las evaluaciones son tomados en cuenta en la asignación presupuestaria?

**R.-** Si, son de vital importancia para la distribución del presupuesto ya que se consideran los resultados obtenidos por las diferentes unidades responsables.

**31.** ¿Los informes de evaluación del desempeño completos y sus anexos se hacen públicos? En caso afirmativo, especificar el sitio o medio en el que se hace público.

**R.-** Los informes de Evaluaciones al Desempeño se publicarán en la página web institucional en el siguiente apartado:

<https://www.itesrc.edu.mx/descripcion.php?type=planeacion>

**32.** ¿Se da seguimiento a la atención de las recomendaciones de las evaluaciones del desempeño y se reporta su cumplimiento? En caso afirmativo, adjuntar evidencias.

**R.-** Si, se llevará a cabo el informe del seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora y se documentarán las evidencias pertinentes.

### **Capacitación en PbR-SED**

**33.** ¿Se tiene establecida alguna metodología para detectar las necesidades de capacitación en materia de PbR-SED? En caso afirmativo,

adjuntar evidencias.

**R.- No**

**34.** ¿En los últimos dos años se han impartido cursos de capacitación sobre PbR-SED al personal de la Dependencia o Entidad? En caso afirmativo, adjuntar evidencias.

**R.-** Diplomado de Presupuestación para el Ejercicio Fiscal 2025 PbR, impartido.

Diplomado de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño.

Ambos impartidos por la Auditoría Superior del Estado.

Evaluación de Políticas y Programas Públicos. Impartido por la SHCP a través de la plataforma MexicoX.

**35.** ¿Cuáles serían los requerimientos de la Dependencia o Entidad necesarios para la implementación de una estrategia de capacitación, o en su caso fortalecerla, en materia de PBR/SED?

- Reformas a la Normatividad y Lineamientos
- Reformas a la Legislación Estatal
- Fortalecimiento a la Unidad de Administrativa o Área Responsable del tema de Evaluación del Desempeño
- Elaborar un esquema de capacitación
- Asistencia técnica para impartir la capacitación
- Tecnología
- Coordinación institucional
- Difusión de mejores prácticas
- Ninguna
- Otros (especificar)

**36.** ¿Qué porcentaje de los servidores públicos que pertenecen a las áreas de planeación, programación, presupuesto, evaluación y seguimiento participaron en al menos un curso en la materia en los últimos 2 años?

**R.-** El 100% del personal de la Dirección de Planeación y Vinculación tomó el Diplomado de presupuestación en 2023.

Diplomado de Presupuestación para el Ejercicio Fiscal 2023 PbR, impartido, 95 %.

Diplomado de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño, 90%

Evaluación de Políticas y Programas Públicos. 90%

## DOCUMENTOS DE REFERENCIA

### Estructura Programática Presupuestal

El gobierno del Estado de Coahuila atiende los requerimientos de las principales leyes en materia de gasto público a nivel Estatal como lo es la Ley reglamentaria del presupuesto de egresos del estado de Coahuila, Ley de Disciplina Financiera; mientras que en el plano federal se le da cumplimiento a la Ley de Planeación Federal, Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

En ellos se establece que, en la planeación, programación y presupuestación del gasto se debe considerar:

- a) La vinculación de las Estructuras Programáticas con el Plan Estatal se realizará a partir de la categoría programática de Programas sectoriales, regionales y especiales contenidos en el PED.
- b) Verificar los Programas presupuestarios que operan las instituciones son orientados a objetivos de mediano o largo plazo.
- c) Para dar sustento a lo planteado en los Programas Presupuestarios se definirá por cada uno de ellos una Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) como mínimo, de acuerdo con la metodología emitida.
- d) Se deberá hacer un análisis de los Programas Presupuestarios y Matriz de Indicadores de Resultados existentes, y verificar que estén formulados sobre bases reales y que los objetivos y metas planteados en los mismos

atiendan la solución de los problemas identificados. Asimismo, se debe verificar que corresponden al tipo de programa correcto respecto a los criterios del catálogo respectivo.

e) Revisar la lógica y congruencia en el diseño de los Programas Presupuestarios y su vinculación con los Programas Operativos Anuales, es decir, con la operativa institucional.

f) Las dependencias deberán analizar sus programas presupuestarios con un enfoque integral, asegurando la congruencia y pertinencia de los elementos programáticos y presupuestales.

Para la correcta adopción del Presupuesto basado en Resultados (PbR) y del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), se buscó la adopción de mejoras cualitativas en la Estructura Programática, destacando a partir del ejercicio fiscal 2008 la incorporación del Programa presupuestario (Pp), como la categoría programática, que permite agrupar las asignaciones presupuestarias en conjuntos de acciones homogéneas y vincularlas al logro de resultados, a través de los objetivos y metas definidos con base en la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).

Las dependencias y entidades deberán realizar la revisión de sus actividades institucionales; identificar y documentar los bienes y servicios a generar en la ejecución de los Programas Presupuestarios previstos para el ejercicio 2025. Una vez definida su MIR y asignado indicadores para el Fin, Propósito, Componentes y Actividades, con los Programas Operativos Anuales para soportar el cumplimiento de los objetivos estratégicos previstos.

Los programas presupuestarios, se encuentran ligados a diversos procesos

que representan un conjunto ordenado de etapas y pasos con características de acción concatenada, dinámica, progresiva y permanente, que concluyen con la obtención de un resultado el cual proporcionará un valor a quien usa, aplica o requiere dicho resultado, el cual permitirá a su vez, el cumplir con el fin social para el cual fue creado.

Para efectos de identificación y seguimiento, al concluir la determinación de Programas Presupuestarios y la captura de sus MIR, las dependencias y entidades deberán enviar la relación de programas presupuestarios (con clave y nombre).

Siendo la MIR el principal instrumento en el que se realiza la programación-presupuestación y la planeación estratégica del gasto, a continuación, se realizará el análisis del grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los indicadores estratégicos y de gestión que intervienen en el programa presupuestario U006.

#### Análisis de la Matriz de Indicadores para Resultados

El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera cuenta con una matriz de indicadores para resultados, en la cual se enfocó el análisis y que corresponde al programa presupuestario U006 subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales.

En los siguientes apartados de la presente evaluación se desarrolla el análisis de la lógica vertical y lógica horizontal de la MIR, con la finalidad de identificar la congruencia interna de la misma, así como el grado de avance que se obtuvo en sus metas a través de la revisión de sus indicadores

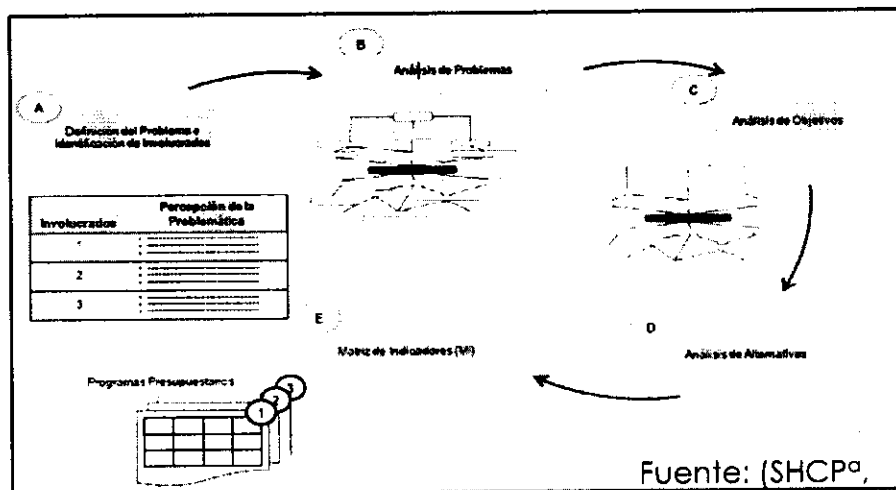
estratégicos y de gestión.

Etapas de la Metodología del Marco Lógico (SHCP, 2010).

La MML facilita el proceso de conceptualización, diseño, ejecución, monitoreo y evaluación de programas. El uso de la MML es cada vez más generalizado como herramienta de planeación basado en la estructuración y solución de problemas, pues con base en ella, es posible presentar de forma sistemática y lógica los objetivos de un programa y sus relaciones de causalidad; identificar y definir los factores externos al programa que pueden influir en el cumplimiento de los objetivos; evaluar el avance en la consecución de los objetivos, así como examinar el desempeño del programa en todas sus etapas.

Las etapas que conforman la MML son cinco:

- A) Definición del problema y análisis de involucrados;
- B) Análisis del problema;
- C) Análisis de los objetivos;
- D) Análisis de las alternativas;
- E) Elaboración de la MIR;



Etapas de la metodología del marco lógico

A) Definición del problema y análisis de involucrados.

La creación de un programa público bajo la Metodología de Marco Lógico, parte de conocer cuál es el problema y sus involucrados. Estos dos puntos consisten en: La definición del problema: es el proceso que busca establecer cuál es la causa que origina la necesidad, que motiva la implementación de una política pública, para dar solución a la carencia que se presenta en el momento en una determinada población, mediante programas presupuestarios.

La población puede dividirse en población objetivo y población potencial.

La población objetivo: es aquella que en primera instancia presenta la necesidad y, por lo tanto, es esta población la que obtendrá los productos y servicios que el programa genera para dar solución al problema.

La población potencial: es aquella que presenta la necesidad o problema y que puede ser sujeta, en un futuro próximo, de recibir los productos y servicios que el programa genera.

Los involucrados: son todos aquellos que están inmersos en la problemática, estos pueden ser: la población, el Gobierno y sus dependencias, asociaciones civiles, empresas privadas. Cada uno de ellos debe ser capaz de aportar algo a la solución del problema.

Ejemplos de posibles involucrados (Aldunate E. Córdoba J, 2011):

Los beneficiarios(as) del programa, directos e indirectos, quienes

estarán interesados en que éste se ejecute.

- Quienes serán perjudicados directa o indirectamente por el programa (víctimas del programa) y que se opondrán a su ejecución.
- La comunidad de la zona en que se localizará el programa, cuyo apoyo u oposición dependerá del tipo de programa y sus expectativas o prejuicios.

Es en este apartado donde debe quedar claro cuál es la problemática principal que el programa buscará solucionar, así como los involucrados en el mismo.

El programa sujeto a evaluación con un documento diagnóstico de carácter oficial donde se pueda observar la definición de la problemática, así como la definición de la población objetivo y potencial.

En lo relativo al análisis de los involucrados el programa cuenta con la evidencia que permita identificar que el análisis de este elemento de la MML fue realizado. Lo que podría afectar al logro de sus objetivos y metas, toda vez que puede dejar fuera la opinión o criterio de un sector que puede apoyar o estar en contra de sus actividades.

#### B) Análisis del problema.

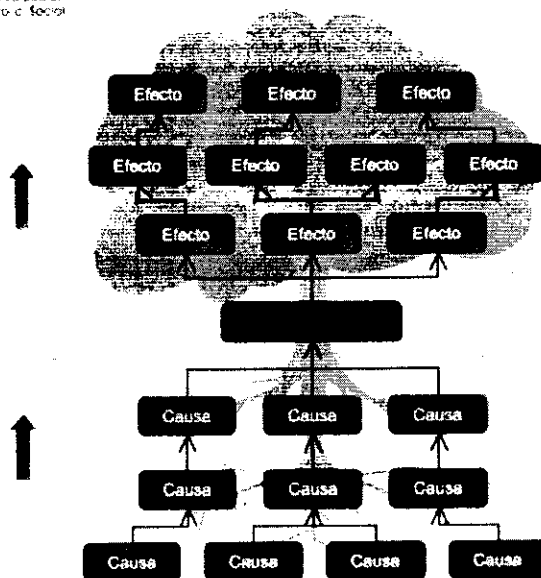
Una vez definido el problema y los involucrados, el siguiente paso es analizar cuáles son las causas y efectos, su dinámica y comportamiento.

Este análisis se realiza utilizando un modelo de causa-efecto denominado Árbol del Problema, el cual consiste en esquematizar todas las posibles causas (raíz del árbol) que dan origen al problema central (tronco del árbol)

y los efectos que el problema genera en el ámbito donde está presente (copa del árbol), cada uno de los componentes del Árbol del Problema debe ser redactado como una situación negativa (Aldunate E.; Córdoba J, 2011).

El árbol del problema nos sirve para presentar de forma ordenada los efectos que tiene en la sociedad o en la población la problemática que previamente se ha definido, así como las causas de la problemática. Es del árbol del problema de donde se parte para identificar cual será el camino que la política pública, proyecto o programa presupuestal tomará para darle solución a la problemática. Del análisis del problema saldrán a la luz las posibles soluciones a la problemática y que se transformarán en los objetivos que se buscaran alcanzar para darle solución.

Diagrama 1. Representación gráfica del Árbol del Problema



## c) Análisis de los objetivos:

Para determinar cuál será este objetivo es necesario haber elaborado el Árbol del Problema, pues a partir de él se elabora el Árbol de Objetivos, el cual representa la situación esperada una vez que se ha solucionado el problema.

El procedimiento para la elaboración y análisis del Árbol de Objetivos consiste en transcribir el Árbol del Problema dándole un sentido positivo, de tal manera que ahora las causas serán los medios (raíces del Árbol) para solucionar el problema mismo que se traduce en el objetivo (tronco del Árbol) y los efectos serán los fines (copa del Árbol), es decir, la situación esperada una vez que se le ha dado solución a la problemática (Aldunate E. Córdoba J, 2011).

La alternativa a seleccionar debe ser aquella que este dentro del ámbito de competencia y que tenga la mayor probabilidad de tener éxito en la solución de la problemática, considerando el grado de factibilidad, así como las restricciones presupuestarias. La correcta selección de la alternativa nos llevará a determinar cuál es el bien o servicio que se debe proporcionar a la población afectada por la problemática al igual que las acciones necesarias para poder otorgar los bienes o servicios. (SHCP, 2010).

Cada uno de los pasos de la MML nos lleva a la construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), la cual es la herramienta que concentrará toda información del proyecto o política pública de una manera lógica y organizada.

## Cobertura y Focalización

Programa presupuestario: U006 – Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales 2025.

El programa U006 “Subsidios federales para organismos descentralizados estatales” de la Secretaría de Educación Pública (SEP) tiene sus antecedentes en distintos programas presupuestarios que se han sucedido desde 1976. A partir de 2008 se le define con su nombre y clave presupuestaria actuales y se incorpora al proceso de planeación con la matriz del marco lógico. Competencias y habilidades profesionales, a través de un Servicio Educativo de Calidad, en el que se ofertan 6 Ingenierías en la Región Carbonífera.

### Presupuesto basado en Resultados

Como parte de los trabajos de evaluación, se presentan los resultados obtenidos de la aplicación de las dos herramientas establecidas en el Modelo de Términos de Referencia<sup>9</sup> (TdR).

La primera herramienta consiste en la valoración de la construcción de la Matriz de Indicadores de Resultados (MIR), la cual consta de 4 apartados, uno por cada nivel de objetivo (Fin, Propósito, Componente y Actividad), cada uno dividido en dos secciones: Aspectos Cuantitativos y Aspectos Cualitativos.

Los Aspectos Cuantitativos representan el 25% de la calificación final de la Matriz y están enfocados a determinar si la MIR cuenta con los elementos necesarios de acuerdo con la MML, es decir, Resumen Narrativo,

Indicadores, Medios de Verificación y Supuestos para cada nivel de objetivo.

Para la valoración de los Aspectos Cuantitativos, por cada nivel de objetivo se consideran cuatro factores, a los que se asigna el valor de 1 en caso de una respuesta afirmativa (SI) y 0 en caso de una respuesta negativa (NO). La valoración final de los Aspectos Cuantitativos es el resultado del promedio de la calificación obtenida por cada nivel de objetivo (Fin, Propósito, Componente y Actividad).

Los Aspectos Cualitativos representan el 75% de la calificación final de la Matriz y están enfocados a determinar la congruencia de la Lógica Vertical y la Lógica Horizontal para cada nivel de objetivo de la MIR. Para la valoración de los Aspectos Cualitativos, por cada nivel de objetivo se consideran siete factores, a los que se asigna el valor de 25%, 50%, 75% o 100%, único para cada factor de los diferentes niveles de objetivo.

La valoración final de los Aspectos Cualitativos es el resultado del promedio de la calificación obtenida por cada nivel de objetivo (Fin, Propósito, Componente y Actividad).

Para la valoración de la MIR, primero se calcula el promedio de la calificación obtenida por cada elemento (Fin, Propósito, Componente y Actividad), por cada uno de los Factores: Aspectos Cualitativos y Aspectos Cuantitativos.

El siguiente paso es la ponderación de los promedios de acuerdo con la calificación asignada de cada aspecto:

La calificación se dividió en: aspectos cualitativos, los cuales tienen un valor de 75% y cuantitativos los cuales tienen un valor de 25%.

Después del análisis realizado al Resumen Narrativo se determinó que en los aspectos cualitativos alcanzan una calificación de 75% y en los cuantitativos 25%, lo que sumado da una calificación total del 100%.

La segunda herramienta consiste en la aplicación de un cuestionario (Anexo B), cuyo objetivo es conocer las acciones que se han llevado a cabo dentro del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera en el marco del proceso de implementación del Presupuesto Basado en Resultados.

La valoración de las preguntas se realizará de acuerdo con lo establecido en los TdR, de acuerdo con la siguiente ponderación:

Ponderación del cuestionario

| Sección                                      | Pregunta  | Ponderación |
|----------------------------------------------|-----------|-------------|
| Marco Jurídico                               | 1-5       | 5%          |
| Planeación Estratégica                       | 6-9       | 5%          |
| Programación Presupuestaria                  | 10-14     | 5%          |
| Ejercicio y Control                          | 15-17     | 5%          |
| Seguimiento de los programas presupuestarios | 18-27     | 30%         |
| Evaluación del Desempeño                     | 28-33     | 30%         |
| Capacitación en Pbr SED                      | 34-37     | 20%         |
| <b>Total</b>                                 | <b>37</b> | <b>100%</b> |

Fuente: elaboración propia con base en los TdR.

La calificación obtenida en el Anexo A - MIR representa un valor del 60% y del Anexo B - cuestionario tendrá un valor del 40%, para al final obtener una calificación en el nivel de implementación del 100%.

Con base en la utilización de estas dos herramientas, se pudo determinar el porcentaje del nivel de implementación del PbR con el que cuenta el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, el cual fue del 93%.

## MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS (MIR)

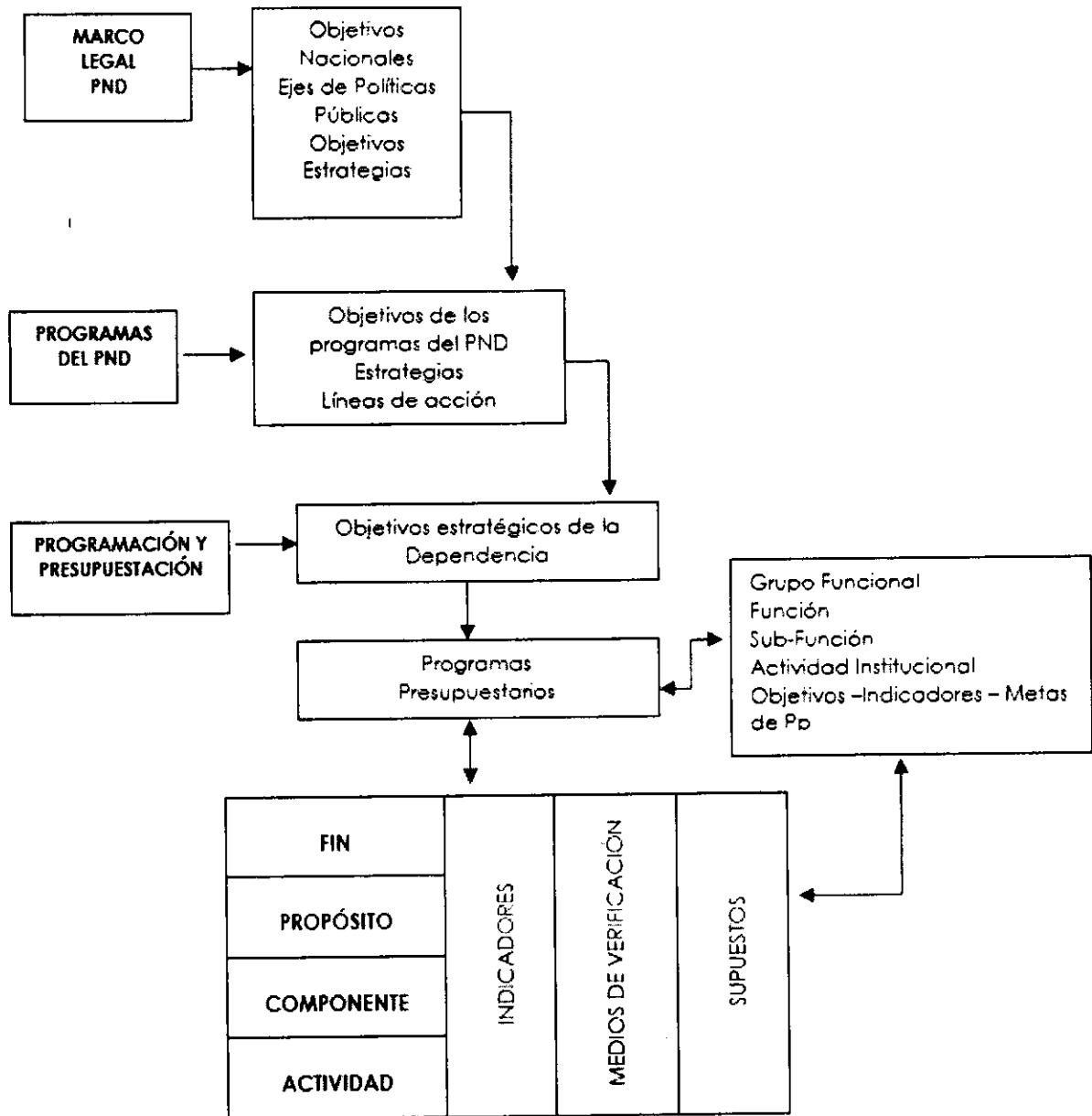
La Guía para la construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados (SHCP, 2012), indica que la MIR es una herramienta de planeación estratégica que sintetiza la MML y que, de manera sencilla:

1. Establece el Objetivo de los programas, así como su alineación con los objetivos de la planeación nacional, estatal.
2. En ella se encuentran definidos cuáles serán los bienes y servicios que el programa.
3. Establece indicadores para medir el grado de cumplimiento de los objetivos y metas esperados del programa y que son utilizados en la evaluación.
4. Establece los medios de verificación de la información necesaria para el cálculo de los indicadores.
5. Considera los factores externos que podrían afectar directamente el desempeño del programa con esto quedan identificados los riesgos.

La MIR está conformada por una matriz de cuatro por cuatro en la cual se encuentran cada uno de los elementos que la conforman. En ella encontremos en la primera columna: Fin, Propósito, Componentes y Actividades; en la segunda columna, Indicadores de desempeño; en la tercera, los medios de verificación y finalmente en la cuarta, los supuestos.

Según el ámbito gubernamental de que se trate la MIR de los programas se deben alinear al Plan Nacional de Desarrollo cuando se traten de dependencias o programas de la Administración Pública Federal o al Plan Estatal de Desarrollo cuando se trate de dependencias o programas de la Administración Pública Estatal, la lógica que se sigue para alcanzar una correcta alineación es la siguiente:

Ilustración 3.- Alineación a los Programas Estratégicos



## ALINEACIÓN ESTRATÉGICA

El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, se encuentra alineado al Plan Nacional, al Plan Estatal del Desarrollo, Objetivos del Plan Sectorial de Educación y al Programa de Desarrollo Institucional como a continuación se describe:

| Objetivo General del PND 2017-2025 | Objetivo del PND 2017-2025                                                                                        | Objetivo del PSE 2020-2025                                                                                                                                                                                     | Programa del PDI 2017-2025 del ITCRM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Objetivo del Plan Estatal del Desarrollo 2017-2025                                                                                                                                                                                                                                       | Objetivo del PDI 2017-2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | Garantizar el derecho a la educación laica, gratuita, en todos los tipos, niveles del Sistema Educativo Nacional. | Garantizar el derecho de la población en México a una educación equitativa, inclusiva, intercultural e integral, que tenga como eje principal el interés superior de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes. | <ol style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer la calidad de la oferta educativa.</li> <li>Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.</li> <li>Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.</li> <li>Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.</li> <li>Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.</li> </ol> | Fortalecer los servicios que brinda el sistema educativo desarrollar en los estudiantes conocimientos, habilidades, actitudes y valores con equidad y calidad, que les permitan lograr mejores condiciones de vida, favor del desarrollo del estado y que se destaquen a nivel nacional. | <ol style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer la calidad de la oferta educativa.</li> <li>Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.</li> <li>Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.</li> <li>Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.</li> <li>Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.</li> </ol> |
| Bienestar                          |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|  |  |  |                                                                                                                                                                                                              |  |                                                                                                                                                                                                              |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | <p>5. Mejorar gestión institucional en: sustentabilidad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.</p> |  | <p>5. Mejorar gestión institucional en: sustentabilidad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.</p> |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Lógica Vertical

La Lógica vertical es aquella que asegura una completa correspondencia entre las acciones que se emprenden en el programa que se orienta para resolver un problema y por ende alcanzar determinados resultados. En la Lógica vertical intervienen dos columnas de la MIR: la del resumen narrativo y la de los supuestos (Aldunate E. Córdoba J., 2011).

En esta etapa es donde se requieren los resultados que se obtuvieron en cada una de las etapas de la MML, principalmente de los Objetivos pues de este elemento se toman los principales puntos para construir el resumen narrativo para cada nivel de objetivos.

El resumen narrativo corresponde a la primera columna de la MIR en la que se definen los objetivos del programa y responde las preguntas:

1. ¿Cuáles son los impactos a los que contribuye el programa, (FIN)?
2. ¿Qué resultados directos se obtienen al solucionar el problema mediante la implementación del programa, (PROPÓSITO)?
3. ¿Qué bienes o servicios entrega el programa, (COMPONENTES)?
4. ¿Cómo se producen estos bienes y servicios, (ACTIVIDADES)?

La sintaxis que se sigue para la elaboración del Resumen Narrativo para cada nivel de objetivos es:

Tabla 1.- Sintaxis de la Metodología de Marco Lógico'

| El que             | El que contribuye a un objetivo                 | Acción/a                   | El cómo, la solución del problema     |
|--------------------|-------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|
| <b>Propósito</b>   | Sujeto: población objetivo o área de enfoque    | Verbo en presente          | <b>Complemento: resultado logrado</b> |
| <b>Componentes</b> | Productos terminados o servicios Proporcionados | Verbo en participio pasado |                                       |
| <b>Actividades</b> | <b>Sustantivo derivado de un verbo</b>          | <b>Complemento</b>         |                                       |

Fuente: SHCP, 2010.

Una vez que se ha terminado con la elaboración del resumen narrativo, la Lógica Vertical continúa con la incorporación a la MIR de los SUPUESTOS, mismos que surgen de la identificación de los riesgos externos a los que se enfrenta el programa. Éstos al ser identificados permiten tener el panorama de lo que enfrentará el programa, los cuales al ser planteados de manera positiva se transforman en los mencionados SUPUESTOS, es decir se supone que los riesgos no se presentan durante la ejecución del programa y por lo tanto éste logra su FIN.

La lectura o interpretación de la Lógica Vertical de la MIR es de abajo hacia arriba y se realiza de la siguiente manera:

1. Si se cumplen las **Actividades** del programa y los **Supuestos** para este nivel de objetivo entonces se llega al **Componente**.
2. Si se cumplen los **Componentes** del programa y los **supuestos** para este nivel de objetivo entonces se llega al **Propósito**.
3. Si se cumplen el **Propósito** del programa y el **supuesto** para este nivel de objetivo entonces se llega al **Fin**.
4. Si se cumple el **Fin** del programa y el **Supuesto** para este nivel de objetivo entonces se llega a los resultados del programa.

Esto se puede ilustrar de la siguiente manera:

FIN+ SUPUESTOS = **CONTRIBUCIÓN ESPERADA**

PROPÓSITO + SUPUESTOS PROPÓSITOS = **FIN**

COMPONENTES + SUPUESTOS COMPONENTES= **PROPÓSITO**

ACTIVIDADES + SUPUESTO ACTIVIDADES = **COMPONENTES**

## Análisis de la Lógica Vertical

La Matriz de indicadores para resultados del programa presenta una lógica vertical que cuenta con todos los elementos que solicita la MML, los objetivos planteados en la columna del resumen narrativo, con excepción del Propósito, no cumplen con la sintaxis establecida por la MML lo que rompe con lo establecido por dicha metodología.

Es posible identificar la relación causal entre las Actividades con el Componente, el Componente con el Propósito, y el Propósito con el Fin, es decir, los cumplimientos de los objetivos planteados en el resumen narrativo guardan congruencia entre ellos.

## Lógica Horizontal

La Lógica Horizontal vincula el resumen narrativo de cada uno de los objetivos con los indicadores que sean necesarios y suficientes para poder evaluar el grado de cumplimiento de las metas que previamente debieron ser definidas, así mismo, cada indicador debe de contar con los medios de verificación, mismos que deberán ser suficientes y necesarios para obtener la información sobre la estimación de los Indicadores. En lo sucesivo, nos enfocaremos en las principales características de los indicadores del desempeño y de los medios de verificación (Aldunate E. Córdoba J., 2011).

Definición y tipo de indicador por nivel de objetivos de la MIR.

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público define un indicador de desempeño como:

*"La expresión cuantitativa construida a partir de variables cuantitativas o cualitativas, que proporciona un medio sencillo y fiable para medir logros*

(cumplimiento de objetivos y metas establecidas), reflejar los cambios vinculados con las acciones del programa, monitorear y evaluar sus resultados."

Entonces un indicador del desempeño se utiliza para conocer el grado de cumplimiento de los objetivos establecidos para cada programa público, este indicador genera la información necesaria para el monitoreo y evaluación del programa, con la finalidad de apoyar la toma de decisiones en la asignación de los recursos.

Los indicadores de desempeño se dividen en dos tipos:

1. *Indicador Estratégico*
2. *Indicador de gestión*

Derivado de esto el tipo de indicador que corresponde por nivel de objetivos de la MIR es la siguiente:

Tabla 3.- Tipo de indicador por nivel de objetivo

| NIVEL DE OBJETIVO | TIPO DE INDICADOR                                                                                                                                            |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FIN<br>PROPÓSITO  | <b>ESTRATÉGICO</b><br>Estratégico<br><b>ESTRATÉGICO (cuando considera la entrega de un bien o servicio que incida directamente en la población objetivo)</b> |
| COMPONENTE        | <b>DE GESTIÓN (cuando <u>NO</u> considera la entrega de un bien o servicio que incida directamente en la población objetivo)</b>                             |
| ACTIVIDAD         | <b>GESTION</b>                                                                                                                                               |

FUENTE: SHCP, 2010.

### Criterios para la Aprobación de Indicadores de la MIR.

La aprobación de indicadores es el proceso mediante el cual se establece si los indicadores de resultados, servicios y gestión de los programas

presupuestarios cumplen con los criterios mínimos necesarios para medir los objetivos de dichos programas en un punto determinado en el tiempo.

Las etapas de la aprobación se llevan a cabo mediante trabajo de gabinete con la participación de diversos actores; para ello se utilizan, principalmente, los documentos referentes a la MIR y las fichas de los indicadores en el ejercicio fiscal correspondiente.

Si bien el análisis se centra en examinar los criterios que cumplen los indicadores, la aprobación incluye de manera implícita un análisis de la lógica causal del diseño del programa, ya que, en algunos casos, para poder determinar si los indicadores cumplen con los criterios considerados en la aprobación, es preciso también conocer en profundidad el objetivo al cual se encuentran vinculados.

El análisis de las metas y las líneas base de los indicadores realizados en la aprobación se dirige a valorar si éstas son consistentes con su frecuencia de medición, el sentido del indicador y la meta planteada.

Asimismo, en el caso de los medios de verificación para construir los indicadores, el análisis centra su interés en que éstos se encuentren claramente identificados, que sean consistentes con lo que el indicador busca medir y que estén disponibles para la programación los recursos que posee.

## Criterios CREMA

| Criterio            | Descripción                                                                                             | Rubro                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Sub-rubro                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Claro</b>        | El indicador debe ser preciso sobre cómo, cuándo y dónde va a cambiar la situación de los beneficiarios | ¿La fórmula de cálculo de indicador es coherente con su nombre?                                                                                                                                                                                                                                         | ¿La fórmula de cálculo se encuentra expresada como es señalado en el nombre (porcentaje, proporción, tasa, etcétera)?                                                                                                                                                                         |
|                     |                                                                                                         | <p>¿Existe coherencia dentro de los elementos (numerador fórmula de cálculo del indicador</p> <p>¿La descripción de las variables de la fórmula de cálculo permite tener claridad sobre cualquier concepto incluido en ella?</p> <p>¿El indicador refleja un factor central del grupo del objetivo?</p> | <p>¿El nombre del indicador expresa lo conformado en la fórmula de cálculo?</p> <p>¿Existe coherencia del numerador y denominador en cuanto a la de medida?</p> <p>¿La definición de las variables es clara y si utiliza conceptos especializados, éstos se explican en una nota técnica?</p> |
| <b>Relevante</b>    | El indicador debe ser apropiado y medir aspectos importantes del objetivo                               | <p>¿El indicador está asociado a una meta(s) específica(s) de acuerdo con la frecuencia de medición establecida?</p>                                                                                                                                                                                    | <p>¿Existe al menos un factor relevante del objetivo que se mide en el indicador?</p> <p>¿El indicador cuenta con al menos una meta específica de acuerdo con la frecuencia de medición?</p>                                                                                                  |
| <b>Monitoreable</b> | El indicador debe poder ser sometido a una evaluación                                                   | ¿El indicador tiene un valor de línea base para su seguimiento?                                                                                                                                                                                                                                         | ¿El indicador tiene especificado el valor de la línea de base, o bien, tiene explícito cuándo se realizará el primer levantamiento                                                                                                                                                            |

independiente

¿Los medios de verificación planteados en el indicador son consistentes?

para la línea base?  
¿La frecuencia de medición coincide con la de los medios de verificación?

¿Los datos de las variables a medir efectivamente son medidos por el medio de verificación planteado?

|          |                                                                                                          |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                   |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                          |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                   |
| Adecuado | El indicador debe ofrecer una base suficiente que permita estimar el desempeño y evaluar los resultados. | ¿Existe congruencia en el establecimiento de metas anuales y sexenales?<br>¿La dimensión del indicador está bien identificada (eficacia, eficiencia, calidad, economía)? | ¿Las metas anuales y sexenales son congruentes en el sentido del indicador?<br>¿La dimensión del indicador coincide con los conceptos de las guías y manuales de la Metodología del Marco Lógico? |

Fuente: CONEVAL 2014

## Medios de Verificación.

Para completar la lógica horizontal de la MIR es necesario incorporar los medios de verificación, es decir: la fuente de información donde se obtendrán los datos para poder estimar los indicadores. Estas fuentes de información deben ser públicas y de fácil acceso.

Las principales fuentes de información que se pueden utilizar son:

1. Estadísticas
2. Encuestas
3. Matriz de indicadores de resultados

La finalidad de incluir en la MIR los medios de verificación de cada indicador es para lograr una mayor calidad en la información que se obtiene de la misma y así poder tener una correcta evaluación de los logros del programa.



## INFORMACIÓN ADICIONAL

# I.- LA RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**

**Relación de bienes muebles que componen su patrimonio**

**Al 31 de diciembre de 2025**

| <b>Código</b> | <b>Descripción del Bien</b>                                                               | <b>Valor en libros</b> |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 511970001     | URNA DE ALUMINIO Y CRISTAL PARA GUARDA DE BANDERA                                         | \$0.00                 |
| 515940001     | SISTEMA DE INTEGRACION ESCOLAR PARA USO EXCLUSIVO DEL DEPARTAMENTO.                       | \$0.00                 |
| 532920001     | CENTRIFUGA PARA LABORATORIO CM. 24/24 TUB.                                                | \$0.00                 |
| 532920002     | ESTUFA BACTERIOLOGICA PARA LABORATORIO COLOR AZUL                                         | \$0.00                 |
| 511930001     | MESA DE TRABAJO 1.80 X 1.20 X .75 CMS. ALTURA UBICADAS EN LAB. ELECTROMECC.               | \$0.00                 |
| 511930002     | MESA DE TRABAJO CON CONEXELEC 1.80 X 1.20 X .75 CMS. ALTURA UBICADAS EN LAB. ELECTROMECC. | \$0.00                 |
| 511930003     | MESA DE TRABAJO CON CONEXELEC 1.80 X 1.20 X .75 CMS. ALTURA UBICADAS EN LAB. ELECTROMECC. | \$0.00                 |
| 511930004     | MESA DE TRABAJO CON CONEXELEC 1.80 X 1.20 X .75 CMS. ALTURA UBICADAS EN LAB. ELECTROMECC. | \$0.00                 |
| 511930005     | MESA DE TRABAJO CON CONEXELEC 1.80 X 1.20 X .75 CMS. ALTURA UBICADAS EN LAB. ELECTROMECC. | \$0.00                 |
| 567940001     | MAQUINA DE INSTRON                                                                        | \$0.00                 |
| 564940001     | UNIDAD DE AIRE ACONDICIONADO A 573 PARA USO EN LAB. ELECTROMECC.                          | \$0.00                 |
| 567940002     | COMPRESOR TANQUE 10.6 PIES 3500 LTS. MOTOR 5CF PARA USO EN LAB. ELECTROMECC.              | \$0.00                 |
| 567930001     | PRENSA PARA MONTAJE CON CALOR ENCAPSULADOR PARA USO EN LAB. ELECTROMECC.                  | \$0.00                 |
| 567940003     | CALORIMETRO DE BOMBA DE 110V CON TERMOMETRO DE PRECISION PARA LAB. ELECTROMECC.           | \$0.00                 |
| 567950001     | CALORIMETRO PARA GASES PARA USO EN LABORATORIO DE ELECTROMECCANICA.                       | \$0.00                 |
| 567940004     | VISCOSIMETRO DE SAY PARA USO EN LABORATORIO DE ELECTROMECCANICA.                          | \$0.00                 |
| 511930006     | ESTANTE PARA TELEVISION METALICO COLOR NEGRO CON RODILLOS                                 | \$0.00                 |
| 564950001     | AIRE ACONDICIONADO 2 TONELADAS INSTALADO EN LAB. INGENIERIA                               | \$0.00                 |
| 567940005     | CORTADORA DE MUESTRA EQUIPO PARA PRUEBAS METALOGRAFICAS                                   | \$0.00                 |
| 567930002     | ESTROBOSCOPIO TIPO ESTUDIANTE RANGO 300-1500                                              | \$0.00                 |
| 567940007     | BANCO DE FOTO ELASTICIDAD                                                                 | \$0.00                 |
| 567960001     | CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLES 7 200 STARTER KIT PLC SIEMENS                             | \$0.00                 |
| 564970001     | AIRE SECO 2 TONELADAS PARA USO EN OFICINAS                                                | \$0.00                 |
| 564970002     | AIRE ACONDICIONADO 1 1/2 TONELADAS INSTALADO EN OFICINA                                   | \$0.00                 |
| 567970001     | SIMULADOR SISTEMAS ELECTRICOS DE POTENCIA 9 MODULOS INST. EN LAB. ELECTROMECCANICA        | \$0.00                 |
| 567970003     | EQUIPO PARA EL ESTUDIO DEL PANDEO EN COLUMNAS Y PARA EL ESTUDIO DE TORCION DE BARRAS.     | \$0.00                 |
| 567970004     | MARCO DIDACTICO TRIDIMENSIONAL PARA EL ESTUDIO DE FUERZAS INST. EN LAB. ELECTROMECCANICA  | \$0.00                 |
| 567970006     | UNIDAD DE BASE LAB-VOLT CIRCUITOS Y PRINCIPIOS (INTERFASE) INST. LAB. ELECTROMECCANICA    | \$0.00                 |
| 567970007     | MODULO DIDACTICO DE ELECTRONICA INST. LAB. ELECTROMECCANICA                               | \$0.00                 |
| 567000001     | PATIN HIDRAULICO ROL-LIFTS, 000 PEDAL                                                     | \$0.00                 |
| 532000001     | MICROSCOPIO REVELATION III BINOCULAR Y CUATRO OBJETIVOS                                   | \$0.00                 |
| 519000001     | REFRIGERADOR ACROSS 1 PUERTA 7                                                            | \$0.00                 |
| 511000001     | MUEBLE PARA LABORATORIO 60X65 CAJON, PUERTA Y CUBIERTA DE ACERO INOXIDABLE                | \$0.00                 |
| 566000001     | FUENTE DE PODER LODESTAR PS305                                                            | \$0.00                 |
| 566000002     | FUENTE DE PODER LG GP505                                                                  | \$0.00                 |
| 567000002     | ESPECTOFOTOMETRO                                                                          | \$0.00                 |
| 515000003     | COMPUTADORA P-III 700 MHZ D.D. 20 GB MEMORIA 64 MB RAM KIT 52-X MONITOR 15"               | \$0.00                 |
| 515000004     | COMPUTADORA P-III 700 MHZ D.D. 20 GB MEMORIA 64 MB RAM KIT 52-X MONITOR 15"               | \$0.00                 |
| 515000005     | COMPUTADORA P-III 700 MHZ CPU. MONITOR 15" TECLADO Y BOCINAS                              | \$0.00                 |
| 564000001     | AIRE ACONDICIONADO CARRIER 2 TONELADAS                                                    | \$0.00                 |
| 511000002     | MUEBLE DE GUARDA CON 9 CAJONES Y CON LLAVE. 83 X 1.50 X .45 CMS.                          | \$0.00                 |
| 511000003     | MUEBLE DE GUARDA CON 9 CAJONES Y CON LLAVE. 83 X 1.50 X .45 CMS.                          | \$0.00                 |
| 521000002     | EQUIPO DE SONIDO: PODER, BAFLEMEZCLADORA, CASSETERA, MICROFONOS, REPRODUCTOR CD'S.        | \$0.00                 |
| 532010001     | ESTUFA BACTERIOLOGICA COLOR GRIS                                                          | \$0.00                 |

|           |                                                                                               |        |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 511010001 | MUEBLE DE LABORATORIO CON 2 CAJONES COLOR AZUL, ACERO INOXIDABLE                              | \$0.00 |
| 515010002 | COMPUTADORA COMPAQ PRESARIO INCLUYE CPU, MONITOR, BOCINAS, MOUSE, TECLADO                     | \$0.00 |
| 511010002 | MUEBLE DE GUARDADO CON 9 CAJONES CON LLAVE 0.83 X 1.50 FONDO MELAMINA                         | \$0.00 |
| 511010003 | ESCRITORIO EJECUTIVO 4 CAJONES 2 PAPELERS 2 PORTAPELES 1.70 X 0.80 CMS.                       | \$0.00 |
| 564010002 | CLIMA DE 2 1/2 TONELADA MARCA CARRIER SOLO FRIO                                               | \$0.00 |
| 564010003 | MINISPLIT MARCA CARRIER SOLO FRIO 5 TONELADAS INSTALADO EN C-13                               | \$0.00 |
| 564010004 | MINISPLIT MARCA CARRIER SOLO FRIO 5 TONELADAS INSTALADO EN C-16                               | \$0.00 |
| 564010005 | MINISPLIT MARCA CARRIER SOLO FRIO 5 TONELADAS INSTALADO EN C-17                               | \$0.00 |
| 564010006 | MINISPLIT MARCA CARRIER SOLO FRIO 5 TONELADAS INSTALADO EN C-18                               | \$0.00 |
| 564010007 | MINISPLIT MARCA CARRIER SOLO FRIO 5 TONELADAS INSTALADO EN C-19                               | \$0.00 |
| 511010005 | MUEBLE DE GUARDADO CON 9 CAJONES CON LLAVE 0.83 X 1.50 FONDO MELAMINA                         | \$0.00 |
| 511010006 | MUEBLE DE GUARDADO CON 9 CAJONES CON LLAVE 0.83 X 1.50 FONDO MELAMINA                         | \$0.00 |
| 564010008 | EQUIPO MINISPLIT 3 TONELADAS PARED O TECHO                                                    | \$0.00 |
| 564010009 | EQUIPO MINISPLIT 3 TONELADAS PARED O TECHO                                                    | \$0.00 |
| 564010010 | EQUIPO MINISPLIT 3 TONELADAS PARED O TECHO                                                    | \$0.00 |
| 519010004 | MESA CALIENTE 150 X 70 X 90                                                                   | \$0.00 |
| 519010005 | MESA CALIENTE 4 INSERTOS ECON. T.G.                                                           | \$0.00 |
| 511010007 | MESA DE TRABAJO LISA 380 X 70 X 90                                                            | \$0.00 |
| 567010001 | CORTADORA DE METALES                                                                          | \$0.00 |
| 519010007 | REFRIGERADOR BLANCO MABE INSTALADO EN LA OFICINA                                              | \$0.00 |
| 515020001 | COMPUTADORA COMPAQ PRESARIO 5625LA                                                            | \$0.00 |
| 519020001 | ENGARGOLADORA                                                                                 | \$0.00 |
| 564020002 | MINI-PLIT PARA 5 T.R. TIPO PISO-TECHO EN 220V CON EVAPORADORA Y COND. EN B-11                 | \$0.00 |
| 564020003 | MINI-PLIT PARA 5 T.R. TIPO PISO-TECHO EN 220V CON EVAPORADORA Y COND. EN B-12                 | \$0.00 |
| 564020004 | MINI-PLIT PARA 5 T.R. TIPO PISO-TECHO EN 220V CON EVAPORADORA Y COND. EN C. BASICAS           | \$0.00 |
| 564020005 | MINI-PLIT PARA 5 T.R. TIPO PISO-TECHO EN 220V CON EVAPORADORA Y COND. EN ELECTROMECHANIC      | \$0.00 |
| 564020006 | MINI-PLIT PARA 5 T.R. TIPO PISO-TECHO EN 220V CON EVAPORADORA Y COND. EN INF. Y DIF.          | \$0.00 |
| 531020001 | SILLA DE RUEDAS ESMALTADA                                                                     | \$0.00 |
| 541020001 | CAMIONETA DODGE RAM-1500 COLOR BLANCO TRANSM. AUTOMATICA, A/CELEVADORES MANS Y ASIENTO TELA   | \$0.00 |
| 511020001 | ESCRITORIO DE MADERA TIPO ESCUADRA DE UN SOLO CAJON, COLOR CAOBA CON LLAVE Y BASE P/TECLADO   | \$0.00 |
| 564020007 | ACONDICIONADOR DE AIRE TIPO MINI-SPLIT DE 5 TONS                                              | \$0.00 |
| 564020008 | ACONDICIONADOR DE AIRE TIPO MINI-SPLIT DE 5 TONS                                              | \$0.00 |
| 515020003 | COMPUTADORA LANIX PENTIUM IV SERIE MONITOR MX01895 SERIE CPU 5052289                          | \$0.00 |
| 515020006 | COMPUTADORA MODIFICADA V SERIE MONITOR MX09543 SERIE CPU 5052703                              | \$0.00 |
| 511020002 | ESCRITORIO DE MADERA T/ESCUADRA DE UN CAJON, C/CAOBA CON LLAVE BASE P/TECLADO Y ARCHIVERO CH. | \$0.00 |
| 511020003 | ESCRITORIO DE MADERA T/ESCUADRA DE UN CAJON, C/CAOBA CON LLAVE BASE P/TECLADO Y ARCHIVERO CH. | \$0.00 |
| 567020001 | CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE                                                                | \$0.00 |
| 567020002 | LABORATORIO DE MANUFACTURA AVANZADA, COMPUTADORAS, BRAZOROBOT HERRAMIENTA DE TORNO ETC        | \$0.00 |
| 511020004 | ARCHIVERO METALICO C/4 CAJONES/CARTA COLOR ARENA Y LLAVE                                      | \$0.00 |
| 511020005 | ARCHIVERO METALICO C/4 CAJONES/CARTA COLOR ARENA Y LLAVE                                      | \$0.00 |
| 515020008 | IMPRESORA HP LASERJET 1200                                                                    | \$0.00 |
| 511020006 | ESCRITORIO METALICO CON 2 CAJONES COLOR ARENA Y MASE DE MADERA                                | \$0.00 |
| 511020007 | ESCRITORIO METALICO CON 2 CAJONES COLOR ARENA Y MASE DE MADERA                                | \$0.00 |
| 515020009 | REGULADOR DE VOLTAJE 4 KVA 220V CAT. 2322240                                                  | \$0.00 |
| 515020010 | REGULADOR DE VOLTAJE 4 KVA 220V CAT. 2322240                                                  | \$0.00 |
| 566020001 | FUENTE DE VOLTAJE DE 50V 5AMP                                                                 | \$0.00 |
| 511020008 | MESA EJECUTIVA OVALADA COLOR NEGRO                                                            | \$0.00 |
| 511030001 | MESA EJECUTIVA                                                                                | \$0.00 |
| 515030002 | SOFTWARE P/ DISEÑO DE TARETA DE IDENTIFICACION                                                | \$0.00 |
| 511030002 | ESCRITORIO METALICO CON 2 CAJONES COLOR ARENA Y BASE DE MADERA                                | \$0.00 |

|           |                                                                                            |        |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 511030003 | ARCHIVERO METALICO T/OFICIOCON 4 CAJONES Y CON LLAVE                                       | \$0.00 |
| 519030002 | ENGARGOLADORA                                                                              | \$0.00 |
| 511030004 | ARCHIVERO 6 GAVETAS MELAMINA32MM C/CANTO VINIL 2 CHAPAS T/OFICIO COLOR CAOBA               | \$0.00 |
| 519030003 | LECTORA DE CODIGO DE BARRASPARA USO EN ENTREGAS DE LIBROS                                  | \$0.00 |
| 511030005 | ESCRITORIO DE 1 PEDESTAL CON 2CAJONES COLOR ARENA                                          | \$0.00 |
| 519030004 | PAD DE FIRMAS INSTALADO EN SERVICIOS ESCOLARES PARA ESTAMPARFIRMA EN CREDENCIALES DEL TEC. | \$0.00 |
| 511030006 | MESA EJECUTIVA ITALIANA 110CPU                                                             | \$0.00 |
| 511030007 | LIBRERO DE MADERA 1.50X50X90CON NUEVE CAJONES Y LLAVE CADACAJON                            | \$0.00 |
| 511030008 | LIBRERO DE MADERA 1.50X50X90CON NUEVE CAJONES Y LLAVE CADACAJON                            | \$0.00 |
| 564040003 | SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL      | \$0.00 |
| 564040004 | SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL      | \$0.00 |
| 564040005 | SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL      | \$0.00 |
| 564040006 | SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL      | \$0.00 |
| 564040007 | SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL      | \$0.00 |
| 564040008 | SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL      | \$0.00 |
| 564040007 | SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL      | \$0.00 |
| 564040008 | SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL      | \$0.00 |
| 564040009 | SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADOTIPO MINI-SPLIT SOLO FRIO CONCONDENSADORC/DESC. VERTICAL      | \$0.00 |
| 515040001 | SCANNER MODELO SCANNJET 8250HP                                                             | \$0.00 |
| 515040002 | COMPUTADORA HP SIST. OP. WINXPPRO/CD DE RECUP.(DRIVERS) PROCPIV 2.8 GHZ MEM 512 INTEL856G  | \$0.00 |
| 515040003 | COMPUTADORA HP SIST. OP. WINXPPRO/CD DE RECUP.(DRIVERS) PROCORIENTACION EDUCATIVA          | \$0.00 |
| 515040004 | COMPUTADORA HP SIST. OP. WINXPPRO/CD DE RECUP.(DRIVERS) PROCPIV 2.8 GHZ MEM 512 INTEL856G  | \$0.00 |
| 515040005 | COMPUTADORA HP SIST. OP. WINXPPRO/CD DE RECUP.(DRIVERS) PROCPIV 2.8 GHZ MEM 512 INTEL856G  | \$0.00 |
| 511040001 | CREDENZA COLOR NEGRO                                                                       | \$0.00 |
| 511040002 | CREDENZA COLOR NEGRO                                                                       | \$0.00 |
| 511040003 | CREDENZA COLOR NEGRO                                                                       | \$0.00 |
| 511040005 | ESCRITORIO EJECUTIVO COLORNEGRO                                                            | \$0.00 |
| 511040006 | ESCRITORIO EJECUTIVO COLORNEGRO                                                            | \$0.00 |
| 511040007 | ESCRITORIO EJECUTIVO COLORNEGRO                                                            | \$0.00 |
| 511040009 | MESA DE JUNTAS GERENCIAL COLORNEGRO                                                        | \$0.00 |
| 566040001 | FUENTES PARA PRUEBAS EN LABORATORIO DE ELECTROMECAEQUIPO DE 5 MODULOS                      | \$0.00 |
| 566040002 | APARATOS DE MEDICION ENERGIAPARA USO EN LABORATORIO DE ELECTROMEC. EQUIPO DE 10 MODULOS    | \$0.00 |
| 566040003 | APARATOS DE CARGA Y RELEV.ELECPARA USO EN LABORATORIO DE ELECTROMEC. EQUIPO DE 25 MODULOS  | \$0.00 |
| 562040001 | MOTORES ELECTRICOS PARA PRUEBAEN LABORATORIO DE ELECTROMECA-NICA EQUIPO DE 4 MOTORES       | \$0.00 |
| 566040004 | APARATOS ELECTRICOS DE REGISTRO PARA PRUEBAS EN LABORATORIO DE ELECT. EQUIPO DE 15 MODULOS | \$0.00 |
| 511040010 | ARCHIVERO DE METAL T/OFICIO DE4 CAJONES COLOR ALMENDRA                                     | \$0.00 |
| 511040011 | ARCHIVERO DE METAL T/OFICIO DE4 CAJONES COLOR ALMENDRA                                     | \$0.00 |
| 511040012 | ARCHIVERO DE METAL T/OFICIO DE4 CAJONES COLOR ALMENDRA                                     | \$0.00 |
| 515040006 | SIABUC 8.0 NUEVA VERSION                                                                   | \$0.00 |
| 511040013 | ARCHIVERO METALICO COLOR ARENATAMAÑO OFICIO CON 4 GAVETAS                                  | \$0.00 |
| 515040007 | SOFTWARE DE EXPLOTACION DEREPORTES ASIS-SOFT.(ASISTENCIA DE PERSONAL)                      | \$0.00 |
| 515050001 | PAQUETE EDUCACIONAL                                                                        | \$0.00 |
| 511050001 | MESA DE JUNTAS GERENCIAL COLORNEGRO DE GRANITO                                             | \$0.00 |
| 515050002 | IMPRESORA DE 9 PINESUSB/PARALELO 15"                                                       | \$0.00 |
| 515050004 | SIST. DE EVALUACION ARMSTRONG(STAND ALONE)                                                 | \$0.00 |
| 519050001 | REFRIGERADOR 8' DE ALTURA                                                                  | \$0.00 |
| 566050001 | TRANSFORMADOR TRIFASICO MARCA DE LORENZO                                                   | \$0.00 |
| 511050002 | ARCHIVERO METAL TAMAÑO OFICIO 4 CAJONES COLOR NEGRO                                        | \$0.00 |
| 511050003 | ARCHIVERO DE METAL TAMAÑOOFICIO CON 4 CAJONES COLORNEGRO                                   | \$0.00 |
| 511050004 | ARCHIVERO METAL T/OFICIO 4 CAJONES COLOR NEGRO                                             | \$0.00 |

|           |                                                                                          |        |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 511050005 | ARCHIVERO METAL T/OFCIO 4 CAJONES COLOR NEGRO                                            | \$0.00 |
| 566050002 | GENERADOR DE FUNCIONES INSTEK                                                            | \$0.00 |
| 566050003 | GENERADOR DE FUNCIONES INSTEK                                                            | \$0.00 |
| 566050004 | GENERADOR DE FUNCIONES INTEK                                                             | \$0.00 |
| 566050005 | GENERADOR DE FUNCIONES INTEK                                                             | \$0.00 |
| 566050006 | GENERADOR DE FUNCIONES INTEK                                                             | \$0.00 |
| 567050001 | MEDIDOR DE FUERZA MECANICAMEHANICAL FORCE GACE                                           | \$0.00 |
| 567060002 | MEDIDOR DE LUZ PARA USO RUDO CON ESTUCHE LUXOMETRO/DIGITALLIGHT METER                    | \$0.00 |
| 567060003 | HERRAMIENTAS PARA LAMAQUINA INSTRON                                                      | \$0.00 |
| 567060004 | MAQUINA PULIDORA 20" BAJA VEL.DE 1.5. H.P. MASISA SEMINUEVA                              | \$0.00 |
| 515060004 | GABINETE NEGRO CPU INTEL CELERON D2.53 GHZ RAM 512MB H.D. SATA 80GB MONITOR LCD ACER 15" | \$0.00 |
| 515060005 | GABINETE NEGRO CPU INTEL CELERON D2.53 GHZ RAM 512MB H.D. SATA 80GB MONITOR LCD ACER 15" | \$0.00 |
| 567060005 | DENSIMETRO DENSITO 30XP,ESTUCHE,ACC LWD26211,LWD16294                                    | \$0.00 |
| 511060001 | ESCRITORIO EJECUTIVO ITALIAGRAFITO COLOR NEGRO                                           | \$0.00 |
| 511060002 | MODULO L 120CPU GRAFITO                                                                  | \$0.00 |
| 511060003 | MODULO L 120CPU GRAFITO                                                                  | \$0.00 |
| 511060004 | MODULO L 120CPU GRAFITO                                                                  | \$0.00 |
| 511060005 | MODULO L 120CPU GRAFITO                                                                  | \$0.00 |
| 511060006 | MODULO L 120CPU GRAFITO                                                                  | \$0.00 |
| 511060007 | MODULO L 120CPU GRAFITO                                                                  | \$0.00 |
| 511060008 | MODULO L 120CPU GRAFITO                                                                  | \$0.00 |
| 511060009 | MODULO L 120CPU GRAFITO                                                                  | \$0.00 |
| 511060010 | MODULO L 120CPU GRAFITO                                                                  | \$0.00 |
| 511060011 | MESA DE JUNTAS 118XL ITALIAGRAFITO COLOR NEGRO                                           | \$0.00 |
| 519060001 | TELEVISION LG                                                                            | \$0.00 |
| 567060006 | DUROMETRO MOD. THT-10 PHASE IITIPO 3R                                                    | \$0.00 |
| 567060007 | TORNO DE BANCO 9"X20" JET                                                                | \$0.00 |
| 566060001 | GENERADOR DE FUNCIONES                                                                   | \$0.00 |
| 515060021 | SWICHT 3 COM 48 PUERTOS                                                                  | \$0.00 |
| 515060022 | SWICHT 3 COM 48 PUERTOS                                                                  | \$0.00 |
| 521060001 | RETROPROYECTOR DUKANE 2123                                                               | \$0.00 |
| 562060001 | MOTOR ELECTRICO DE LORENZOMODELO DL 1023SSERIE: 98263                                    | \$0.00 |
| 562060002 | MOTOR ELECTRICO DE LORENZOMODELO DL 1023SERIE: 20097-17                                  | \$0.00 |
| 567060008 | TALADRO FRESADOR RF-311MONOFASICO                                                        | \$0.00 |
| 511060012 | EQUIPAMIENTO CON GABINETES ENAREA DE LA TARJA EN EL SALONDE INCUBADORA                   | \$0.00 |
| 515060023 | SWITCH C 2950-24 (DIVIDIRREDES)                                                          | \$0.00 |
| 515060024 | MONITOR PLANO                                                                            | \$0.00 |
| 515060025 | MONITOR PLANO 15"                                                                        | \$0.00 |
| 511060013 | ARCHIVERO 4 GAVETAS                                                                      | \$0.00 |
| 511070001 | ARCHIVERO DE 4 GABETAS (ORIENTACION EDUCATIVA)                                           | \$0.00 |
| 511060014 | ARCHIVERO 4 GAVETAS                                                                      | \$0.00 |
| 511060015 | ARCHIVERO 4 GAVETAS                                                                      | \$0.00 |
| 531070001 | CAMILLA DE PLASTICO                                                                      | \$0.00 |
| 569070001 | FUMIGADORA                                                                               | \$0.00 |
| 567060009 | DENSIMETRO DENSITO 30XP,ESTUCHE,ACC LWD26211,LWD16294                                    | \$0.00 |
| 515070006 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 564070001 | EXTRACTOR DE AIRE MODELO VA-16D MOTOR 1/12 HPINSTALADO EN CAFERERIA                      | \$0.00 |
| 515070039 | SWITCH CISCO CATALIST 2960 48                                                            | \$0.00 |
| 567070001 | MAQUINA PARA SOLDAR                                                                      | \$0.00 |
| 515070040 | SWITCH CISCO CATALYST 2960 24                                                            | \$0.00 |

|           |                                                   |        |
|-----------|---------------------------------------------------|--------|
| 515070042 | SWITCH CISCO CATALYST 2960 24                     | \$0.00 |
| 515070043 | SWITCH CISCO CATALYST 2960 48                     | \$0.00 |
| 515070044 | SWITCH CISCO CATALYST 2960 48                     | \$0.00 |
| 521070003 | MICROFONO INALAMBRICO DE MANO                     | \$0.00 |
| 521070004 | MICROFONO INALAMBRICO DE MANO                     | \$0.00 |
| 521070009 | MICROFONO INALAMBRICO DEDIADEMA UHF               | \$0.00 |
| 531070002 | REGADERA CON LAVAOJOSGALVANIZADA MOD. AS-110      | \$0.00 |
| 511080001 | ARCHIVERO METAL OFICIO 4CAJONES COLOR ARENA       | \$0.00 |
| 515080001 | SWITCH CISCO CATALYST 2960 24                     | \$0.00 |
| 521080004 | CAÑON PROYECTOR EPSON POWERLITE S5+DIGITAL        | \$0.00 |
| 515080003 | SWITCH CISCO CATALYST 2960 24                     | \$0.00 |
| 515080023 | COMPUTADORA                                       | \$0.00 |
| 515080031 | COMPUTADORA                                       | \$0.00 |
| 515080033 | COMPUTADORA                                       | \$0.00 |
| 515080035 | COMPUTADORA                                       | \$0.00 |
| 515080036 | COMPUTADORA                                       | \$0.00 |
| 515080037 | COMPUTADORA                                       | \$0.00 |
| 515080040 | COMPUTADORA                                       | \$0.00 |
| 515080046 | COMPUTADORA                                       | \$0.00 |
| 567080001 | LABORATORIO INDUSTRIAL CABINAS DEEXPERIMENTACION  | \$0.00 |
| 567080002 | LABORATORIO DE MAGNETISMO Y LABORATORIO DE FISICA | \$0.00 |
| 511080003 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080005 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080006 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080007 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080008 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080009 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080010 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080011 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080012 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080013 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080014 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080015 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080016 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080017 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080018 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080019 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080020 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080021 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080022 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080023 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080024 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080025 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080026 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080027 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080028 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080029 | ISLA DE TRABAJO DELTA GRAFITO                     | \$0.00 |
| 511080030 | MODULO L GRAFITO                                  | \$0.00 |
| 511080031 | MODULO L GRAFITO                                  | \$0.00 |
| 511080032 | MODULO L GRAFITO                                  | \$0.00 |

|           |                                                                                            |        |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 567080003 | LABORATORIO VOLTAJE ESTATICO,POTENCIAL ELECTRICO 1, 2, 3,                                  | \$0.00 |
| 515080075 | COMPUTADORA                                                                                | \$0.00 |
| 515080076 | COMPUTADORA                                                                                | \$0.00 |
| 515080081 | COMPUTADORA                                                                                | \$0.00 |
| 515080082 | COMPUTADORA                                                                                | \$0.00 |
| 515080085 | COMPUTADORA                                                                                | \$0.00 |
| 511080033 | VITRINA                                                                                    | \$0.00 |
| 511080034 | VITRINA                                                                                    | \$0.00 |
| 511080035 | VITRINA                                                                                    | \$0.00 |
| 515080086 | COMPUTADORA LAPTOP DEL VOSTRO1310 CODIGO L8M75LVBMS84                                      | \$0.00 |
| 515080087 | SWITCH CATALYST CISCO 2960G24 PUERTOS 10/100/1000                                          | \$0.00 |
| 566080001 | FUENTE PODER TRIPLE 30VDE, 3AMODELO 1670A DE BK PRECISION                                  | \$0.00 |
| 566080002 | FUENTE PODER TRIPLE 30VDE, 3AMODELO 1670A DE BK PRECISION                                  | \$0.00 |
| 567080004 | OSCILOCOPIO DIGITAL MARCA TEKTRONIX MODELO TDS 1001B CAPACIDAD 2 CANALES 40MHZ MONOCROMATI | \$0.00 |
| 567080005 | OSCILOCOPIO DIGITAL MARCA TEKTRONIX MODELO TDS 1001B CAPACIDAD 2 CANALES 40MHZ MONOCROMATI | \$0.00 |
| 519000002 | ENGARGOLADORA COMBO 500GBC 500                                                             | \$0.00 |
| 521040001 | EQ. DE SONIDO CON VARIOS COMP.LAS SERIES Y MOD.SE ENCUENTRANEN LAS FACT. 22111 Y 22047     | \$0.00 |
| 519090001 | SECADOR FUTURA POTICO JOFEL(PARA MANOS)                                                    | \$0.00 |
| 567090001 | MAQUINA SOLDADORA LINCOLN MOD.AC-225 GLM 110-220V                                          | \$0.00 |
| 562100001 | TANQUE DIESEL ALUMINIO 230 LITROS 19" X 48"                                                | \$0.00 |
| 567100001 | OSCILOSCOPIO,DIGITAL STORAGE,40MHZ.                                                        | \$0.00 |
| 515100002 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100003 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100005 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100007 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100009 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100010 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100011 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100013 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100014 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100015 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100016 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100017 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100018 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100019 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100020 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100021 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100022 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100023 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100024 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100025 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100026 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100027 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100028 | COMPUTADORA MARCA HP MODELO3000 SMALL FORM FACTOR.MONITORLCD 20" MCA. HP/COMPAC. S2021.    | \$0.00 |
| 515100029 | IMPRESORA EPSON LX-300+II.                                                                 | \$0.00 |
| 515100030 | IMPRESORA EPSON LX-300-II                                                                  | \$0.00 |
| 515100031 | IMPRESORA EPSON LX-300+II                                                                  | \$0.00 |
| 519110001 | CALENTADOR MOVIL SOL CON CILINDRO DE GAS BUTANO DE 9 KG.                                   | \$0.00 |
| 519110002 | CALENTADOR MOVIL SOL CON CILINDRO DE GAS BUTANO DE 9 KG.                                   | \$0.00 |
| 519110003 | CALENTADOR MOVIL SOL CON CILINDRO DE GAS BUTANO DE 9 KG.                                   | \$0.00 |

|           |                                                                                      |        |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 566110001 | AMPERIMETRO FLUKE XX2ETM9 GANCHO 400AMP, 600V.                                       | \$0.00 |
| 511110001 | ARCHIVERO DE METAL OFICIO 4CAJONES NEGRO CHAPA INSTITUCIONAL 16882 AO4CN.            | \$0.00 |
| 511110002 | ARCHIVERO DE METAL OFICIO 4CAJONES NEGRO CHAPA INSTITUCIONAL 16882 AO4CN.            | \$0.00 |
| 511110003 | ARCHIVERO DE METAL OFICIO 4CAJONES NEGRO CHAPA INSTITUCIONAL 16882 AO4CN.            | \$0.00 |
| 562110001 | BOMBA DE VACIO 1/3 VA-30NAVALY.                                                      | \$0.00 |
| 567110001 | OSCILOSCOPIO DIGITAL CON PANTALLA DE 8.5" MARCA AGILENT.                             | \$0.00 |
| 567110002 | OSCILOSCOPIO DIGITAL CON PANTALLA DE 8.5". MARCA AGILENT.                            | \$0.00 |
| 519110004 | RELOJ CHECADOR DE ASISTENCIA MARCA ZK MOD. ZK-628.                                   | \$0.00 |
| 519110005 | RELOJ CHECADOR DE ASISTENCIA MARCA ZK MOD. ZK-628.                                   | \$0.00 |
| 519110006 | CAMARA DIGITAL CANNONEOS REBEL T3082062047280.                                       | \$0.00 |
| 521110001 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110002 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110003 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110005 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110006 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110007 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110008 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110009 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110010 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110011 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110012 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110013 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110014 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110015 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110016 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110017 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110018 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110019 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110020 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110021 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110022 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110023 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110024 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110025 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110026 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110027 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110028 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 521110029 | AULA DE MULTIMEDIA.TELEVISION PLASMA 51", SOPORTE LCD, UPS, KIT DE INSTALACION.      | \$0.00 |
| 515110001 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372547 | \$0.00 |
| 515110002 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372548 | \$0.00 |
| 515110006 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372540 | \$0.00 |
| 515110007 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372546 | \$0.00 |
| 515110008 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372539 | \$0.00 |
| 515110010 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372479 | \$0.00 |
| 515110016 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372148 | \$0.00 |
| 515110018 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372486 | \$0.00 |
| 515110019 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372169 | \$0.00 |
| 515110020 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372160 | \$0.00 |
| 515110024 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372481 | \$0.00 |
| 515110027 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372551 | \$0.00 |

|           |                                                                                           |        |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 515110028 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372162      | \$0.00 |
| 515110029 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372061      | \$0.00 |
| 515110030 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372067      | \$0.00 |
| 515110031 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372087      | \$0.00 |
| 515110039 | COMPUTADORA INTEL PENTIUM DUALCORE G620.MONITOR LCD DE 18.5"S/N 1S57130759ES07372006      | \$0.00 |
| 515110041 | COMPUTADORAS PARA MONITOREARINTEL CORE. MONITOR 18.5 LCD.NUM. SERIE. E507372786           | \$0.00 |
| 519110013 | SISTEMA DE VIGILANCIA DVR DE16 PUERTOS,D.D. DE 1 TB, 8 CAMARAS T. DOMO, 1 CAM. T. BALA.   | \$0.00 |
| 519110014 | SISTEMA DE VIGILANCIA DVR DE16 PUERTOS,D.D. DE 1 TB, 8 CAMARAS T. DOMO, 1 CAM. T. BALA.   | \$0.00 |
| 519110015 | SISTEMA DE VIGILANCIA DVR DE16 PUERTOS, D.D. 2 TB, 13 CAMARAS TIPO DOMO Y 3 CAM. T. BALA  | \$0.00 |
| 519110016 | SIST.DE VIGILANCIA DE 16 PERTOS,D.D.2 TB, 4 CAMARAS (DE ALTADEFINICION),6 CAMARAS FIJAS.  | \$0.00 |
| 519110017 | SIST.DE VIGILANCIA DE 16 PERTOS,D.D.2 TB, 4 CAMARAS (DE ALTADEFINICION),6 CAMARAS FIJAS.  | \$0.00 |
| 515120001 | GABINETE DE PARED 120 NXT.                                                                | \$0.00 |
| 515120002 | GABINETE DE PARED 120 NXT.                                                                | \$0.00 |
| 515120003 | GABINETE DE PARED 120 NXT.                                                                | \$0.00 |
| 515120004 | GABINETE DE PARED 120 NXT.                                                                | \$0.00 |
| 515120005 | GABINETE DE PARED 120 NXT.                                                                | \$0.00 |
| 515120006 | SERVIDOR DELL POWER EDGE R415.                                                            | \$0.00 |
| 519120001 | SECADOR DE MANOS AIRFORCES/RESISTENCIA                                                    | \$0.00 |
| 519120002 | SECADOR DE MANOS AIRFORCES/RESISTENCIA                                                    | \$0.00 |
| 519120003 | SECADOR DE MANOS AIRFORCES/RESISTENCIA                                                    | \$0.00 |
| 519120005 | SECADOR DE MANOS AIRFORCES/RESISTENCIA                                                    | \$0.00 |
| 567120001 | OSCILOSCOPIO DIGITAL CONPANTALLA DE 8.5". MARCA AGILENT.                                  | \$0.00 |
| 567120002 | OSCILOSCOPIO DIGITAL CONPANTALLA DE 8.5". MARCA AGILENT.                                  | \$0.00 |
| 567120003 | ESMERILADORA DWALT ANG.7 8500RPM D28491.                                                  | \$0.00 |
| 515120008 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120009 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120010 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120011 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120012 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120013 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120014 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120015 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120016 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120017 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120018 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120019 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120020 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120022 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120032 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120037 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 515120039 | COMPUTADORA HP MODELO 3405 MTPROC. E2-3200                                                | \$0.00 |
| 567120004 | MOTOSIERRA GIMEX GAS. 20"IZITASA CERO                                                     | \$0.00 |
| 515120040 | PLC CONTROLADOR LOGICO PROGRAMABLE Y PERIFERICAS.                                         | \$0.00 |
| 566120001 | FUENTE DE VOLTAJE TRIPLE,DOS SALIDAS VARIABLES DE 0 A32 VDC,0A3 Y OTRA FIJA DE 5 VDC 3 A. | \$0.00 |
| 566120002 | FUENTE DE VOLTAJE TRIPLE,DOS SALIDAS VARIABLES DE 0 A32 VDC,0A3 Y OTRA FIJA DE 5 VDC 3 A. | \$0.00 |
| 567120005 | EQUIPO DE CORTE Y SOLDAR VICTOR CS350-510.                                                | \$0.00 |
| 567130001 | PRENSA HIDRAULICA TRUPER C/MAN. 20 TON PREH-20.                                           | \$0.00 |
| 515130001 | ESCANER METODO DE ESCANE0 CAMAPLANA ALIMENTADOR AUTOMATICODE DOCUMENTOS                   | \$0.00 |
| 567130002 | TALADRO DEWALT ROTOMARTILLO SDS M/D25213K/QU                                              | \$0.00 |
| 569130003 | COMPUTADORA                                                                               | \$0.00 |

|           |                                                                                          |        |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 515130007 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130008 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130009 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130010 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130011 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130012 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130013 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130016 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130017 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130018 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130019 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130020 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130022 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130024 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130025 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130026 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130027 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130030 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130031 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130033 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130035 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130036 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 515130037 | COMPUTADORA                                                                              | \$0.00 |
| 519130001 | CARRO TRANSPORTADOR DE LIBROSC/4COMPARTIMIENTOS Y MEDIDAS 80X50X95CM.                    | \$0.00 |
| 567130003 | ML 1000 ANALOGICO 120VAC 12 ENT 24VDC,4 ENT ANALOG,8SALIDASRE,MCA AB 1761L20BWASA SENSOR | \$0.00 |
| 567130004 | LABORATORIO DE CONTROL Y PLC PARA MECATRONICA                                            | \$0.00 |
| 567130005 | LABORATORIO DE AUTOMATIZACIONY ARRANQUE                                                  | \$0.00 |
| 562130001 | HORNO MUFLA                                                                              | \$0.00 |
| 567130006 | LABORATORIO DE ELECTRONEUMATICA Y ELECTROHIDRAULICA                                      | \$0.00 |
| 511130001 | ARCHIVERO METALICO 4 GAV. NEGRO                                                          | \$0.00 |
| 519130002 | TRITURADORA SWINGLINE DS2213                                                             | \$0.00 |
| 562140001 | TINACO 2500 L TRICAPA R. PLASSC/ACCES.                                                   | \$0.00 |
| 511140001 | ARCHIVERO METALICO 4 GAV. NEGRO                                                          | \$0.00 |
| 511140002 | ARCHIVERO METALICO 4 GAV. NEGRO                                                          | \$0.00 |
| 566140001 | FUENTE 3 SALIDAS 30V/5A+30V/5A+5V/3A                                                     | \$0.00 |
| 566140002 | FUENTE 3 SALIDAS 30V/5A+30V/5A+5V/3A                                                     | \$0.00 |
| 566140003 | FUENTE 3 SALIDAS 30V/5A+30V/5A+5V/3A                                                     | \$0.00 |
| 566140004 | FUENTE 3 SALIDAS 30V/5A+30V/5A+5V/3A                                                     | \$0.00 |
| 566140005 | FUENTE 3 SALIDAS 30V/5A+30V/5A+5V/3A                                                     | \$0.00 |
| 519140001 | IMPRESORA ZEBRA ZXP SERIE 3 DUAL SIDE CREDENCIALES                                       | \$0.00 |
| 511140003 | ARCHIVERO 3 GAVETAS 106XL MELAMINA CAOBA LINEA ITALIA                                    | \$0.00 |
| 511140004 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                         | \$0.00 |
| 511140005 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                         | \$0.00 |
| 511140006 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                         | \$0.00 |
| 511140007 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                         | \$0.00 |
| 511140008 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                         | \$0.00 |
| 511140009 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                         | \$0.00 |
| 511140010 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                         | \$0.00 |
| 511140011 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                         | \$0.00 |
| 511140012 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                         | \$0.00 |

|           |                                                                                    |        |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 511140013 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140014 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140015 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140016 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140017 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140018 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140019 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140020 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140021 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140022 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140023 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140024 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140025 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140026 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140027 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140028 | MESA REDONDA 129 MELAMINA CAOBA COD. (5080-M105)                                   | \$0.00 |
| 511140029 | RECEPCION PRINCIPAL 220 MELAMINA CAOBA                                             | \$0.00 |
| 511140030 | RECEPCION PRINCIPAL 220 MELAMINA CAOBA                                             | \$0.00 |
| 511140031 | RECEPCION PRINCIPAL 220 MELAMINA CAOBA                                             | \$0.00 |
| 515140008 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140010 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140011 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140012 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140016 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140019 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140021 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140022 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140026 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140027 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140028 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140030 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140031 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140033 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140039 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140040 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140041 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140042 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140043 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 515140045 | PROCESADORINTEL CORE DISCO DUROSATA SIS. OPERATIVO WINDOWS                         | \$0.00 |
| 521140001 | SISTEMA INALAMBRICO MARCHA SHURE C/MICROFONO MANOPGX D24/SM58CONTIENE 3 EL PAQUETE | \$0.00 |
| 564140003 | EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 3 TON TIPO MINISPLIT MARCA MIRAGE                  | \$0.00 |
| 564140005 | EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 2 TON TIPO MINISPLIT MARCA MIRAGE                  | \$0.00 |
| 564140006 | EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 3 TON TIPO MINISPLIT MARCA MIRAGE                  | \$0.00 |
| 564140007 | EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 3 TON TIPO MINISPLIT MARCA MIRAGE                  | \$0.00 |
| 564140008 | EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 3 TON TIPO MINISPLIT MARCA MIRAGE                  | \$0.00 |
| 564140009 | EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 2 TON TIPO MINSPLIT MARCA MIRAGE                   | \$0.00 |
| 564140010 | EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 2 TON TIPO MINSPLIT MARCA MIRAGE                   | \$0.00 |
| 564140011 | EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 2 TON TIPO MINSPLIT MARCA MIRAGE                   | \$0.00 |
| 564140012 | EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO DE 2 TON TIPO MINSPLIT MARCA MIRAGE                   | \$0.00 |
| 519140003 | MAQUINA DESPACHADORA MULTIPRODUCTO DOS SELECCIONES MASTER PARA CONDONES            | \$0.00 |

|           |                                                                                |        |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 519140004 | MAQUINA DESPACHADORA MULTIPRODUCTO DOS SELECCIONES MASTER PARA CONDONES        | \$0.00 |
| 519140005 | MAQUINA DESPACHADORA MULTIPRODUCTO DOS SELECCIONES MASTER PARA CONDONES        | \$0.00 |
| 519140006 | MAQUINA DESPACHADORA MULTIPRODUCTO DOS SELECCIONES MASTER PARA CONDONES        | \$0.00 |
| 519140007 | MAQUINA DESPACHADORA MULTIPRODUCTO DOS SELECCIONES MASTER PARA CONDONES        | \$0.00 |
| 519140008 | MAQUINA DESPACHADORA MULTIPRODUCTO DOS SELECCIONES MASTER PARA CONDONES        | \$0.00 |
| 562140002 | LAMPARA DE RAYOS ULTRAVIOLETA UV Sterilight S5Q-PA                             | \$0.00 |
| 566140005 | TABLERO DE ALUMBRADO DE ILUMINACION                                            | \$0.00 |
| 511140032 | ARCHIVERO METALICO 4 GAVETAS                                                   | \$0.00 |
| 511140033 | ARCHIVERO METALICO 4 GABVETAS                                                  | \$0.00 |
| 541140001 | TOWN & COUNTRY TOURING PIEL MODELO 2015 NO.SERIE 2C4RC1BG1FR547274             | \$0.00 |
| 569150007 | EVANS TRACTOPODADOR GOLD 42 18.5HP 7V                                          | \$0.00 |
| 515150001 | SWICH SRVER HP MODELO MICROSERVER GEN8                                         | \$0.00 |
| 515150002 | SWICH SRVER HP MODELO MICROSERVER GEN8                                         | \$0.00 |
| 567150001 | OSCILOSCOPIO DIGITAL DE ALMACENAMIENTO TEKTRONIX TBS1052B C015477              | \$0.00 |
| 567150002 | OSCILOSCOPIO DIGITAL DE ALMACENAMIENTO TEKTRONIX TBS1052B C015480              | \$0.00 |
| 567150003 | OSCILOSCOPIO DIGITAL DE ALMACENAMIENTO TEKTRONIX TBS1052B C015579              | \$0.00 |
| 566150001 | GENERADOR DE SEÑALES 5MHZ MFG-8250A                                            | \$0.00 |
| 566150002 | GENERADOR DE SEÑALES 5MHZ MFG-8250A                                            | \$0.00 |
| 566150003 | GENERADOR DE SEÑALES 5MHZ MFG-8250A                                            | \$0.00 |
| 566150004 | GENERADOR DE SEÑALES 5MHZ MFG-8250A                                            | \$0.00 |
| 541150001 | AUTOBUS CAMION VOLVO MODELO 8300 AÑO 2016 MOTOR 194196 INV. 3CES5M127G5172105  | \$0.00 |
| 511150002 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X120 | \$0.00 |
| 511150003 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X121 | \$0.00 |
| 511150004 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X122 | \$0.00 |
| 511150005 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X123 | \$0.00 |
| 511150006 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X124 | \$0.00 |
| 511150007 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X125 | \$0.00 |
| 511150008 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X126 | \$0.00 |
| 511150009 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X127 | \$0.00 |
| 511150010 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X128 | \$0.00 |
| 511150011 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X129 | \$0.00 |
| 511150012 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X130 | \$0.00 |
| 511150013 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X131 | \$0.00 |
| 511150014 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X132 | \$0.00 |
| 511150015 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X133 | \$0.00 |
| 511150016 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X134 | \$0.00 |
| 511150017 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X135 | \$0.00 |
| 511150018 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X136 | \$0.00 |
| 511150019 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X137 | \$0.00 |
| 511150020 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X138 | \$0.00 |
| 511150021 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X139 | \$0.00 |
| 511150022 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X140 | \$0.00 |
| 511150023 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X141 | \$0.00 |
| 511150024 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X142 | \$0.00 |
| 511150025 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X143 | \$0.00 |
| 511150026 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X144 | \$0.00 |
| 511150027 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X145 | \$0.00 |
| 511150028 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X146 | \$0.00 |
| 511150029 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X147 | \$0.00 |
| 511150030 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X148 | \$0.00 |

|           |                                                                                                                        |        |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 511150031 | PIZARRON BLANCO PARA AULA METALICO PORCELANIZADO MARCA ESCO MODELO BCO 240X149                                         | \$0.00 |
| 511150032 | SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO                                       | \$0.00 |
| 511150033 | SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO                                       | \$0.00 |
| 511150034 | SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO                                       | \$0.00 |
| 511150035 | SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO                                       | \$0.00 |
| 511150036 | SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO                                       | \$0.00 |
| 511150037 | SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO                                       | \$0.00 |
| 511150038 | SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO                                       | \$0.00 |
| 511150039 | SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO                                       | \$0.00 |
| 511150040 | SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO                                       | \$0.00 |
| 511150041 | SILLON EJECUTIVO C/SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE ALTURA, BRAZOS DE POLIURETANO NEGRO                                       | \$0.00 |
| 511150042 | MOD. EJEC.1.8 MTS C/ESCRITORIO RECTO Y LATERAL, CREDENZA Y LIBRERO COLOR WENGUE                                        | \$0.00 |
| 511150043 | MOD. EJEC.1.8 MTS C/ESCRITORIO RECTO Y LATERAL, CREDENZA Y LIBRERO COLOR WENGUE                                        | \$0.00 |
| 511150044 | MOD. EJEC.1.8 MTS C/ESCRITORIO RECTO Y LATERAL, CREDENZA Y LIBRERO COLOR WENGUE                                        | \$0.00 |
| 511150045 | MOD. EJEC.1.8 MTS C/ESCRITORIO RECTO Y LATERAL, CREDENZA Y LIBRERO COLOR WENGUE                                        | \$0.00 |
| 521150007 | PANTALLA DE PLASMA 55" SMARTV CON WIFI CON BASE P/PARED                                                                | \$0.00 |
| 521150008 | PANTALLA DE PLASMA 55" SMARTV CON WIFI CON BASE P/PARED                                                                | \$0.00 |
| 511150046 | ARCHIVERO VERTICAL 4 GAVETAS MELANINA 1.38x1.38                                                                        | \$0.00 |
| 511150047 | ARCHIVERO VERTICAL 4 GAVETAS MELANINA 1.38x1.38                                                                        | \$0.00 |
| 511150048 | CREDENZA 2.4 DE FRENTE 6 PUERTAS C/ENTREPAÑO EN MEDIO MELANINA COLOR WEGUE C/CONTACTOS                                 | \$0.00 |
| 511150049 | CREDENZA 2.4 DE FRENTE 6 PUERTAS C/ENTREPAÑO EN MEDIO MELANINA COLOR WEGUE C/CONTACTOS                                 | \$0.00 |
| 519150001 | DESPACHADOR DE AGUA FRIA Y CALIENTE MARCA GE MODELO GXCF05                                                             | \$0.00 |
| 519150002 | DESPACHADOR DE AGUA FRIA Y CALIENTE MARCA GE MODELO GXCF05                                                             | \$0.00 |
| 519150004 | FRIGOBAR DE 5 PIES CUBICOS ACERO INOXIDABLE CROMADOS/NIQUEL C/NEGRO                                                    | \$0.00 |
| 519150005 | FRIGOBAR DE 5 PIES CUBICOS ACERO INOXIDABLE CROMADOS/NIQUEL C/NEGRO                                                    | \$0.00 |
| 515150003 | IMPRESORA DE INY. TINTA C/CAARTUCHOS RECARGABLES P/USO RUDO CON WIFI TC Y TO                                           | \$0.00 |
| 515150004 | IMPRESORA DE INY. TINTA C/CAARTUCHOS RECARGABLES P/USO RUDO CON WIFI TC Y TO                                           | \$0.00 |
| 515150006 | LAP-TOP 15" TOUCH INTEL COREi-7-45-12 GB RAM 1 TB DD DVD HDMI USB ETHERNET WIFI                                        | \$0.00 |
| 515150007 | LAP-TOP 15" TOUCH INTEL COREi-7-45-12 GB RAM 1 TB DD DVD HDMI USB ETHERNET WIFI                                        | \$0.00 |
| 515150009 | LAP-TOP 15" TOUCH INTEL COREi-7-45-12 GB RAM 1 TB DD DVD HDMI USB ETHERNET WIFI                                        | \$0.00 |
| 511150050 | MESA DE CONSEJODE 2.4x1.20 C/2MINIORT CON CRISTALESMERILADO COLOR WENGUE                                               | \$0.00 |
| 511150051 | MESA DE CONSEJODE 3.6x1.50 C/2MINIORT CON CRISTALESMERILADO COLOR WENGUE                                               | \$0.00 |
| 511150052 | MESA DE CONSEJODE 6.0x1.50 C/2MINIORT CON CRISTALESMERILADO COLOR WENGUE                                               | \$0.00 |
| 511150053 | MODULO DE RECEPCIÓN CON FRANJAS DE LINEER METALICO Y CRISTAL C/3PARTES COLOR WENGUE                                    | \$0.00 |
| 521150009 | PANTALLA ELECTRICA2.13x2.13 REDLEAF CON CONTRO REMOTO                                                                  | \$0.00 |
| 521150010 | PANTALLA ELECTRICA2.13x2.13 REDLEAF CON CONTRO REMOTO                                                                  | \$0.00 |
| 521150011 | PANTALLA ELECTRICA2.13x2.13 REDLEAF CON CONTRO REMOTO                                                                  | \$0.00 |
| 511150054 | PIZARRON DE 1.24x1.285 AREA DE ESCRITURA DE 1.18x1.73 USB 1 PLUMA RECARGABLE 2/REP. CABLE USB SOP.p/PARED Y 1MIMIO DVD | \$0.00 |
| 511150055 | PIZARRON DE 1.24x1.285 AREA DE ESCRITURA DE 1.18x1.73 USB 1 PLUMA RECARGABLE 2/REP. CABLE USB SOP.p/PARED Y 1MIMIO DVD | \$0.00 |
| 511150056 | PIZARRON DE 1.24x1.285 AREA DE ESCRITURA DE 1.18x1.73 USB 1 PLUMA RECARGABLE 2/REP. CABLE USB SOP.p/PARED Y 1MIMIO DVD | \$0.00 |
| 511150057 | PIZARRON BLANCO 1.2x1.5 METALICO PORCENALIZADO                                                                         | \$0.00 |
| 511150058 | PIZARRON BLANCO 1.2x1.5 METALICO PORCENALIZADO                                                                         | \$0.00 |
| 511150059 | PIZARRON BLANCO 1.2x1.5 METALICO PORCENALIZADO                                                                         | \$0.00 |
| 511150060 | SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO                                                                          | \$0.00 |
| 511150061 | SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO                                                                          | \$0.00 |
| 511150062 | SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO                                                                          | \$0.00 |
| 511150063 | SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO                                                                          | \$0.00 |
| 511150064 | SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO                                                                          | \$0.00 |
| 511150065 | SILLON EJECUTIVO OFFICHAR EN PIEL COLOR NEGRO                                                                          | \$0.00 |



|           |                                                                                                    |        |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 511150101 | SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO, BRAZO DE ACERO, BASE CROMADA, RECLINABLE CON BLOQUEO PIEL COLOR NEGRO | \$0.00 |
| 511150102 | SILLON DE ESPERA SOFA DE DOS PLAZAS EN PIEL COLOR NEGRO                                            | \$0.00 |
| 511150103 | SILLON DE ESPERA SOFA DE TRES PLAZAS EN PIEL COLOR NEGRO                                           | \$0.00 |
| 511150104 | SILLON DE ESPERA SOFA DE UNA PLAZA EN PIEL COLOR NEGRO                                             | \$0.00 |
| 511150105 | SILLON DE ESPERA SOFA DE UNA PLAZA EN PIEL COLOR NEGRO                                             | \$0.00 |
| 521150012 | VIDEO PROYECTOR OPTOMA MODELO BR323 TECNOLOGIA DLP                                                 | \$0.00 |
| 521150014 | VIDEO PROYECTOR OPTOMA MODELO BR323 TECNOLOGIA DLP                                                 | \$0.00 |
| 566150005 | DOBLE VOLTIMETRO 250-500V DLO102109T17/2                                                           | \$0.00 |
| 562150001 | MOTOR DE JAULA DLO1021                                                                             | \$0.00 |
| 566150006 | REGULADOR DE TENSION DE EXCITACIÓN DLO2108T01                                                      | \$0.00 |
| 566150007 | AMPERIMETRO DE LORENZO DE HIERRO MOVIL DLO2109T2A5                                                 | \$0.00 |
| 566150008 | VOLTIMETRO DE LORENZO DE HIERRO MOVIL (600V) DLO2109T1PV                                           | \$0.00 |
| 566150009 | AMPERIMETRO DE LORENZO DE HIERRO MOVIL (100A)                                                      | \$0.00 |
| 566150010 | AMPERIMETRO DE LORENZO DE HIERRO MOVIL (100A)                                                      | \$0.00 |
| 566150011 | AMPERIMETRO DE LORENZO DE HIERRO MOVIL DLO2109T5A                                                  | \$0.00 |
| 566150012 | AMPERIMETRO DE LORENZO DE HIERRO MOVIL DLO2109T5A                                                  | \$0.00 |
| 566150013 | SET DE CABLES PARA CONEXIÓN DE SISTEMAS COMPLETO DE LOREZO                                         | \$0.00 |
| 562150002 | EQUIPO HIDRON.20G 0.60HP PEDR.SILVER                                                               | \$0.00 |
| 519150006 | SISTEMA DE SEGURIDAD DE BIBLIOTECA(ARCO SEG.)                                                      | \$0.00 |
| 515150010 | COMPUTADORA TODO EN UNO MARCA HP MODELO ELITEONE 800G1 AIO TOUCH PANTALLA 23" NO.SERIE MXL5112HDL  | \$0.00 |
| 564150001 | EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO UNIDAD #1 LENNOX 5 TON.PARTIDA 2                                      | \$0.00 |
| 564150002 | EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO UNIDAD #2 LENNOX 5 TON.PARTIDA 3                                      | \$0.00 |
| 564150003 | EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO UNIDAD #3 LENNOX 5 TON.PARTIDA 4                                      | \$0.00 |
| 564150004 | EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO UNIDAD #4 LENNOX 5 TON.PARTIDA 5                                      | \$0.00 |
| 564150005 | EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO UNIDAD #5 LENNOX 5 TON.PARTIDA 6                                      | \$0.00 |
| 564150006 | EQUIPO DE AIRE ACONDICIONADO UNIDAD #6 LENNOX 5 TON.PARTIDA 7                                      | \$0.00 |
| 564150007 | UNIDAD DE EXTRACCION S&P HXM 350 00 PARTIDA 8                                                      | \$0.00 |
| 564150008 | MINISPLIT MIRAGE 1 TON.2 TIEMPOS 220 VOLTS                                                         | \$0.00 |
| 519150007 | ACTIVADOR Y DESACTIVADOR DE TIRAS MAGNETICAS, DE ACERO, SUPERFICIE DE CRISTALTEMPLADO              | \$0.00 |
| 541150003 | TRANSIT BUS 15 PASAJEROS AC LWB MOTOR DIESEL TRANSMISION MANUAL 6V                                 | \$0.00 |
| 541150002 | REMOLQUE DE 14 X 7 PIES CON CAPACIDAD DE 35000 KG                                                  | \$0.00 |
| 567150004 | CAUTIN P/SOLDAR DE ESTACIÓN 60W WELLER                                                             | \$0.00 |
| 567150005 | ESCALERA CUPRUM EXTEN 8.850M 405-32                                                                | \$0.00 |
| 567150007 | HIDROLAVADORA DOGO TULS/1700W/PG1020                                                               | \$0.00 |
| 564150009 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 1T F/C LENNOX EVAP. LMO12HI160P432 COND. LMO12HO160P432                 | \$0.00 |
| 564150010 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 1T F/C LENNOX EVAP. LMO12HI160P432 COND. LMO12HO160P432                 | \$0.00 |
| 564150011 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 1T F/C LENNOX EVAP. LMO12HI160P432 COND. LMO12HO160P432                 | \$0.00 |
| 564150012 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 1T F/C LENNOX EVAP. LMO12CI160P432 COND. LMO12CO160P432                 | \$0.00 |
| 564150013 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 2T F/C LENNOX EVAP. LMO24HI160P432 COND. LMO24HO160P432                 | \$0.00 |
| 564150016 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 2T F/C LENNOX EVAP. LMO24HI160P432 COND. LMO24HO160P432                 | \$0.00 |
| 564150017 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 2T F/C LENNOX EVAP. LMO24HI160P432 COND. LMO24HO160P432                 | \$0.00 |
| 564150018 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 2T F/C LENNOX EVAP. LMO24HI160P432 COND. LMO24HO160P432                 | \$0.00 |
| 564150019 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 2T F/C LENNOX EVAP. LMO24HI160P432 COND. LMO24HO160P432                 | \$0.00 |
| 564150020 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 2T F/C LENNOX EVAP. LMO24CI160P432 COND. LMO24CO160P432                 | \$0.00 |
| 564150021 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 2T F/C LENNOX EVAP. LMO24CI160P432 COND. LMO24CO160P432                 | \$0.00 |
| 564150022 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T F/C LENNOX EVAP LXGUHMD036100P201 COND. 14HPX036230                  | \$0.00 |
| 564150023 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T F/C LENNOX EVAP LXGUHMD036100P201 COND. 14HPX036230                  | \$0.00 |
| 564150024 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T F/C LENNOX EVAP LXGUHMD036100P201 COND. 14HPX036230                  | \$0.00 |
| 564150025 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230                   | \$0.00 |

|           |                                                                                     |        |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 564150026 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230    | \$0.00 |
| 564150027 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230    | \$0.00 |
| 564150028 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230    | \$0.00 |
| 564150029 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230    | \$0.00 |
| 564150030 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230    | \$0.00 |
| 564150031 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230    | \$0.00 |
| 564150032 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230    | \$0.00 |
| 564150033 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230    | \$0.00 |
| 564150034 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 3T FRIO LENNOX EVAPLXGUHMD036100P201 COND. 13AC036230    | \$0.00 |
| 564150035 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 4T F/C LENNOX EVAP. LXGUHMD048100P201 COND. 14HPX048230  | \$0.00 |
| 564150036 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 4T F/C LENNOX EVAP. LXGUHMD048100P201 COND. 14HPX048230  | \$0.00 |
| 564150037 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 4T FRIO LENNOX EVAP. LXGUHMD048100P201 COND. 13ACX048230 | \$0.00 |
| 564150038 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 4T FRIO LENNOX EVAP. LXGUHMD048100P201 COND. 13ACX048230 | \$0.00 |
| 564150039 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 4T FRIO LENNOX EVAP. LXGUHMD048100P201 COND. 13ACX048230 | \$0.00 |
| 564150041 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 4T FRIO LENNOX EVAP. LXGUHMD048100P201 COND. 13ACX048230 | \$0.00 |
| 564150045 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 5T F/C LENNOX EVAP. LXGUHMD060100P201 COND. 14HPX060230  | \$0.00 |
| 564150046 | EQ. AIRE ACOND. MINI SPLIT 5T FRIO LENNOX EVAP. LXGUHMD060100P201 COND. 13ACX060230 | \$0.00 |
| 515150013 | COMPUTADORAS 2                                                                      | \$0.00 |
| 515150014 | COMPUTADORAS 3                                                                      | \$0.00 |
| 515150015 | COMPUTADORAS 4                                                                      | \$0.00 |
| 515150016 | COMPUTADORAS 5                                                                      | \$0.00 |
| 515150017 | COMPUTADORAS 6                                                                      | \$0.00 |
| 515150018 | COMPUTADORAS 7                                                                      | \$0.00 |
| 515150019 | COMPUTADORAS 8                                                                      | \$0.00 |
| 515150020 | COMPUTADORAS 9                                                                      | \$0.00 |
| 515150021 | COMPUTADORAS 10                                                                     | \$0.00 |
| 515150022 | COMPUTADORAS 11                                                                     | \$0.00 |
| 515150023 | COMPUTADORAS 12                                                                     | \$0.00 |
| 515150024 | COMPUTADORAS 13                                                                     | \$0.00 |
| 515150025 | COMPUTADORAS 14                                                                     | \$0.00 |
| 515150026 | COMPUTADORAS 15                                                                     | \$0.00 |
| 515150027 | COMPUTADORAS 16                                                                     | \$0.00 |
| 515150028 | COMPUTADORAS 17                                                                     | \$0.00 |
| 515150029 | COMPUTADORAS 18                                                                     | \$0.00 |
| 515150030 | COMPUTADORAS 19                                                                     | \$0.00 |
| 515150031 | COMPUTADORAS 20                                                                     | \$0.00 |
| 515150032 | COMPUTADORAS 21                                                                     | \$0.00 |
| 515150033 | COMPUTADORAS 22                                                                     | \$0.00 |
| 515150034 | COMPUTADORAS 23                                                                     | \$0.00 |
| 515150035 | COMPUTADORAS 24                                                                     | \$0.00 |
| 515150036 | COMPUTADORAS 25                                                                     | \$0.00 |
| 515150037 | COMPUTADORAS 26                                                                     | \$0.00 |
| 515150038 | COMPUTADORAS 27                                                                     | \$0.00 |
| 515150039 | COMPUTADORAS 28                                                                     | \$0.00 |
| 515150040 | COMPUTADORAS 29                                                                     | \$0.00 |
| 515150041 | COMPUTADORAS 30                                                                     | \$0.00 |
| 515150042 | COMPUTADORAS 31                                                                     | \$0.00 |
| 515150043 | COMPUTADORAS 32                                                                     | \$0.00 |
| 515150044 | COMPUTADORAS 33                                                                     | \$0.00 |
| 515150045 | COMPUTADORAS 34                                                                     | \$0.00 |

|           |                                                                                                         |        |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 515150046 | COMPUTADORAS 35                                                                                         | \$0.00 |
| 515150047 | COMPUTADORAS 36                                                                                         | \$0.00 |
| 515150048 | COMPUTADORAS 37                                                                                         | \$0.00 |
| 515150049 | COMPUTADORAS 38                                                                                         | \$0.00 |
| 515150050 | COMPUTADORAS 39                                                                                         | \$0.00 |
| 515150051 | COMPUTADORAS 40                                                                                         | \$0.00 |
| 515150052 | COMPUTADORAS 41                                                                                         | \$0.00 |
| 515150053 | COMPUTADORAS 42                                                                                         | \$0.00 |
| 515150054 | COMPUTADORAS 43                                                                                         | \$0.00 |
| 515150055 | COMPUTADORAS 44                                                                                         | \$0.00 |
| 515150056 | COMPUTADORAS 45                                                                                         | \$0.00 |
| 515150057 | COMPUTADORAS 46                                                                                         | \$0.00 |
| 515150058 | COMPUTADORAS 47                                                                                         | \$0.00 |
| 515150059 | COMPUTADORAS 48                                                                                         | \$0.00 |
| 515150060 | COMPUTADORAS 49                                                                                         | \$0.00 |
| 515150061 | COMPUTADORAS 50                                                                                         | \$0.00 |
| 515150062 | COMPUTADORAS 51                                                                                         | \$0.00 |
| 515150063 | COMPUTADORAS 52                                                                                         | \$0.00 |
| 515150064 | COMPUTADORAS 53                                                                                         | \$0.00 |
| 515150065 | COMPUTADORAS 54                                                                                         | \$0.00 |
| 515150066 | COMPUTADORAS 55                                                                                         | \$0.00 |
| 515150068 | COMPUTADORAS 57                                                                                         | \$0.00 |
| 515150071 | COMPUTADORAS 60                                                                                         | \$0.00 |
| 515150074 | COMPUTADORAS 63                                                                                         | \$0.00 |
| 515150075 | COMPUTADORAS 64                                                                                         | \$0.00 |
| 515150076 | COMPUTADORAS 65                                                                                         | \$0.00 |
| 515150077 | COMPUTADORAS 66                                                                                         | \$0.00 |
| 515150078 | COMPUTADORAS 67                                                                                         | \$0.00 |
| 515150079 | COMPUTADORAS 68                                                                                         | \$0.00 |
| 515150080 | COMPUTADORAS 69                                                                                         | \$0.00 |
| 515150081 | COMPUTADORAS 70                                                                                         | \$0.00 |
| 515150082 | COMPUTADORAS 71                                                                                         | \$0.00 |
| 515150083 | COMPUTADORAS 72                                                                                         | \$0.00 |
| 515150084 | COMPUTADORAS 73                                                                                         | \$0.00 |
| 515150085 | COMPUTADORAS 74                                                                                         | \$0.00 |
| 515150086 | COMPUTADORAS 75                                                                                         | \$0.00 |
| 515150087 | COMPUTADORAS 76                                                                                         | \$0.00 |
| 515150088 | COMPUTADORAS 77                                                                                         | \$0.00 |
| 515150089 | COMPUTADORAS 78                                                                                         | \$0.00 |
| 515150090 | COMPUTADORAS 79                                                                                         | \$0.00 |
| 515150091 | COMPUTADORAS 80                                                                                         | \$0.00 |
| 515160001 | COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL | \$0.00 |
| 515160002 | COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL | \$0.00 |
| 515160003 | COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL | \$0.00 |
| 515160004 | COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL | \$0.00 |
| 515160005 | COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL | \$0.00 |
| 515160006 | COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL | \$0.00 |

|           |                                                                                                         |            |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 515160007 | COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL | \$0.00     |
| 515160008 | COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL | \$0.00     |
| 515160009 | COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL | \$0.00     |
| 515160010 | COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL | \$0.00     |
| 515160011 | COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL | \$0.00     |
| 515160012 | COMPUTADORA TODO EN UNO MCA LENOVO MOD. IDEACENTRE C260 19.5"CELERON CDCJ1800 4GB 1TB BLANCA WINDOS10SL | \$0.00     |
| 511160001 | ARCHIVERO METAL OFICIO 4CAJONES NEGRO                                                                   | \$60.83    |
| 562160001 | CILINDRO GAS LP 500 L. ESTACIONARIO C/REG.GDE OF TANQUE ESTACIONARIO                                    | \$109.53   |
| 562160002 | TANQUE HIDRONE 250L METAL VERT EVANS EQTH-250VE                                                         | \$89.56    |
| 562160003 | CILINDRO GAS LP 500 L. ESTACIONARIO C/REG.GDE OF TANQUE ESTACIONARIO                                    | \$109.53   |
| 566160001 | COMPRESOR DE AIRE DE 120 LTS HORIZONTAL                                                                 | \$151.71   |
| 562160005 | EQUIPO HIDRONEUMATICO 250 LTS EVANS BOMBA                                                               | \$168.82   |
| 511160002 | SILLON LOVSEAT COLOR CAFÉ PULIDO MICROFIBRA                                                             | \$197.48   |
| 511160003 | ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO                                                            | \$107.49   |
| 511160004 | ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO                                                                  | \$185.99   |
| 511160005 | ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO                                                            | \$107.49   |
| 511160006 | ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO                                                                  | \$185.99   |
| 511160007 | ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO                                                            | \$107.49   |
| 511160008 | ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO                                                            | \$107.49   |
| 511160009 | ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO                                                            | \$107.49   |
| 511160010 | ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO                                                                  | \$185.99   |
| 511160011 | ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO                                                                  | \$185.99   |
| 511160012 | ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO                                                                  | \$185.99   |
| 511160013 | ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO                                                            | \$107.49   |
| 511160014 | ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO                                                            | \$107.49   |
| 511160015 | ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO                                                            | \$107.49   |
| 511160016 | ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO                                                            | \$107.49   |
| 511160017 | ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO                                                            | \$107.49   |
| 511160018 | ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO                                                                  | \$185.99   |
| 511160019 | ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO                                                                  | \$185.99   |
| 511160020 | ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO                                                                  | \$185.99   |
| 511160021 | ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO                                                                  | \$185.99   |
| 511160022 | ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO                                                                  | \$185.99   |
| 511160023 | ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO                                                            | \$107.49   |
| 511160024 | ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO                                                            | \$107.49   |
| 511160025 | ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO                                                            | \$107.49   |
| 511160026 | ARCHIVERO 2 GAVETAS VERTICAL . TAMAÑO OFICIO                                                            | \$107.49   |
| 511160027 | ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO                                                                  | \$185.99   |
| 511160028 | ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO                                                                  | \$185.99   |
| 511160029 | ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO                                                                  | \$185.99   |
| 511160030 | ISLA DE TRABAJO MELANINA COLOR GRAFITO                                                                  | \$185.99   |
| 511160031 | ARCHIVERO METALICO 4 GABETAS NEGRO                                                                      | \$170.06   |
| 515160013 | ESCANER HP SCANJET ENT FLOW 7500 CAMA TAMAÑO OFICIO Y ADF                                               | \$0.00     |
| 515160014 | ESCANER HP SCANJET ENT FLOW 7500 CAMA TAMAÑO OFICIO Y ADF                                               | \$0.00     |
| 566160002 | TANQUE HIDRONE PREC 44G. DIAF S/BASE                                                                    | \$180.14   |
| 566160003 | SET DE BARRERAS AUTOMATICAS PARA CONTROL DE ACCESO VEHICULAR                                            | \$1,276.00 |
| 511160032 | SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N                                                                  | \$183.67   |

|           |                                                         |          |
|-----------|---------------------------------------------------------|----------|
| 511160033 | SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N                  | \$183.67 |
| 511160034 | SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N                  | \$183.67 |
| 511160035 | SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N                  | \$183.67 |
| 511160036 | SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N                  | \$183.67 |
| 511160037 | SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N                  | \$183.67 |
| 511160038 | SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N                  | \$183.67 |
| 511160039 | SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N                  | \$183.67 |
| 511160040 | SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N                  | \$183.67 |
| 511160041 | SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N                  | \$183.67 |
| 511160042 | SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N                  | \$183.67 |
| 511160043 | SILLON EJECUTIVO OFFICCHAR MOD BM2951N                  | \$183.67 |
| 511160044 | SILLON EJECUTIVO RESP. ALTO BM90                        | \$241.42 |
| 515160015 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160016 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160017 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160018 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160019 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160020 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160021 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160022 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160023 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160024 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160025 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160026 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160027 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160028 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160029 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160030 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160031 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160032 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160033 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160034 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160035 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160036 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160037 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160038 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160039 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160040 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160041 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160042 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160043 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160044 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160045 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160046 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160047 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO HP MOD. PODESK                | \$0.00   |
| 515160048 | PANTALLA TELEVISION LED 50" SAMSUNG FHD SMART (WIFI)    | \$0.00   |
| 515160049 | PANTALLA TELEVISION LED 50" SAMSUNG FHD SMART (WIFI)    | \$0.00   |
| 566160004 | HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K | \$375.45 |
| 566160005 | HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K | \$375.45 |
| 566160006 | HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K | \$375.45 |

|           |                                                                                        |          |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 566160007 | HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K                                | \$375.45 |
| 566160008 | HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K                                | \$375.45 |
| 566160009 | HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K                                | \$375.45 |
| 566160010 | HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K                                | \$375.45 |
| 566160011 | HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K                                | \$375.45 |
| 566160012 | HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K                                | \$375.45 |
| 566160013 | HIGH BAY LED LAMPARA HQ POTENCIA 150W LUM HB 150W 6500K                                | \$375.45 |
| 529160001 | PERCUCIONES BATERIA ELECTRONICA PROFESIONAL CON SOPORTE                                | \$0.00   |
| 541160001 | CANASTA PORTA EQUIPAJE COLOR NEGRO                                                     | \$0.00   |
| 515160051 | KIT DE CAMARAS INALAMBRICAS DE CCTV MARCA DAHUA C/4                                    | \$0.00   |
| 515160052 | KIT DE CAMARAS INALAMBRICAS DE CCTV MARCA DAHUA C/4                                    | \$0.00   |
| 566160014 | LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W | \$755.44 |
| 566160015 | LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W | \$755.44 |
| 566160016 | LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W | \$755.44 |
| 566160017 | LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W | \$755.44 |
| 566160018 | LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W | \$755.44 |
| 566160019 | LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W | \$755.44 |
| 566160020 | LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W | \$755.44 |
| 566160021 | LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W | \$755.44 |
| 566160022 | LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W | \$755.44 |
| 566160023 | LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W | \$755.44 |
| 566160024 | LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W | \$755.44 |
| 566160025 | LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W | \$755.44 |
| 566160026 | LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W | \$755.44 |
| 566160027 | LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W | \$755.44 |
| 566160028 | LUMNIMARIO URBAN CITY DE PUNTA DE POSTE LED 75W MARCA CONSTRULITA MOD. OU9100-FBNA-75W | \$755.44 |
| 566160029 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160030 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160031 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160032 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160033 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160034 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160035 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160036 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160037 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160038 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160039 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160040 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160041 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160042 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160043 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160044 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160045 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 566160046 | LUMNIMARIO SOLALED PLUS DE 150W C/GRIS MARCA SOLA BASIC MOD. CITY-U150G57B1            | \$642.61 |
| 521160001 | CAMARA FOTOGRAFICA MCA CANON C/LENTE 18-5M                                             | \$0.00   |
| 515160053 | PROCESADOR HP AIO 18.5" MCA E1-6                                                       | \$0.00   |
| 515160054 | PROCESADOR HP AIO 18.5" MCA E1-6                                                       | \$0.00   |
| 515160055 | PROCESADOR HP AIO 18.5" MCA E1-6                                                       | \$0.00   |
| 515160056 | PROCESADOR HP AIO 18.5" MCA E1-6                                                       | \$0.00   |
| 515160057 | PROCESADOR HP AIO 18.5" MCA E1-6                                                       | \$0.00   |

|           |                                                                                                      |          |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 515160058 | PROCESADOR HP AIO 18.5" MCA E1-6                                                                     | \$0.00   |
| 515160059 | DISCO DURO NAS WESTER DIGITAL 6TB                                                                    | \$0.00   |
| 515160060 | DISCO DURO NAS WESTER DIGITAL 6TB                                                                    | \$0.00   |
| 515160061 | DISCO DURO NAS WESTER DIGITAL 6TB                                                                    | \$0.00   |
| 515160063 | MULTIPLEXOR HDMI 1 ENTRADA/8 SALIDAS HDMS                                                            | \$0.00   |
| 515160064 | PANTALLA PROY TRASERA/FONTAL MCA LUME                                                                | \$0.00   |
| 515160066 | PROYECTOR OPTOMA MOD X416 LUME                                                                       | \$0.00   |
| 515160067 | PROYECTOR OPTOMA MOD X416 LUME                                                                       | \$0.00   |
| 515160068 | PROYECTOR OPTOMA MOD X416 LUME                                                                       | \$0.00   |
| 515160069 | PROYECTOR OPTOMA MOD X416 LUME                                                                       | \$0.00   |
| 515160071 | SERVIDOR DE RACK 1 U MCA HP MOD. PROLIANT DL360                                                      | \$0.00   |
| 515160072 | SERVIDOR DE RACK 1 U MCA HP MOD. PROLIANT DL360                                                      | \$0.00   |
| 515160073 | SWITCH MARCA HP MOD. 1920-48G 48+4 GIG                                                               | \$0.00   |
| 515160074 | SWITCH MARCA HP MOD. 1920-48G 48+4 GIG                                                               | \$0.00   |
| 515160075 | UPS MCA TRIPPLITE MOD. SU1500RTXL2UA DOBLE                                                           | \$0.00   |
| 515160076 | UPS MCA TRIPPLITE MOD. SU1500RTXL2UA DOBLE                                                           | \$0.00   |
| 515160077 | UPS MCA TRIPPLITE MOD. SU1500RTXL2UA DOBLE                                                           | \$0.00   |
| 515160078 | UPS MCA TRIPPLITE MOD. SU1500RTXL2UA DOBLE                                                           | \$0.00   |
| 515160001 | LECTOR DE CODIGOS MARCA HONEYWELL                                                                    | \$0.00   |
| 511160045 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS CON ACABADO EN LAMINA                                                         | \$320.78 |
| 511160046 | ARCHIVERO DE 4 GAVETAS CON ACABADO EN LAMINA                                                         | \$320.78 |
| 511160047 | SILLON EJECUTIVO MOD. BM2951N DE RESPALDO ALTO SIN CABECERA SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE DE ALTURA      | \$338.47 |
| 511160048 | SILLON EJECUTIVO MOD. BM2951N DE RESPALDO ALTO SIN CABECERA SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE DE ALTURA      | \$338.47 |
| 511160049 | SILLON EJECUTIVO MOD. BM2951N DE RESPALDO ALTO SIN CABECERA SOPORTE LUMBAR CON AJUSTE DE ALTURA      | \$338.47 |
| 511160050 | ISLA DE TRABAJO GRAFITO ; DE 1MM CALIBRE 20 Y 22 ANCHO 1.80CM PROF. 140CM ALTURA 75CM COLOR GRAFITO  | \$493.81 |
| 511160051 | ISLA DE TRABAJO GRAFITO ; DE 1MM CALIBRE 20 Y 22 ANCHO 1.80CM PROF. 140CM ALTURA 75CM COLOR GRAFITO  | \$493.81 |
| 511160052 | ISLA DE TRABAJO GRAFITO ; DE 1MM CALIBRE 20 Y 22 ANCHO 1.80CM PROF. 140CM ALTURA 75CM COLOR GRAFITO  | \$493.81 |
| 511160053 | ISLA DE TRABAJO GRAFITO ; DE 1MM CALIBRE 20 Y 22 ANCHO 1.80CM PROF. 140CM ALTURA 75CM COLOR GRAFITO  | \$493.81 |
| 511160054 | ISLA DE TRABAJO GRAFITO ; DE 1MM CALIBRE 20 Y 22 ANCHO 1.80CM PROF. 140CM ALTURA 75CM COLOR GRAFITO  | \$493.81 |
| 511160055 | ISLA DE TRABAJO GRAFITO ; DE 1MM CALIBRE 20 Y 22 ANCHO 1.80CM PROF. 140CM ALTURA 75CM COLOR GRAFITO  | \$493.81 |
| 511160056 | ISLA DE TRABAJO GRAFITO ; DE 1MM CALIBRE 20 Y 22 ANCHO 1.80CM PROF. 140CM ALTURA 75CM COLOR GRAFITO  | \$493.81 |
| 511160057 | ARCHIVERO METALICO DE 4 GAVETAS CON CAJA FUERTE OFIK                                                 | \$978.27 |
| 511160058 | MUEBLE PENINSULA SECRETARIAL TROT NGO ARCHIVERO                                                      | \$460.00 |
| 515160002 | COMPUTADORA MACBOOK PRO 13.3                                                                         | \$0.00   |
| 515160004 | CAMARA DIGITAL NIKON COOLPIX P610 NGO                                                                | \$0.00   |
| 515160005 | MACBOOK AIR MMGF2EA                                                                                  | \$0.00   |
| 515160006 | LAPTOP DELL INSPIRON 15-5559                                                                         | \$0.00   |
| 515160007 | IMPRESORA MULTIFUNCIONAL LASER                                                                       | \$0.00   |
| 515160008 | TELEVISION LED DE 43" LG, SMART TV FULL HD 1080P                                                     | \$0.00   |
| 515160009 | LAPTOP ACER ASPIRE E5-553-1786 PROCESADOR AMD 12 9700P 3.4 GHZ MEMORIA RAM 16GB DDR4 1TB DD 15.6 LED | \$0.00   |
| 515160010 | LAPTOP HP 240 G5 PROCESADOR INTEL CORE I5 6200U DDR3 DISCO DURO 1TB 14" LED                          | \$0.00   |
| 515160011 | TABLET IPAD MINI 4 16GB GRAY APPLE                                                                   | \$0.00   |
| 515160012 | LAPTOP ACER ES1-531-CSUX                                                                             | \$0.00   |
| 515160013 | IMPRESORA MULTIFUNCIONAL SAMSUNG SL-C480W/XAX                                                        | \$0.00   |
| 515160014 | LAPTOP DELL LATITUDE E5470 14" INTEL CORE I7-6820HK 2.70GHZ 8GB 1TB WINDOWS 7/10                     | \$0.00   |

|            |                                                                                                  |              |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 515160015  | TELEVISION SMART TV SAMSUNG LED UN32J4300AF 32" HD                                               | \$0.00       |
| 515160016  | LAPTOP HP 14-AM009LA                                                                             | \$0.00       |
| 511170001  | DESTRUCTORA DE DOCUMENTOS                                                                        | \$1,851.36   |
| 567170002  | DESBROZADORA A GASOLINA, 30CC, 17" DE CORTE, CURVA                                               | \$271.12     |
| 567170003  | DESBROZADORA A GASOLINA, 30CC, 17" DE CORTE, CURVA                                               | \$271.12     |
| 567170004  | DESBROZADORA DE GASOLINA 33CC                                                                    | \$446.52     |
| 567170005  | DESBROZADORA DE GASOLINA 33CC                                                                    | \$446.52     |
| 5200170001 | MESA NAC MATCH POINT B/N                                                                         | \$0.00       |
| 562170001  | SIMULADOR PORTABLE DE PERFORACION CON CONTROL DE POZO                                            | \$168,119.53 |
| 567170006  | DECIBELIMETRO DIG. STEREN                                                                        | \$573.37     |
| 565170001  | BRUJULA TIPO BRUNTON MARCA BRUNTON MOD. TRUARC 15                                                | \$287.83     |
| 565170002  | BRUJULA TIPO BRUNTON MARCA BRUNTON MOD. TRUARC 16                                                | \$287.83     |
| 565170003  | BRUJULA TIPO BRUNTON MARCA BRUNTON MOD. TRUARC 17                                                | \$287.83     |
| 565170004  | BRUJULA TIPO BRUNTON MARCA BRUNTON MOD. TRUARC 18                                                | \$287.83     |
| 565170005  | BRUJULA TIPO BRUNTON MARCA BRUNTON MOD. TRUARC 19                                                | \$287.83     |
| 565170006  | BRUJULA TIPO BRUNTON MARCA BRUNTON MOD. TRUARC 20                                                | \$287.83     |
| 565170007  | LUPA TIPO JOYERO 3X10X55X MINI                                                                   | \$56.84      |
| 565170008  | LUPA TIPO JOYERO 3X10X55X MINI                                                                   | \$56.84      |
| 565170009  | LUPA TIPO JOYERO 3X10X55X MINI                                                                   | \$56.84      |
| 565170010  | LUPA TIPO JOYERO 3X10X55X MINI                                                                   | \$56.84      |
| 565170011  | LUPA TIPO JOYERO 3X10X55X MINI                                                                   | \$56.84      |
| 565170012  | LUPA TIPO JOYERO 3X10X55X MINI                                                                   | \$56.84      |
| 565170013  | RADIOS WALKIE TALKIE                                                                             | \$750.59     |
| 565170014  | RADIOS WALKIE TALKIE                                                                             | \$750.59     |
| 565170015  | GPS GARMIN ETREX                                                                                 | \$1,365.90   |
| 565170016  | GPS GARMIN ETREX                                                                                 | \$1,365.90   |
| 511170001  | WORKSTATION PROCESADOR E5-1650V3 RAM 8GB DISCO DURO 1TB WINDOWS 10                               | \$0.00       |
| 511170002  | WORKSTATION PROCESADOR E5-1650V3 RAM 8GB DISCO DURO 1TB WINDOWS 10                               | \$0.00       |
| 511170003  | WORKSTATION PROCESADOR E5-1650V3 RAM 8GB DISCO DURO 1TB WINDOWS 10                               | \$0.00       |
| 511170004  | WORKSTATION PROCESADOR E5-1650V3 RAM 8GB DISCO DURO 1TB WINDOWS 10                               | \$0.00       |
| 511170005  | WORKSTATION PROCESADOR E5-1650V3 RAM 8GB DISCO DURO 1TB WINDOWS 10                               | \$0.00       |
| 511170006  | MONITOR 24 PULGADAS LED PARA PC HP MOD:Z24I                                                      | \$0.00       |
| 511170007  | MONITOR 24 PULGADAS LED PARA PC HP MOD:Z24I                                                      | \$0.00       |
| 511170008  | MONITOR 24 PULGADAS LED PARA PC HP MOD:Z24I                                                      | \$0.00       |
| 511170009  | MONITOR 24 PULGADAS LED PARA PC HP MOD:Z24I                                                      | \$0.00       |
| 511170010  | MONITOR 24 PULGADAS LED PARA PC HP MOD:Z24I                                                      | \$0.00       |
| 511170011  | PANTALLA LED 65 PULGADAS                                                                         | \$0.00       |
| 511170012  | PROYECTOR LCD                                                                                    | \$0.00       |
| 511170013  | LAPTOP HP PROCESADOR INTEL CORE I7-6500U MEMORIA RAM 8GB, DISCO DURO 1TB PANTALLA 14" WINDOWS 10 | \$0.00       |
| 511170014  | LICENCIA ASPEN HYSYS ACADÉMICO CON 5 AÑOS DE VIGENCIA                                            | \$0.00       |
| 511170015  | LICENCIA ASPEN HYSYS ACADÉMICO CON 5 AÑOS DE VIGENCIA                                            | \$0.00       |
| 562170002  | SIMULADOR PORTABLE DE PERFORACION CON CONTROL DE POZO                                            | \$190,535.46 |
| 566170001  | RS-125 ESPECTRÓMETRO DE RAYOS GAMMA                                                              | \$58,970.69  |
| 511170016  | SWITCH TP-LINK N° DE SERIE TL-SG1024D                                                            | \$0.00       |
| 511170017  | SWITCH TP-LINK N° DE SERIE TL-SG1129D                                                            | \$0.00       |
| 511170018  | SWITCH TP-LINK N° DE SERIE TL-SG0960D                                                            | \$0.00       |
| 562170003  | SECADOR REFRIGERATIVO 25 SCFM 1/2                                                                | \$1,929.77   |
| 562170004  | LIQUIDO SEPARADOR                                                                                | \$719.13     |
| 562170005  | FILTRO JUMBO 1", 5 MICR, VASO C/GUARDA, DREN MAN.                                                | \$587.33     |
| 562170006  | MANOMETRO, VASO DE POLICARBONATO                                                                 | \$1,697.21   |

|           |                                                                                                                                                                           |              |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 562170006 | MANOMETRO, VASO DE POLICARBONATO                                                                                                                                          | \$1,697.21   |
| 562170006 | MANOMETRO, VASO DE POLICARBONATO                                                                                                                                          | \$1,697.21   |
| 562170007 | BOMBA HIDRONEUMATICA DE 1-1/2HP, 150 LITROS                                                                                                                               | \$1,486.02   |
| 562170010 | UNIDAD ROBOTICA                                                                                                                                                           | \$142,341.67 |
| 562170011 | CENTRO DE MAQUINADO                                                                                                                                                       | \$75,038.92  |
| 562170012 | SECADOR REFRIGERATIVO 25 SCFM 2/2                                                                                                                                         | \$2,036.98   |
| 511170019 | RUTEADOR INALAMBRICO GIGABIT TP-LINK ARCHER C7                                                                                                                            | \$0.00       |
| 511170020 | RUTEADOR INALAMBRICO GIGABIT TP-LINK ARCHER C7                                                                                                                            | \$0.00       |
| 511170021 | SWITCH HP 1910-24 DE 24 PUERTOS 10/100 MBPS, 2 PUERTOS SFP DE 1000 MBPS                                                                                                   | \$0.00       |
| 519170001 | GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT                                                                                                                                            | \$760.24     |
| 519170002 | GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT                                                                                                                                            | \$760.24     |
| 519170003 | GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT                                                                                                                                            | \$760.24     |
| 519170004 | GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT                                                                                                                                            | \$760.24     |
| 519170005 | GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT                                                                                                                                            | \$760.24     |
| 519170006 | GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT                                                                                                                                            | \$760.24     |
| 519170007 | GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT                                                                                                                                            | \$760.24     |
| 519170008 | GRABADORA MARCA SONY ZR-RS60BT                                                                                                                                            | \$760.24     |
| 519170009 | SOPORTE MANHATTAN 40KG, NEGRO, ACERO MOD. 424691 UNIVERSAL                                                                                                                | \$604.94     |
| 564170002 | JUEGO DE MANOMETROS PARA GAS R-410 MARCA JELLOW JACKET COMPLETO                                                                                                           | \$568.40     |
| 511170022 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170023 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170024 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170025 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170026 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170027 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170028 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170029 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170030 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170031 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170032 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170033 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170034 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170035 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170036 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170037 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170038 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170039 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170040 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170041 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |
| 511170042 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00       |



|           |                                                                                                                                                                           |             |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 511170076 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00      |
| 511170077 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00      |
| 511170079 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00      |
| 511170080 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00      |
| 511170082 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00      |
| 511170083 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00      |
| 511170084 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00      |
| 511170085 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00      |
| 511170086 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00      |
| 511170087 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00      |
| 511170088 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00      |
| 511170089 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00      |
| 511170091 | COMPUTADORA DE ESCRITORIO MARCA HP PROCESADOR INTEL CORE I3-6100, MEMORIA RAM:4GB, DISCO DURO DE 1 TB, 7200, SATA, SISTEMA OPERATIVO: WINDOWS 10 PRO64, MONITOR: LED18.5" | \$0.00      |
| 511170092 | IMPRESORA 3D MARCA STARTASYS                                                                                                                                              | \$0.00      |
| 566180003 | INVERSOR CORR- STEREN 12V 1500W INV-1500                                                                                                                                  | \$996.43    |
| 511180014 | PROYECTOR OPTOMA W316ST 3600 ANSI RESOL WXGA, CONTRASTE 200001, HDMI VGA S-VIDEO TIRO CORTO                                                                               | \$5,680.52  |
| 511180016 | TELEVISION LED 55, RESOLUCION 3840 X 2160 (ULTRA HD 4K) SKU: 176254                                                                                                       | \$3,952.70  |
| 511180017 | TELEVISION LED 55, RESOLUCION 3840 X 2160 (ULTRA HD 4K) SKU: 176254                                                                                                       | \$3,952.70  |
| 511180018 | TELEVISION LED 55, RESOLUCION 3840 X 2160 (ULTRA HD 4K) SKU: 176254                                                                                                       | \$3,952.70  |
| 511180019 | TELEVISION LED 55, RESOLUCION 3840 X 2160 (ULTRA HD 4K) SKU: 176254                                                                                                       | \$3,952.70  |
| 511180020 | TELEVISION LED 55, RESOLUCION 3840 X 2160 (ULTRA HD 4K) SKU: 176254                                                                                                       | \$3,952.70  |
| 511180005 | LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" C15-72000U 4GB                                                                                                                            | \$0.00      |
| 511180006 | LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" C15-72000U 4GB                                                                                                                            | \$0.00      |
| 511180007 | LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" C15-72000U 4GB                                                                                                                            | \$0.00      |
| 511180008 | LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" C15-72000U 4GB                                                                                                                            | \$0.00      |
| 511180009 | LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" C15-72000U 4GB                                                                                                                            | \$0.00      |
| 511180010 | LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" C15-72000U 4GB                                                                                                                            | \$0.00      |
| 511180011 | LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" C15-72000U 4GB                                                                                                                            | \$0.00      |
| 511180012 | LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" C15-72000U 4GB                                                                                                                            | \$0.00      |
| 511180013 | LENOVO LAPTOP THINKPAD E470 14" C15-72000U 4GB                                                                                                                            | \$0.00      |
| 511180021 | 1 IPAD                                                                                                                                                                    | \$0.00      |
| 511180002 | BEBEDERO ENFRIADOR DE AGUA CAPACIDAD 8 GPH, RESISTENTE A LOS GOLPES Y A LA CORROSION, BOQUILLA PARA EMPOTRAR EN PARED EZS8L-PH1P ELKAY                                    | \$4,185.51  |
| 511180003 | BEBEDERO ENFRIADOR DE AGUA CAPACIDAD 8 GPH, RESISTENTE A LOS GOLPES Y A LA CORROSION, BOQUILLA PARA EMPOTRAR EN PARED EZS8L-PH1P ELKAY                                    | \$4,185.51  |
| 562180001 | 1 BOMBA PEDROLLO                                                                                                                                                          | \$2,442.27  |
| 521180001 | ESCANER PLANO                                                                                                                                                             | \$0.00      |
| 523180001 | PANTALLA ECO                                                                                                                                                              | \$52,016.15 |
| 529180001 | BUTACA FIJA TAPIZADA                                                                                                                                                      | \$0.00      |
| 529180002 | BUTACA FIJA TAPIZADA                                                                                                                                                      | \$0.00      |
| 529180003 | BUTACA FIJA TAPIZADA                                                                                                                                                      | \$0.00      |
| 529180004 | BUTACA FIJA TAPIZADA                                                                                                                                                      | \$0.00      |
| 529180005 | BUTACA FIJA TAPIZADA                                                                                                                                                      | \$0.00      |
| 529180006 | BUTACA FIJA TAPIZADA                                                                                                                                                      | \$0.00      |
| 529180007 | BUTACA FIJA TAPIZADA                                                                                                                                                      | \$0.00      |

|           |                      |        |
|-----------|----------------------|--------|
| 529180008 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180009 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180010 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180011 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180012 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180013 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180014 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180015 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180016 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180017 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180018 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180019 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180020 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180021 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180022 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180023 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180024 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180025 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180026 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180027 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180028 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180029 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180030 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180031 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180032 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180033 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180034 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180035 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180036 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180037 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180038 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180039 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180040 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180041 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180042 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180043 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180044 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180045 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180046 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180047 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180048 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180049 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180050 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180051 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180052 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180053 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180054 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180055 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180056 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |
| 529180057 | BUTACA FIJA TAPIZADA | \$0.00 |

|           |                                                |            |
|-----------|------------------------------------------------|------------|
| 529180058 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180059 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180060 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180061 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180062 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180063 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180064 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180065 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180066 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180067 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180068 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180069 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180070 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180071 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180072 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180073 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180074 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180075 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180076 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180077 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180078 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180079 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180080 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180081 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180082 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180083 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180084 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180085 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180086 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180087 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180088 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180089 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180090 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180091 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180092 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180093 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180094 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180095 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180096 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180097 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180098 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180099 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 529180100 | BUTACA FIJA TAPIZADA                           | \$0.00     |
| 519180001 | ENMICADORA TERMICA TAMAÑO CARTA HEATSEAL 65    | \$1,151.16 |
| 562180002 | TANQUE PORTATIL PARA OXIGENO                   | \$1,150.33 |
| 511180022 | TABLET SAMSUNG SM-T560 9.6" NEGRA 1.5 GB 13GHZ | \$0.00     |
| 511180023 | TABLET SAMSUNG SM-T560 9.6" NEGRA 1.5 GB 13GHZ | \$0.00     |
| 511180024 | TABLET SAMSUNG SM-T560 9.6" NEGRA 1.5 GB 13GHZ | \$0.00     |
| 511180025 | TABLET SAMSUNG SM-T560 9.6" NEGRA 1.5 GB 13GHZ | \$0.00     |
| 511180026 | TABLET SAMSUNG SM-T560 9.6" NEGRA 1.5 GB 13GHZ | \$0.00     |

|           |                                                                                                                                                           |             |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 511180027 | VIDEO PROYECTOR EPSON MOD S39+                                                                                                                            | \$0.00      |
| 541190001 | SPRINTER MOD 2010 MERCEDES BENZ 20 PLAZAS                                                                                                                 | \$0.00      |
| 561190003 | PODADORA AGASOLINA 4HP 18" TRUPER                                                                                                                         | \$1,888.13  |
| 519190001 | TERMINAL DE RECONOCIMIENTO FACIAL CON LECTOR DE HUELLA                                                                                                    | \$3,619.29  |
| 519190002 | TERMINAL DE RECONOCIMIENTO FACIAL CON LECTOR DE HUELLA                                                                                                    | \$3,282.61  |
| 521190001 | MICROFONO INALAMBRICO SHURE PGX24/SM58                                                                                                                    | \$0.00      |
| 521190002 | MICROFONO INALAMBRICO SHURE PGX24/SM58                                                                                                                    | \$0.00      |
| 521190003 | MICROFONO INALAMBRICO SHURE PGX24/SM58                                                                                                                    | \$0.00      |
| 521190004 | MICROFONO INALAMBRICO SHURE PGX24/SM58                                                                                                                    | \$0.00      |
| 511190001 | ARCHIVERO 3 GABETAS CON LLAVE T/OFICIO COLOR NEGRO                                                                                                        | \$2,503.38  |
| 564190007 | AIRE ACOND. PISO-TECHO 5 TON MCA CONFORT STAR SOLO FRIO 220/1/60 GARANTIA 5 AÑOS EN COMPRESOR 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA | \$10,807.33 |
| 564190008 | AIRE ACOND. PISO-TECHO 5 TON MCA CONFORT STAR SOLO FRIO 220/1/60 GARANTIA 5 AÑOS EN COMPRESOR 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA | \$10,807.33 |
| 564190009 | AIRE ACOND. PISO-TECHO 5 TON MCA CONFORT STAR SOLO FRIO 220/1/60 GARANTIA 5 AÑOS EN COMPRESOR 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA | \$10,807.33 |
| 564190010 | AIRE ACOND. PISO-TECHO 5 TON MCA CONFORT STAR SOLO FRIO 220/1/60 GARANTIA 5 AÑOS EN COMPRESOR 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA | \$10,807.33 |
| 564190012 | MINI SPLIT F/C 1 TON MCA GREE, GARANTIA 5 AÑOS COMPRESOR, 1 AÑO PARTES Y 3 MESES CONTROL REMOTO Y TARJETA ELECTRONICA                                     | \$2,960.71  |
| 511190002 | LIBRERO SAUDER 5 REPISAS CHOCOLATE ANEXO DIBUJO                                                                                                           | \$1,965.81  |
| 511190003 | SILLON EJECUTIVO MOD OHE-405 COLOR CAFE                                                                                                                   | \$2,370.83  |
| 566190001 | FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRESICION                                                                                      | \$4,372.75  |
| 566190002 | FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRESICION                                                                                      | \$4,372.75  |
| 566190003 | FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRESICION                                                                                      | \$4,372.75  |
| 566190004 | FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRESICION                                                                                      | \$4,372.75  |
| 566190005 | FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRESICION                                                                                      | \$4,372.75  |
| 566190006 | FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRESICION                                                                                      | \$4,372.75  |
| 566190007 | FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRESICION                                                                                      | \$4,372.75  |
| 566190008 | FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRESICION                                                                                      | \$4,372.75  |
| 566190009 | FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRESICION                                                                                      | \$4,372.75  |
| 566190010 | FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRESICION                                                                                      | \$4,372.75  |
| 566190011 | FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRESICION                                                                                      | \$4,372.75  |
| 566190012 | FUENTE DE ALIMENTACION DE TRIPLE SALIDA MOD 1672 MARCA B&K PRESICION                                                                                      | \$4,372.75  |
| 511190004 | SILLA TIPO PIEL RED TOP DALLAS NEGRO SKU 68467 MOD 711730826678                                                                                           | \$1,748.64  |
| 521190005 | TELEVISION 55" SMART HISENSE 4K 55"                                                                                                                       | \$0.00      |
| 521190006 | TELEVISION 55" SMART HISENSE 4K 55"                                                                                                                       | \$0.00      |
| 511190005 | MONITOR ACER K272HLBID 27"                                                                                                                                | \$0.00      |
| 591190001 | COREL DRAW SISTEMA                                                                                                                                        | \$0.00      |
| 511190006 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                                                                              | \$0.00      |
| 511190007 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                                                                              | \$0.00      |
| 511190008 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                                                                              | \$0.00      |
| 511190009 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                                                                              | \$0.00      |
| 511190010 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                                                                              | \$0.00      |
| 511190011 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                                                                              | \$0.00      |
| 511190012 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                                                                              | \$0.00      |
| 511190013 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                                                                              | \$0.00      |
| 511190014 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                                                                              | \$0.00      |
| 511190015 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                                                                              | \$0.00      |
| 511190016 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                                                                              | \$0.00      |
| 511190017 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                                                                              | \$0.00      |
| 511190018 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                                                                              | \$0.00      |
| 511190019 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                                                                              | \$0.00      |

|           |                                                                                                        |             |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 511190020 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 511190021 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 511190022 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 511190023 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 511190024 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 511190025 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 511190026 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 511190027 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 511190028 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 511190029 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 511190030 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 511190031 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 511190032 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 511190033 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 511190034 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 511190035 | COMPUTADORA ESCRITORIO GENERIA PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 115 3.6 GHZ 65W                           | \$0.00      |
| 564190013 | CONGELADOR MABE 11P                                                                                    | \$3,849.63  |
| 521190007 | PROYECTOR BENQ MX 611                                                                                  | \$0.00      |
| 519190003 | TELEVISION SHARP SMART TV 70"                                                                          | \$16,142.14 |
| 519190004 | MICRO ONDAS MARCA MENUMASTER MOD MDC 12A2 INDUSTRIAL DIGITAL VOLT. 120 VOLTS 60 HZ POTENCIA 12000 WATS | \$16,579.51 |
| 519190005 | MICRO ONDAS MARCA MENUMASTER MOD MDC 12A2 INDUSTRIAL DIGITAL VOLT. 120 VOLTS 60 HZ POTENCIA 12000 WATS | \$16,579.51 |
| 562190001 | HIDROLAV.MAKITA ELECT. HW1200 2.4 HP                                                                   | \$2,089.93  |
| 511190037 | DIVISOR BIFURCADOR HDMI STARTEACH.COM ST124HDM12, NEGRO HDMI                                           | \$0.00      |
| 511190038 | DIVISOR BIFURCADOR HDMI STARTEACH.COM ST124HDM12, NEGRO HDMI                                           | \$0.00      |
| 511190039 | SOPORTE DE PARED GIRATORIO/INCLINABLE PARA TV MONITORES Y PANTALLA PLANAS DE 37" A 70"                 | \$0.00      |
| 511190040 | SOPORTE DE PARED GIRATORIO/INCLINABLE PARA TV MONITORES Y PANTALLA PLANAS DE 37" A 70"                 | \$0.00      |
| 511190041 | UPS DE LINEA INTERACYIVA APC BY SCHNEIDER ELECTRIC SMART UPS 1KVA/600W                                 | \$0.00      |
| 511190042 | UPS DE LINEA INTERACYIVA APC BY SCHNEIDER ELECTRIC SMART UPS 1KVA/600W                                 | \$0.00      |
| 511190043 | GABINETE PARA MONTAJE EN PARED CUERPO FIJO CON RACK 19" DE 12 UNIDADES MODELO SR-1912-GFP              | \$0.00      |
| 511190044 | SWITCH CISCO SG110-24HP, NEGRO 24                                                                      | \$0.00      |
| 511190045 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION        | \$0.00      |
| 511190046 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION        | \$0.00      |
| 511190047 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION        | \$0.00      |
| 511190048 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION        | \$0.00      |
| 511190049 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION        | \$0.00      |
| 511190050 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION        | \$0.00      |
| 511190051 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION        | \$0.00      |
| 511190052 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION        | \$0.00      |
| 511190053 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION        | \$0.00      |
| 511190054 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION        | \$0.00      |
| 511190055 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION        | \$0.00      |
| 511190056 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION        | \$0.00      |
| 511190057 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION        | \$0.00      |

|           |                                                                                                                                                                             |             |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 511190058 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190059 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190060 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190061 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190062 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190063 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190064 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190065 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190066 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190067 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190068 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190069 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190070 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190071 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190072 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190073 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 511190074 | COMPUTADORA TORRE GENERICA,CON PROCESADOR INTEL CORE I3-8100 1151 3.6 GHZ, 65 WW 8va GENERACION                                                                             | \$0.00      |
| 566190013 | GENERADOR A GASOLINA NITRO 6.0KW 13HP                                                                                                                                       | \$5,325.94  |
| 511190075 | ESCRITORIO MODULO L120S MELAMINA GRAFITO                                                                                                                                    | \$2,738.86  |
| 511190076 | ESCRITORIO MODULO L120S MELAMINA GRAFITO                                                                                                                                    | \$2,738.86  |
| 511190077 | SILLON EJECUTIVO APOLO PIEL NEGRA                                                                                                                                           | \$1,632.48  |
| 511190078 | SILLON EJECUTIVO APOLO PIEL NEGRA                                                                                                                                           | \$1,632.48  |
| 511190079 | SILLON EJECUTIVO APOLO PIEL NEGRA                                                                                                                                           | \$1,632.48  |
| 511190080 | ESCRITORIO EJECUTIVO STILA 716                                                                                                                                              | \$4,933.37  |
| 511190081 | Cisco ISR 4221 (2GE,2NIM,8G FLASH,4G DRAM,IPB)                                                                                                                              | \$0.00      |
| 511190082 | Catalyst 2960 Plus 24 10/100 + 2T/SFP LAN Base                                                                                                                              | \$0.00      |
| 511190083 | Cisco ISR 4321 (2GE,2NIM,4G FLASH,4G DRAM,IPB)                                                                                                                              | \$0.00      |
| 511190084 | Catalyst 2960 Plus 24 10/100 + 2T/SFP LAN Base                                                                                                                              | \$0.00      |
| 521190008 | PROYECTOR XGA 3300 LUMENES, TIRO CORTO X3185T                                                                                                                               | \$0.00      |
| 521190009 | PROYECTOR XGA, 4300 LUMNES, HDMI, VGA X416                                                                                                                                  | \$0.00      |
| 521190010 | PROYECTOR XGA, 4300 LUMNES, HDMI, VGA X416                                                                                                                                  | \$0.00      |
| 521190011 | MONITOR 2-VIAS 15 CM 15V                                                                                                                                                    | \$0.00      |
| 521190012 | MONITOR 2-VIAS 15 CM 15V                                                                                                                                                    | \$0.00      |
| 521190013 | MONITOR 2-VIAS 15 CM 15V                                                                                                                                                    | \$0.00      |
| 521190014 | MONITOR 2-VIAS 15 CM 15V                                                                                                                                                    | \$0.00      |
| 521190015 | PX5 AMPLIFICADOR DE AUDIO 500W A 8, 800W A 4                                                                                                                                | \$0.00      |
| 521190016 | MEZCLADORA DE 12 CANALES CON EFECTOS MG12XU                                                                                                                                 | \$0.00      |
| 521190017 | CAMARA DE VIDEO CANON REBEL MODELO T7I-EOS                                                                                                                                  | \$15,288.80 |
| 566190014 | SISTEMA INTERCONEXION A RED CFE 4 PANELES SOLARES C/CAPACIDAD INSTALADA 1300 WATTS, C/PRODUCCION ESTIMADA 169 KWH POR MES, INCLUYE INSTALACION,CAPACITACION Y PUESTA MARCHA | \$13,459.88 |
| 511200001 | PAGO RESTANTE DEL LABORATORIO DE CISCO                                                                                                                                      | \$0.00      |
| 511190081 | Cisco ISR 4221 (2GE,2NIM,8G FLASH,4G DRAM,IPB)                                                                                                                              | \$0.00      |

|           |                                                                                                                            |             |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 511190082 | Catalyst 2960 Plus 24 10/100 + 2T/SFP LAN Base                                                                             | \$0.00      |
| 511190083 | Cisco ISR 4321 (2GE,2NIM,4G FLASH,4G DRAM,IPB)                                                                             | \$0.00      |
| 511190084 | Catalyst 2960 Plus 24 10/100 + 2T/SFP LAN Base                                                                             | \$0.00      |
| 521200001 | TV LED 55" HISENSE SMART VIDA A 4K 3 HDMI                                                                                  | \$0.00      |
| 521200002 | TV LED 55" HISENSE SMART VIDA A 4K 3 HDMI                                                                                  | \$0.00      |
| 521200003 | TV LED 55" HISENSE SMART VIDA A 4K 3 HDMI                                                                                  | \$0.00      |
| 521200004 | TV LED 55" HISENSE SMART VIDA A 4K 3 HDMI                                                                                  | \$0.00      |
| 511200001 | CAÑON EPSON 3000 LUMENES O.C. 220                                                                                          | \$0.00      |
| 511200002 | IMPRESORA MULTIFUNCIONAL EPSON ECOTANK L3150                                                                               | \$0.00      |
| 523200001 | SIST. D/VIDEO CONFERENCIA 4K MULTI -PLATAFORMA EOTZ, 2 SALIDAS D/VIDEO HDMI, AUDIO INCORPORADO Y CONTROL REMOTO            | \$14,598.68 |
| 562200001 | KIT DE EQUIPOS DE MEDICIÓN                                                                                                 | \$55,860.00 |
| 511200003 | MACBOOK AIR PORTATIL 13.3" MEMORIA RAM 8GB DISCO DURO 256GB SSD                                                            | \$0.00      |
| 511200004 | MACBOOK AIR PORTATIL 13.3" MEMORIA RAM 8GB DISCO DURO 256GB SSD                                                            | \$0.00      |
| 511200005 | MEZCLADORA AMPLIFICADA SOUNDTRACK MIX-8PC 8 CANALES/150W X2 PHANTOM                                                        | \$0.00      |
| 511200006 | ARCHIVERO 4 GAVETAS INSIST OFIK MET NEGRO                                                                                  | \$2,920.30  |
| 511200007 | ARCHIVERO 4 GAVETAS INSIST OFIK MET NEGRO                                                                                  | \$2,920.30  |
| 511200008 | ARCHIVERO 4 GAVETAS INSIST OFIK MET NEGRO                                                                                  | \$2,920.30  |
| 511200009 | ARCHIVERO 4 GAVETAS INSIST OFIK MET NEGRO                                                                                  | \$2,920.30  |
| 511200010 | ARCHIVERO 4 GAVETAS INSIST OFIK MET NEGRO                                                                                  | \$2,971.32  |
| 565200001 | XORCOM IP-PBX COMPLETE BASE UNIT 2U (CONMUTADOR)                                                                           | \$24,469.01 |
| 541200001 | RAM CREW CAB SLT V6 8ATX 4X2                                                                                               | \$0.00      |
| 541200002 | PACIFICA LIMITED PLUS                                                                                                      | \$0.00      |
| 565210001 | TARJETA CONMUTADOR XORCOM-MODULE-PRI                                                                                       | \$4,147.29  |
| 591210001 | LICENCIA CONMUTADOR XORCOM-PRI                                                                                             | \$0.00      |
| 541210001 | JEEP COMPASS LIMITED PREMIUM 4X2 2021                                                                                      | \$28,633.50 |
| 541210002 | NEON SPORT AT 2020                                                                                                         | \$14,626.45 |
| 567210001 | MAQUINA TERMONEBULIZADORA                                                                                                  | \$11,335.21 |
| 564210001 | MIRAGE MINI-SPLIT F/C 2.0 TR 220V INVERTER X1 6 SEER                                                                       | \$9,282.01  |
| 567210002 | DESMALEZADORA GASOLINA 63CC MANGO TIPO BICI                                                                                | \$3,913.40  |
| 511210001 | DELL SERVERRACK POWEREDGE R440 HOT PLUG 2HD DE 480GB                                                                       | \$0.00      |
| 541210003 | ATV200 UNA MOTOCICLETA NUEVA SIN RODAR ITALIKA MOD. ATV200 2021 NARANJA                                                    | \$4,166.58  |
| 511210002 | DVR 8 MP PENTA HIBRIDO/16 CH TURBO HD+                                                                                     | \$0.00      |
| 511210003 | DVR 8 MP PENTA HIBRIDO/16 CH TURBO HD+                                                                                     | \$0.00      |
| 511210001 | SOFA BRAUN 3 PLAZA EN VINIPEIL                                                                                             | \$8,419.21  |
| 511210005 | CREDENZA                                                                                                                   | \$6,097.13  |
| 511210006 | CREDENZA                                                                                                                   | \$6,097.13  |
| 511210007 | TOLDO CON LONA IMPRESIÓN DIGITAL                                                                                           | \$5,893.77  |
| 565210003 | CELULAR SAMSUNG A+F1597                                                                                                    | \$3,629.17  |
| 519210001 | MAXWORKS 80876 PLATAFORMA PLEGABLE CAMIL                                                                                   | \$4,223.08  |
| 532210001 | MEDIDOR TIPO PANTALLA TEMOHYGROMETRO Y CO2, SALIDA USB                                                                     | \$3,090.33  |
| 511210001 | PANTALLA VIDEOPROYECCION AMERICANScreens                                                                                   | \$17,675.50 |
| 511210002 | FRIGOBAR WHIRLPOOL SILVER WS-5501D                                                                                         | \$3,833.92  |
| 511210003 | FRIGOBAR WHIRLPOOL SILVER WS-5501D                                                                                         | \$3,833.94  |
| 519210002 | TOLDO CON LONA IMPRESIÓN DIGITAL                                                                                           | \$6,936.80  |
| 562210001 | EQUIPO HIDRONEUMATICO20 GALONES ALTAPRO XLB CON BOMBA ESPA 3/4-HP, 110 VOLTS INCLUYE PERA DE NIVEL FLOTADOR Y VALVULA CHEK | \$6,516.42  |
| 567210003 | EQUIPO NEBULIZADOR MARCA HUSKY                                                                                             | \$3,721.67  |
| 529210001 | MEZCLADORA AMPLIFICADA SOUNDTRACK MIX-8PC 8 CANALES/150W X2 PHANTOM                                                        | \$1,807.67  |
| 521210001 | TELEVISION 58" SAMSUNG 4K SMART TV HDMI, BLUETOOTH, RESOLUCION DEL SCÁNER FULL HD                                          | \$0.00      |
| 564210002 | MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.0 TR 220V INVERTER 19 SEER                                                                         | \$4,927.06  |

|           |                                                                                                       |             |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 564210003 | MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.0 TR 220V INVERTER 19 SEER                                                    | \$4,927.06  |
| 564210004 | MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.0 TR 220V INVERTER 19 SEER                                                    | \$4,927.06  |
| 564210005 | MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.0 TR 220V INVERTER 19 SEER                                                    | \$4,927.06  |
| 564210006 | MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.0 TR 220V INVERTER 19 SEER                                                    | \$4,927.06  |
| 564210007 | MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.0 TR 220V INVERTER 19 SEER                                                    | \$4,927.06  |
| 564210008 | MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.0 TR 220V INVERTER 19 SEER                                                    | \$4,927.06  |
| 564210009 | MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.5 TR 220V INVERTER 19 SEER                                                    | \$7,014.13  |
| 564210010 | MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.5 TR 220V INVERTER 19 SEER                                                    | \$7,014.13  |
| 564210011 | MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.5 TR 220V INVERTER 19 SEER                                                    | \$7,014.13  |
| 564210012 | MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.5 TR 220V INVERTER 19 SEER                                                    | \$7,014.13  |
| 564210013 | MIRAGE MINI SPLIT F/C 1.5 TR 220V INVERTER 19 SEER                                                    | \$7,014.13  |
| 212210001 | FOTOPOSTER DE 24X36 CON MARCO TEXTURIZADAS, MONTADAS EN MDF, ENTRE 185 A 195 FOTOGRAFIAS DEL PERSONAL | \$3,828.00  |
| 212210002 | FOTOPOSTER DE 24X36 CON MARCO TEXTURIZADAS, MONTADAS EN MDF, ENTRE 185 A 195 FOTOGRAFIAS DEL PERSONAL | \$3,828.00  |
| 212210003 | FOTOPOSTER DE 24X36 CON MARCO TEXTURIZADAS, MONTADAS EN MDF, ENTRE 185 A 195 FOTOGRAFIAS DEL PERSONAL | \$3,828.00  |
| 212210004 | FOTOPOSTER DE 24X36 CON MARCO TEXTURIZADAS, MONTADAS EN MDF, ENTRE 185 A 195 FOTOGRAFIAS DEL PERSONAL | \$3,828.00  |
| 212210005 | FOTOPOSTER DE 24X36 CON MARCO TEXTURIZADAS, MONTADAS EN MDF, ENTRE 185 A 195 FOTOGRAFIAS DEL PERSONAL | \$3,828.00  |
| 511220001 | TABLET SAMSUNG GALAXY TAB A7 10.4 WIFI DORADA 3GB 32GB OS 10                                          | \$0.00      |
| 511220002 | TABLET SAMSUNG GALAXY TAB A7 10.4 WIFI DORADA 3GB 32GB OS 10                                          | \$0.00      |
| 511220003 | TABLET SAMSUNG GALAXY TAB A7 10.4 WIFI DORADA 3GB 32GB OS 10                                          | \$0.00      |
| 511220004 | TABLET SAMSUNG GALAXY TAB A7 10.4 WIFI DORADA 3GB 32GB OS 10                                          | \$0.00      |
| 565220001 | ANTICIPO DEDE PAGO ROBOT ABB DEL LABORATORIO DE MANUFACTURA                                           | \$3,988.53  |
| 566220001 | ANTICIPO DEDE PAGO ROBOT ABB DEL LABORATORIO DE MANUFACTURA                                           | \$29,785.30 |
| 511220005 | IMPRESORA                                                                                             | \$0.00      |
| 511220006 | PROYECTOR                                                                                             | \$0.00      |
| 511220008 | ARCHIVERO 4 GAVETAS INSTIT OFIK ME NEGRO                                                              | \$5,593.36  |
| 511220009 | ARCHIVERO 4 GAVETAS INSTIT OFIK ME NEGRO                                                              | \$5,593.36  |
| 564220001 | MINISPLIT PRIME 1 TON F/C 12000BTU 220V                                                               | \$7,280.57  |
| 564220002 | MIRAGE MINISPLIT F/C 2.0 TR 220V INVERTER X 16 SEER                                                   | \$12,641.05 |
| 564220003 | MIRAGE MINISPLIT F/C 3.0 TR 220V INVERTER 17 SEER                                                     | \$19,962.60 |
| 521220001 | TELEVISION 55" LED HISENSE A6H DE55"                                                                  | \$0.00      |
| 521220002 | TELEVISION 55" LED HISENSE A6H DE55"                                                                  | \$0.00      |
| 511220010 | ESCRITORIO MODULO L120S MELAMINA                                                                      | \$6,987.82  |
| 511220011 | ESCRITORIO MODULO L120S MELAMINA                                                                      | \$6,987.82  |
| 511220012 | FTE HEAVY DUTYD/11 A15 VCD 20 AC/18                                                                   | \$0.00      |
| 521220003 | VIDEOPROYECTOR MH560 3800 BENQ 3800 LUMENES                                                           | \$0.00      |
| 532220001 | EQ. OXIVIDIA MOVIL COMPLETO C/CARRITO 0-15 LPM                                                        | \$2,844.85  |
| 511220013 | SG907 MAX GPS DRONE PROFESIONAL CON 5G WIFI EIS 4K CAMARA                                             | \$0.00      |
| 564220004 | MIRAGE X3 MINI SPLIT 3.0 TON CALEFACCION 220V                                                         | \$21,313.78 |
| 564220005 | MIRAGE X3 MINI SPLIT 3.0 TON CALEFACCION 220V                                                         | \$21,313.78 |
| 564220006 | MIRAGE X3 MINI SPLIT 3.0 TON CALEFACCION 220V                                                         | \$21,313.78 |
| 564220007 | MIRAGE X3 MINI SPLIT 3.0 TON CALEFACCION 220V                                                         | \$21,313.78 |
| 564220008 | MIRAGE X3 MINI SPLIT 3.0 TON CALEFACCION 220V                                                         | \$21,313.78 |
| 564220009 | MIRAGE X3 MINI SPLIT 3.0 TON CALEFACCION 220V                                                         | \$21,313.78 |
| 564220010 | MIRAGE X3 MINI SPLIT 3.0 TON CALEFACCION 220V                                                         | \$21,313.78 |
| 564220011 | MIRAGE X3 MINI SPLIT 3.0 TON CALEFACCION 220V                                                         | \$21,313.78 |
| 212230001 | PLACA DE ACERO INOXIDABLE FOTOGRAFADA                                                                 | \$26,293.33 |
| 511230001 | COMPUTADORA GENERICA PROCESADOR CORE I5-10600K INTEL UHD                                              | \$2,414.60  |
| 523230001 | CAMARA DE ACCION DIGITAL IMPERMEABLE 4K HD EMPAQUE DE COMERCIO ELECTRONICO NEGRO                      | \$15,169.99 |

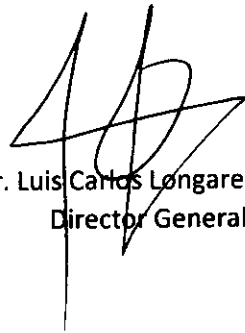
|           |                                                                                                                              |             |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 511230002 | SMART-UPS SRT 10000VA RM 208V AS2237174350                                                                                   | \$10,819.61 |
| 511230003 | SMART-UPS SRT 192V 8KVA 5S2247T65337                                                                                         | \$2,171.51  |
| 521230001 | PANTALLA TCL LED55 SMART 4K ANDROID                                                                                          | \$1,100.17  |
| 521230002 | PANTALLA TCL LED55 SMART 4K ANDROID                                                                                          | \$1,100.17  |
| 564230001 | MIRAGE MINI SPLIT 3.0 TON F/C INVERTER 220V MAGNUM 17                                                                        | \$22,834.20 |
| 564230002 | MIRAGE MINI SPLIT 3.0 TON F/C INVERTER 220V MAGNUM 17                                                                        | \$22,834.20 |
| 564230003 | MIRAGE MINI SPLIT 3.0 TON F/C INVERTER 220V MAGNUM 17                                                                        | \$22,834.20 |
| 564230004 | MIRAGE MINI SPLIT 3.0 TON F/C INVERTER 220V MAGNUM 17                                                                        | \$22,834.20 |
| 564230005 | MIRAGE MINI SPLIT 3.0 TON F/C INVERTER 220V MAGNUM 17                                                                        | \$22,834.20 |
| 564230006 | MIRAGE MINI SPLIT 3.0 TON F/C INVERTER 220V MAGNUM 17                                                                        | \$22,834.20 |
| 521230003 | PANTALLA 4K UHD LG 75"                                                                                                       | \$3,304.27  |
| 567230001 | MOTOSIERRA MAKITA GAS.18" 46 CC 4301F45                                                                                      | \$6,873.75  |
| 566230001 | TRANSFORMADOR CONVERTIDOR DE VOLTAJE LUYUAN DE 3000 VATIOS                                                                   | \$6,544.58  |
| 564230007 | MIRAGE X32 INVERTER MINI SPLIT 1.0 TON FRIO/CALOR 2 20V                                                                      | \$8,428.13  |
| 511230004 | COMPUTADORA GENERICA DE 8GB                                                                                                  | \$2,401.30  |
| 511230005 | ESCANER CANON IMAGEFORMULA DR-C240, VERTI                                                                                    | \$2,884.41  |
| 511230012 | ESCRITORIOS DE MADERA DE PINO PINTADOS EN ACABADO CHERRY                                                                     | \$17,206.28 |
| 511230013 | MESAS DE MADERA PARA PRESIDIO TIPO "U" PARA USO EN EVENTOS OFICIALES                                                         | \$91,414.96 |
| 511230014 | 7680 DC600M(MIXED-USE) 2.5" ENTERPRISE SATA SSD 6G                                                                           | \$6,981.50  |
| 511230006 | LAPTOP HACER ASPIRE 3 INTEL CORE I3 GEN 10A 8GB RAM 512 GB SSD NEGRO                                                         | \$3,944.08  |
| 511230007 | PC GENERICA PROCESADOR INTEL CORE I5-12400 LGA 1700 12A GEN 6CORE 2.5GHZ HASTA 4.40 65W 18 MB, SSD 512, RAM 8GB, MONITOR 21" | \$2,805.63  |
| 511230008 | PC GENERICA PROCESADOR INTEL CORE I5-12400 LGA 1700 12A GEN 6CORE 2.5GHZ HASTA 4.40 65W 18 MB, SSD 512, RAM 8GB, MONITOR 21" | \$5,611.27  |
| 511230016 | LAPTOP HACER ASPIRE 3 INTEL CORE I3 GEN 10A 8GB RAM 512 GB SSD NEGRO                                                         | \$4,512.48  |
| 511230009 | CANON ESCANER IMEGENFORMULA DR-C240 VERTICAL DUPLEX, OFICIO 445PPM, USB4000 HOJAS DE ESCANEADO DIARIO                        | \$3,855.77  |
| 529230001 | LETRAS DE ALUMINIO PARA IDENTIFICAR EDIFICIOS DEL ITESRC                                                                     | \$20,770.09 |
| 564230008 | MIRAGE MINI SPLIT F/C 1. TON 220V INVERTER                                                                                   | \$8,251.43  |
| 511230013 | IMPRESORA MULTILASER COLOR HP M479DW 28PPM/USA4 14A 2100 PAG X CARTUCHO                                                      | \$3,983.03  |
| 511230011 | DISCO DURO INTERNO SEAGATE EXOS DE 20TB 256MB, 7200RPM, SATAIII (6B/S)                                                       | \$14,972.08 |
| 511230010 | IMPRESORA MULTILASER NGO HP M428Dw DUPLEX TOUCH/ USAFAC258A 3000 PAG                                                         | \$6,238.03  |
| 519230001 | SMART TV SANSUI 55" SMX55C1AU 4K ANDROID TV                                                                                  | \$7,285.00  |
| 564230009 | MIRAGE MINI SPLIT 3.0 TON F/C INVERTER 220V MAGNUM 17                                                                        | \$25,097.26 |
| 564230010 | MIRAGE MINI SPLIT 3.0 TON F/C INVERTER 220V MAGNUM 17                                                                        | \$25,097.26 |
| 564230011 | MIRAGE MINI SPLIT 3.0 TON F/C INVERTER 220V MAGNUM 17                                                                        | \$25,097.26 |
| 564230012 | MIRAGE MINI SPLIT 3.0 TON F/C INVERTER 220V MAGNUM 17                                                                        | \$25,097.26 |
| 564230013 | MIRAGE MINI SPLIT 3.0 TON F/C INVERTER 220V MAGNUM 17                                                                        | \$25,097.26 |
| 564230014 | MIRAGE MINI SPLIT 3.0 TON F/C INVERTER 220V MAGNUM 17                                                                        | \$25,097.26 |
| 564230015 | MIRAGE MINI SPLIT 3.0 TON F/C INVERTER 220V MAGNUM 17                                                                        | \$25,097.26 |
| 521230004 | PROYECTOR DE AUDIOVISUAL                                                                                                     | \$6,816.11  |
| 529230002 | MESAS CON BANCAS AREA SISTEMAS COMPUTACIONALES                                                                               | \$74,917.44 |
| 511230015 | SCANNER EPSON DS-1630 25 PPM DUPLEX                                                                                          | \$3,754.86  |
| 511240001 | LAPTOP, PLATINUM SILVER, PANTALLA 15.6" 16GB MEMORIA 512GB                                                                   | \$7,200.50  |
| 511240002 | LAPTOP, PLATINUM SILVER, PANTALLA 15.6" 16GB MEMORIA 512GB                                                                   | \$7,200.50  |
| 511240003 | LAPTOP, PLATINUM SILVER, PANTALLA 15.6" 16GB MEMORIA 512GB                                                                   | \$7,200.50  |
| 511240004 | LAPTOP, PLATINUM SILVER, PANTALLA 15.6" 16GB MEMORIA 512GB                                                                   | \$7,200.50  |
| 511240005 | LAPTOP, PLATINUM SILVER, PANTALLA 15.6" 16GB MEMORIA 512GB                                                                   | \$7,200.50  |
| 511240006 | LAPTOP, PLATINUM SILVER, PANTALLA 15.6" 16GB MEMORIA 512GB                                                                   | \$7,200.50  |
| 521240001 | PROYECTOR PL LASER L630U WUXGA PROJ 6200                                                                                     | \$39,256.87 |
| 511240001 | MUEBLE ESCRITORIO DELTA 149 CPU 120X120 ITALIA DELTA OFIK                                                                    | \$7,202.25  |
| 511240002 | GABINETE DE MADERA CON TARJA SIN MEZCLADORA                                                                                  | \$6,494.20  |

|           |                                                                                                                                                       |              |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 564240001 | MINI SOLIT MIRAGE 3.0 TON. F/C INVERTER17 -220V                                                                                                       | \$19,008.41  |
| 564240002 | MINI SOLIT MIRAGE 3.0 TON. F/C INVERTER17 -220V                                                                                                       | \$19,008.41  |
| 511240007 | COMPUTADORA GENERICA: SSD 2.5 960GB KINGSTONE SATAII SA400 GB 16 GB RAM CPU INTEL CORE I5-11400 MONITOR LG CON KIT TECLADO Y MOUSE WINDOW 10          | \$8,624.41   |
| 511240008 | COMPUTADORA GENERICA: SSD2.5 1TB WESTERN DIGITAL SATAII 6GB/S WINDOW10 TECLADO Y MOUSE INALAMBRICO                                                    | \$9,189.01   |
| 564240003 | MINISPLIT MIRAGE MAGNUM 22F/C 1.0 TON 220V                                                                                                            | \$10,222.87  |
| 564240004 | MINISPLIT MIRAGE F/C 3.0 TON 220V INVERTER MAGNUM 17                                                                                                  | \$29,095.24  |
| 564240005 | ENFRIADOR EVAPORATIVO PORTATIL PARA EXTERIORES                                                                                                        | \$24,493.40  |
| 564240006 | ENFRIADOR EVAPORATIVO PORTATIL PARA EXTERIORES                                                                                                        | \$24,493.40  |
| 519240001 | SMART TV SANSUI 55" ANDROID                                                                                                                           | \$10,053.32  |
| 519240002 | SMART TV HISENSE 85"                                                                                                                                  | \$26,346.67  |
| 519240003 | SMART TV HISENSE 70"                                                                                                                                  | \$15,683.20  |
| 511240009 | ESCANER IMAGEN FORMULA, CANON, VERTICAL, DUPLEX, OFICIO, 45PPM.                                                                                       | \$10,112.38  |
| 564240007 | ENFRIADOR EVAPORATIVO PORTATIL PARA EXTERIORES                                                                                                        | \$24,630.67  |
| 564240008 | ENFRIADOR EVAPORATIVO PORTATIL PARA EXTERIORES                                                                                                        | \$24,630.67  |
| 519240004 | TELEVISION SMART TV HISENSE UHD 4K 55"                                                                                                                | \$12,178.99  |
| 519240005 | PANTALLA LG UHD 55" UR78 4K SMART TV                                                                                                                  | \$7,299.13   |
| 511240009 | PC GENERICA PROCESADOR INTEL CORE I5-11400 CON DISPENSADOR Y GRAFICOS LGA 1200 11A GEN.                                                               | \$8,299.45   |
| 541240001 | CAMIONETA RAM 700 LARAMIE CVT COLOR BLANCO, INTERIOR GRIS OSCURO                                                                                      | \$368,088.33 |
| 511240010 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240011 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240012 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240013 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240014 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240015 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240016 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240017 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240018 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240019 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240020 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240021 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240022 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240023 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240024 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240025 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240026 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240027 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240028 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240029 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |
| 511240030 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS | \$30,702.28  |

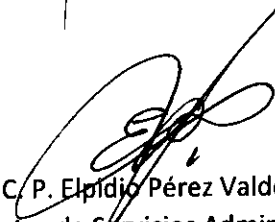
|           |                                                                                                                                                                                        |                |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 511240031 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS                                  | \$30,702.28    |
| 511240032 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS                                  | \$30,702.28    |
| 511240033 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS                                  | \$30,702.28    |
| 511240034 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS                                  | \$30,702.28    |
| 511240035 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS                                  | \$30,702.28    |
| 511240036 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS                                  | \$30,702.28    |
| 511240037 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS                                  | \$30,702.28    |
| 511240038 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS                                  | \$30,702.28    |
| 511240039 | COMPUTADORA GENERICA; PROCESADOR INTEL CORE I5, 16 GB EN RAM, SSD DE 1TB, TARJETA DE VIDEO PCI EXPRESS 12GB, MONITOR DE 27" WINDOWS 11 PRO DE 64 BITS                                  | \$44,571.54    |
| 511250001 | MUEBLE ESCRITORIO DELTA 149 CPU 120X120 ITALIA DELTA OFIK 3 MESES GARANTIA                                                                                                             | \$8,093.24     |
| 511250002 | MUEBLE ESCRITORIO PENINSULA SECRETARIAL TROT CAO BA/CHERRY ARCHIVERO (4CAJAS) OFIK TROT C                                                                                              | \$9,537.49     |
| 511250001 | LAPTOP HP 630 15.6 DELL INSPIRATION, 15 PULGADAS, PROCESADOR INTEL I7-1255U RAM 16 GB, ALMACENAMIENTO 512 GB                                                                           | \$13,878.50    |
| 511250002 | LAPTOP HP 630 15.6 DELL INSPIRATION, 15 PULGADAS, PROCESADOR INTEL I7-1255U RAM 16 GB, ALMACENAMIENTO 512 GB                                                                           | \$13,878.50    |
| 511250003 | PC GENERICA: PROCESADOR INTEL CORE I3 12A GEN, MEMORIA RAM 16GB, DISCO SOLIDO 1TB, MONITOR 27", TECLADO Y MOUSE ALAMBRICO                                                              | \$11,477.49    |
| 511250004 | PC GENERICA: PROCESADOR INTEL CORE I3 12A GEN, MEMORIA RAM 16GB, DISCO SOLIDO 1TB, MONITOR 27", TECLADO Y MOUSE ALAMBRICO                                                              | \$11,477.49    |
| 532250001 | MESA DE EXPLORACION TULUM C/PIERNERAS DE PLASTICO MCA ESGO                                                                                                                             | \$7,552.38     |
| 564250001 | MIRAGE MINISPIT F/C 3.0TON 220V INVERTER 17 SEER                                                                                                                                       | \$23,653.86    |
| 564250002 | MIRAGE MINISPIT F/C 3.0TON 220V INVERTER 17 SEER                                                                                                                                       | \$23,653.86    |
| 564250003 | MIRAGE MINISPIT F/C 3.0TON 220V INVERTER 17 SEER                                                                                                                                       | \$23,653.86    |
| 564250004 | MIRAGE MINISPIT F/C 3.0TON 220V INVERTER 17 SEER                                                                                                                                       | \$23,653.86    |
| 564250005 | MIRAGE MINISPIT F/C 3.0TON 220V INVERTER 17 SEER                                                                                                                                       | \$23,653.86    |
| 564250006 | MIRAGE MINISPIT F/C 3.0TON 220V INVERTER 17 SEER                                                                                                                                       | \$23,653.86    |
| 564250007 | MIRAGE MINISPIT F/C 3.0TON 220V INVERTER 17 SEER                                                                                                                                       | \$23,653.86    |
| 511250006 | MAQUINA CORTADORA Y GRABADORA DE LASER SCULPFUN S30 PRO                                                                                                                                | \$9,561.62     |
| 511250007 | (SG3452) SWITCH OMADA, 48 PUERTOS 10/100 MBPS + 4 PUERTOS SFP                                                                                                                          | \$7,790.63     |
| 511250005 | CANON ESCANER IMEGENFORMULA DR-C240 VERTICAL DUPLEX, OFICIO 445PPM, USB4000 HOJAS DE ESCANEADO DIARIO                                                                                  | \$10,678.93    |
| 569250001 | PROCESADORES Y PARTES EN RETAIL SSD ESTADO SOLIDO KINGSTON 1920G DC 600M MIXED                                                                                                         | \$20,399.61    |
| 511250008 | CPU GENERICO DISCO DURO SOLIDO 500GB., 16GB RAM, PROCESADOR INTEL PENTIUM I3 3.65GHZ DUAL CORE, TECLADO Y MOUSE, MONITOR HACER 21.5                                                    | \$12,329.61    |
| 511250009 | CPU GENERICO DISCO DURO SOLIDO 500GB., 16GB RAM, PROCESADOR INTEL PENTIUM I3 3.65GHZ DUAL CORE, TECLADO Y MOUSE, MONITOR HACER 21.5                                                    | \$12,329.61    |
| 511250010 | NOTEBOOK DELL INSPIRATION 3530-15.6" FHD INTEL CORE I7-1355U- WINDOWS 11, 16GB,SSD 512GB SERIE                                                                                         | \$16,486.18    |
| 591250001 | LICENCIAMIENTO ESET PROTECT ENTRY (SUITE DE SEGURIDAD) PARA USO EN DEPARTAMENTO DE CIENCIAS BASICAS Y TECNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN PARA PROTEGER A LOS EQUIPOS DE CÓMPUTO DEL ITESRC. | \$131,819.36   |
| 511250011 | ESCANER EPSON DS-1630 25 PPM DUPLEX                                                                                                                                                    | \$11,170.87    |
| 511250012 | CPU GENERICO DISCO DURO SOLIDO 1TB., 16GB RAM, PROCESADOR INTEL PENTIUM I3 3.65GHZ DUAL CORE, TECLADO Y MOUSE ALAMBRICO, MONITOR 27"                                                   | \$12,755.66    |
| 529250001 | SCULPFUN S30 PRO MAQUINA DE GRABADO LASER 10W AUTOAIR-ASSIST                                                                                                                           | \$12,009.34    |
| 541250001 | SPRINTER VAN PASAJE 517 MODELO 2024, COLOR BLANCO EXRALARGA CAPACIDAD PARA 21 PASAJEROS, SMART TV, CAMARA DE REVERSA, ESTEREO DE PANTALLA Y ESTRIBO DE ACCESO ELÉCTRICO                | \$1,732,500.01 |
| 511250013 | CREALITY IMPRESORA 3D ENDER-3 V3 KE, 22 X 22 X 240                                                                                                                                     | \$8,865.67     |
| 511250014 | CREALITY IMPRESORA 3D ENDER-3 V3 KE, 22 X 22 X 240                                                                                                                                     | \$8,865.67     |
| 511250015 | CREALITY IMPRESORA 3D ENDER-3 V3 KE, 22 X 22 X 240                                                                                                                                     | \$9,143.25     |
| 519250002 | PANTALLA RCA 55" RCA UHD GOOGLE TV                                                                                                                                                     | \$9,164.33     |
| 519250003 | PANTALLA RCA 55" RCA UHD GOOGLE TV                                                                                                                                                     | \$9,164.33     |
| 511250001 | BEBEDERO BARRIER FREE FRONT/SIDE EZS8L                                                                                                                                                 | \$31,079.88    |

|           |                                                                                                 |             |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 511250002 | BEBEDERO BARRIER FREE FRONT/SIDE EZS8L                                                          | \$31,079.88 |
| 511250012 | LENTES DE REALIDAD VIRTUAL                                                                      | \$14,665.28 |
| 511250013 | IMPRESORA 3D ENDER-3 V3KE,22 CREALITY                                                           | \$10,615.16 |
| 521250001 | PANTALLA RCA 55" RCA UHD GOOGLE TV                                                              | \$9,442.56  |
| 529250005 | COMPRESOR DE AIRE LIBRE DE ACEITE PARA USO MEDICO 2.5 HP, 9.6 CFM                               | \$11,455.54 |
| 567250001 | TALADRO DEMOLEDOR ROT. MAKITA HR2810T                                                           | \$8,305.67  |
| 529250006 | AGITADOR MEGNATICO CON TEMPERATURA, PLATO CUADRADO CUBIERTA DE CERAMICA, VELOCIDAD 100-2000 RPM | \$13,745.91 |
| 511250003 | MEDIDOR DE LUZ DE ILUMINADOR                                                                    | \$15,338.67 |
| 529250007 | BALANZA SEMIANALITICA 200G/0.0001G DLAB                                                         | \$18,486.92 |
| 529250007 | BALANZA SEMIANALITICA 200G/0.0001G DLAB                                                         | \$18,486.92 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Dr. Luis Carlos Longares Vidal  
Director General



C. P. Elpidio Pérez Valdés  
Subdirector de Servicios Administrativos



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO.

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**  
REGIÓN CARBONÍFERA

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN ADICIONAL

### II.- LA RELACIÓN DE BIENES INMUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO



Carretera 57 km 120, Agujlita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

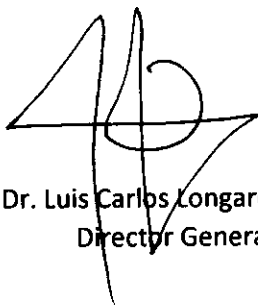
C.P. 26950  
<https://www.itesrc.edu.mx>

Tels. (861) 613 4032

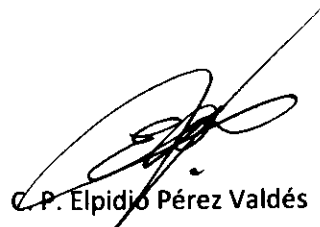
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA****Relación de bienes inmuebles que componen su patrimonio****Al 31 de diciembre de 2025**

| <b>Código</b> | <b>Descripción del Bien</b>                                                                | <b>Valor en libros</b> |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 583190005     | CAFETERIA                                                                                  | \$14,711.39            |
| 581130001     | TERRENO DE ESTACIONAMIENTO                                                                 | \$1,000,000.00         |
| 581990001     | TERRENO LOC. AL NTE DE AGUJITA COAH CON UNA SUPERFICIE DE 7-21-62-62 HECTAREAS             | \$2,346,500.00         |
| 583010001     | CASETA DE VIGILANCIA ELABORADA EN CONCRETO EN SU TOTALIDAD FACTURAS: 0007, 0011, 0014.     | \$27,303.64            |
| 583020001     | EDIFICIOS UTILIZADOS PARA LAS AREAS DE AULAS, TALLERES, LABORATORIOS OFICINAS Y SANITARIOS | \$1,786,216.96         |
| 583020002     | EDIFICIO UTILIZADO PARA EL LABORATORIO DEL SIM                                             | \$28,612.93            |
| 583060001     | INCUBADORA DE NEGOCIOS                                                                     | \$230,140.13           |
| 583080001     | CONSTRUCCION DE LABORATORIO DE METODOS                                                     | \$431,336.84           |
| 583130001     | ESTRUCTURA TECHADA                                                                         | \$770,900.00           |
| 583130002     | EDIFICIOS UTILIZADOS PARA ESTRUCTURA TECHADA COMPLEMENTO                                   | \$18,463.52            |
| 583140001     | REMODELACION SANITARIOS                                                                    | \$1,097,100.00         |
| 583150001     | PAVIMENTACION CONCRETO ASFALTICO ESTACIONAMIENTO DE DIRECTIVOS                             | \$170,220.64           |
| 583150002     | PAVIMENTACION CONCRETO HIDRAULICO ESTACIONAMIENTO DE USO GENERAL                           | \$1,525,479.38         |
| 583150003     | CONSTRUCCION DE SANITARIOS DE DIRECTIVOS                                                   | \$194,824.40           |
| 583160001     | SUMINISTRO Y FABRICACION DE CONDONES TIPO PECHO EN ESTACIONAMIENTO DE USO GENERAL          | \$48,676.56            |
| 583160002     | ADENDUM INV. REST ITESRC/04/15                                                             | \$8,859.49             |
| 583160003     | PROYECTO PARA ARCO DE ACCESO A ESTACIONAMIENTO DEL ITESRC                                  | \$156,976.14           |
| 583160004     | COTRATO ITESRC C/01-P/2016 ESTIMACION 2                                                    | \$271,444.67           |
| 583160005     | CONSTRUCCION DE FORO Y REHABILITACION DE EXPLANADA ITESRC                                  | \$268,087.37           |
| 583160006     | CUBIERTAS EN ESTACIONAMIENTO DE USO GENERAL                                                | \$596,710.26           |
| 583160007     | CUBIERTAS EN ESTACIONAMIENTO DE USO GENERAL, EST. 2                                        | \$631,939.81           |
| 583170001     | ANTICIPO CAFETERIA                                                                         | \$496,960.13           |
| 583180001     | ANTICIPO CAFETERIA                                                                         | \$359,777.94           |
| 583180002     | ANTICIPO CAFETERIA                                                                         | \$208,707.96           |
| 583180003     | ANTICIPO CAFETERIA                                                                         | \$50,559.06            |
| 583190001     | PAGO DE CONSTRUCCION DE CAFETERIA                                                          | \$46,049.33            |
| 583190002     | PAGO DE CONSTRUCCION DE CAFETERIA EXTERIOR                                                 | \$130,504.51           |
| 583190003     | TRABAJOS EXTERNOS DE CONSTRUCCION                                                          | \$227,861.89           |
| 583190004     | ANTICIPO DE CONSTRUCCION                                                                   | \$24,459.79            |
| 583220001     | ANTICIPO A CONTRATO ITESRC/01/2022 POR EL 30%                                              | \$176,663.68           |
| 583220002     | COBERTIZO PARA AUTOBUSES 1A ESTIMACION                                                     | \$413,508.95           |
| 583230001     | EDIFICIO NO HABITACIONAL (REMODELACIONES)                                                  | \$4,474,938.83         |
| 583240001     | RETIRO DE DOMO Y CONSTRUCCION DE 37.4 MTS DE TECHO DE CONCRETO EN EDIFICIO DE SISTEMAS     | \$156,683.48           |
| 583240002     | REMODELACION Y MODERNIZACION DE PAREDES INTERIORES DEL EDIFICIO DE INGLES                  | \$1,879,214.98         |
| 583250001     | AMPLIACION DE CUBIERTAS DE ESTACIONAMIENTO VEHICULOS OFICIALES                             | \$320,898.70           |
| 583250303     | MANTENIMIENTO, REMODELACIÓN Y MODERNIZACIÓN DEL EDIFICIO "B" DEL ITESRC                    | \$1,329,970.68         |
| 583250529     | AMPLIACION DE CUBIERTA DE TECHO EN TRES FILAS DE ESTACIONAMIENTO, DE DOCENTES ETAPA 1      | \$403,193.02           |
| 583250715     | SUMINISTRO E INSTALACION DE PUERTAS DE EDIFICIO DE INGLES DEL ITESRC                       | \$172,105.85           |
| 583250903     | IMPERMEABILIZACION DE EDIFICIOS DEL ITESRC                                                 | \$722,885.63           |
| 583960001     | MONUMENTO Y ARREGLO A LOTEUB. EN LOS JARDINES DEL ITESRC FTE A BIB. (CAPSULA DEL TIEMPO)   | \$252.00               |
| 583190006     | REMODELACION DE EDIFICIO DE SISTEMAS COMPUTACIONALES PLANTA ALTA                           | \$2,717,564.76         |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Dr. Luis Carlos Longares Vidal  
Director General



C. P. Elpidio Pérez Valdés  
Subdirector de Servicios Administrativos



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO.

**COAHUILA**  
PA DELANTE



**SEDU**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN ADICIONAL

### III.- LA RELACIÓN DE LAS CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECÍFICAS



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 28950 Tels. (861) 613 4032  
<https://www.itesrc.edu.mx>




Cuenta Pública 2025  
INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)  
Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas  
Ejercicio Fiscal 2025



Datos de la cuenta Bancaria

| Fondo, Programa o Convenio                                          | Institución Bancaria       | Número de Cuenta |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------|
| U006 Subsidios Federales para Organismos Descentralizados Estatales | ciero Scotiabank Invertlat | 25605518445      |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.




---

C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS



---

M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN



---

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA DELANTE



**SEDU**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN ADICIONAL

# IV.- EL REPORTE DE LOS ESQUEMAS BURSÁTILES Y DE COBERTURAS FINANCIERAS



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26950 Tels. (861) 613 4032  
<https://www.ltesrc.edu.mx>




**CUENTA PÚBLICA EJERCICIO FISCAL 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
Reporte de los esquemas bursátiles y de coberturas financieras  
Ejercicio Fiscal 2025



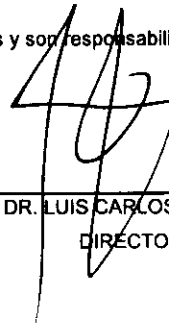
**INSTRUMENTOS FINANCIEROS BURSÁTILES**

**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la Región Carbonífera, no conto con esquemas bursátiles y de coberturas financieras.**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
\_\_\_\_\_  
C. P. ELADIO PÉREZ VALDÉS  
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

  
\_\_\_\_\_  
M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
\_\_\_\_\_  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



## INFORMACIÓN ADICIONAL

# V.- LA INFORMACIÓN RESPECTO AL EJERCICIO Y DESTINO DEL GASTO FEDERALIZADO, ASÍ COMO RESPECTO AL REINTEGRO DE LOS RECURSOS FEDERALES NO DEVENGADOS



**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**

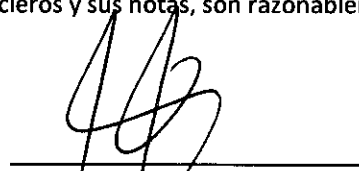
**Formato del ejercicio y destino del gasto federalizado y reintegros**


**Correspondiente al ejercicio 2025**

| Programa o Fondo                                                    | Destino de los Recursos | Ejercicio   |             | Reintegro  |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|-------------|------------|
|                                                                     |                         | DEVENGADO   | PAGADO      |            |
| U006 SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES | CAPITULO 1000           | 40607314.92 | 40607314.92 | 1538072.08 |
| U006 SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES | CAPITULO 2000           | 1167758.75  | 1166158.75  | 0          |
| U006 SUBSIDIOS FEDERALES PARA ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS ESTATALES | CAPITULO 3000           | 2533434.44  | 2500954.44  | 235.81     |

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 M. P. SARILÚ CARDENAS RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
 DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL

  
 C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS



## INFORMACIÓN ADICIONAL

# VI.- INFORME DE LOS PROYECTOS DE ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS (APP)





Agujita, Coahuila a 29 de abril de 2026  
Asunto: El que se indica

**H. Congreso del Estado de Coahuila  
Presente.-**

Referente al informe de situación que guardan los proyectos de Asociaciones Público-Privadas (APP) celebradas y licitados por entidades estatales al amparo de la Ley de Asociaciones Público-Privadas para el Estado de Coahuila de Zaragoza y el avance de proyectos APP correspondientes, durante el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, se hace del conocimiento que este formato NO APLICA a este Instituto, toda vez que no tuvimos proyectos de Asociaciones Público-Privadas (APP) celebradas al amparo de la Ley de Asociaciones Público-Privadas para el Estado de Coahuila de Zaragoza.

Sin otro particular, le reitero mis más seguras consideraciones.

**ATENTAMENTE**  
Excelencia en Educación Tecnológica

**Dr. Luis Carlos Longares Vidal**  
Director General

c. c. p. Archivo.



**2026**  
año de  
**Margarita  
Maza**





## INFORMACIÓN ADICIONAL

# VII.- EL ARCHIVO ELECTRÓNICO DE DATOS QUE PERMITA SU USO INFORMÁTICO Y FACILITE SU PROCESAMIENTO





**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

# SE ADJUNTA DISPOSITIVO ELECTRONICO USB CON LOS DATOS SOLICITADOS



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx)

C.P. 28950  
<https://www.itesrc.edu.mx>

Tels. (861) 613 4032



## INFORMACIÓN ADICIONAL

# VIII.- EL CUADERNILLO DE LA CUENTA PÚBLICA CORRESPONDIENTE EJERCICIO FISCAL 2025, EN ARCHIVO DIGITAL EN FORMATO PDF





**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

**SE ADJUNTA DISPOSITIVO DE USB QUE  
CONTIENE EN ARCHIVO PDF EL CUADERNILLO  
CON LOS ESTADOS FINANCIEROS  
CORRESPONDIENTES A LA CUENTA PÚBLICA  
EJERCICIO FISCAL 2025.**



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26950  
<https://www.itesrc.edu.mx>

Tels. (881) 613 4032



## INFORMACIÓN ADICIONAL

### IX.- LAS CONCILIACIONES BANCARIAS





## INFORMACIÓN ADICIONAL

**SE ADJUNTA DISPOSITIVO ELECTRONICO USB  
QUE CONTIENE DE MANERA DIGITAL LAS  
CONCILIACIONES BANCARIAS**





## INFORMACIÓN ADICIONAL

# X.- EL ACUSE DE RECEPCIÓN CORRESPONDIENTE A LA CARGA DE LA CUENTA PÚBLICA DEL EJERCICIO FISCAL 2025





## INFORMACIÓN ADICIONAL

**SE ADJUNTA IMPRESO EL ACUSE DE RECEPCION  
CORRESPONDIENTE A LA CARGA DE LA CUENTA  
PÚBLICA DEL EJERCICIO FISCAL 2025**





# INFORMACIÓN ADICIONAL

## XI.- CONFIRMACIONES BANCARIAS



**ZERTUCHE HINOJOSA Y ASOCIADOS, S.C.**  
 Zaragoza Nte 709  
 Saltillo Centro  
 Saltillo Coahuila CP 25000

\_\_11\_\_ DE \_\_MARZO\_\_ DE 2026  
**Información sobre : INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGION CARBONIFERA**

Muy señores nuestros :

1.- Este formulario contiene datos de la contabilidad :

De esta oficina únicamente ( X ) De \_\_\_\_\_ ( )  
 De toda la institución ( ) De \_\_\_\_\_ ( )

2.- Las firmas autorizadas para girar cheques son, según nuestros registros :

| Firmas | Nombres                         | Puede firmar cheques individualmente | Sólo puede firmar mancomunadamente |
|--------|---------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| 1      | LUIS CARLOS LONGARES VIDAL      | _____                                | XXX                                |
| 2      | ELPIDIO PEREZ VALDES            | _____                                | XXX                                |
| 3      | ETEL MARGARITA HERNANDEZ ALEMAN | _____                                | XXX                                |
| 4      | _____                           | _____                                | _____                              |

3.- Los saldos que muestran nuestros libros en las fechas indicadas, son los siguientes :

| CUENTAS ACREEDORAS |             |        |             |         |                 | Se Acompaña |              |
|--------------------|-------------|--------|-------------|---------|-----------------|-------------|--------------|
|                    | Núm.        | Moneda | Firmas      | %       | SALDOS AL       | SALDOS AL   | Edo. de Cta. |
|                    |             |        | 1, 2, 3, 4. | Interés | 31/12/2025      | 31/12/2025  |              |
| Cuenta de cheques  | 703087      | NAC    | 1,2,3       |         | \$ 50,569.20    |             | ( X )        |
| Cuenta de cheques  | 25605518414 | NAC    | 1,2,3       |         | \$ 3,306,796.51 |             | ( X )        |
| Cuenta de cheques  | 25605518445 | NAC    | 1,2,3       |         | \$ 3,419,470.37 |             | ( X )        |
| Cuenta de cheques  | 25605869858 | NAC    | 1,2,3       |         | \$ 23,733.77    |             | ( X )        |
| Cuenta de cheques  | 25605869860 | NAC    | 1,2,3       |         | \$ 160.75       |             | ( X )        |
| Cuenta de cheques  |             | NAC    | 1,2,3       |         | \$ -            |             | ( X )        |
| Cuenta de cheques  |             | NAC    | 1,2,3       |         | \$ -            |             | ( X )        |
| Otros depósitos    |             |        |             |         |                 |             | ( )          |
| FONDOS             | 76179729    | NAC    |             |         | \$ 666,542.82   |             | ( X )        |

4.- La firma indicada en la referencia tenía a su cargo los saldos siguientes ( incluyendo los documentos descontados con nuestro endoso)

| CUENTAS DEUDORAS                     | Fecha de vencimiento | % de interés anual | SALDOS AL  | Se Acompaña  |
|--------------------------------------|----------------------|--------------------|------------|--------------|
|                                      |                      |                    | 31/12/2025 | Edo. de Cta. |
| Descuentos                           | _____                | _____              | _____      | ( )          |
| Préstamos directos                   | _____                | _____              | _____      | ( )          |
| Préstamos prendarios                 | _____                | _____              | _____      | ( )          |
| Créditos simples en cuenta corriente | NINGUNA              | _____              | _____      | ( )          |
| Créditos refaccionarios              | _____                | _____              | _____      | ( )          |
| Créditos de habilitación o avío      | _____                | _____              | _____      | ( )          |
| Cartera vencida                      | _____                | _____              | _____      | ( )          |
| _____                                | _____                | _____              | _____      | ( )          |

5.- En nuestras cuentas de orden figuran los saldos siguientes, a la misma fecha indicada en el cuadro precedente :

|                        |                         |     |
|------------------------|-------------------------|-----|
| Deudores por aval      | _____                   | ( ) |
| Apertura de crédito    | _____                   | ( ) |
| Depositante en valores | En garantía _____       | ( ) |
|                        | En custodia _____       | ( ) |
|                        | En administración _____ | ( ) |
| Fideicomisos           | _____                   | ( ) |
| Remitentes de cobranza | NINGUNA                 | ( ) |

6.- Adicionalmente a la información anterior, manifestamos a ustedes que en nuestros registros aparecen los datos relacionados con la firma de referencia, al reverso.

Grupo Financiero Scotiabank Inverlat SA  
 FIRMA AUTORIZADA Y SELLO



## INFORMACIÓN DERIVADA LDF

# I.- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF





**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
 Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



| Concepto (c)                                                                                 | 2025 (d)     | 31 de diciembre de 2024 (e) | Concepto (c)                                                                         | 2025 (d)     | 31 de diciembre de 2024 (e) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                                                |              |                             | <b>PASIVO</b>                                                                        |              |                             |
| <b>Activo Circulante</b>                                                                     |              |                             | <b>Pasivo Circulante</b>                                                             |              |                             |
| a. Efectivo y Equivalentes<br>(a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                                       | 7,459,585.66 | 17,263,904.79               | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo<br>(a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)                 | 4,258,811.96 | 4,188,219.30                |
| a1) Efectivo                                                                                 | 0.00         | 0.00                        | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                     | 0.00         | 0.00                        |
| a2) Bancos/Tesorería                                                                         | 6,793,042.84 | 16,424,522.01               | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo                                              | 187,339.32   | 178,510.77                  |
| a3) Bancos/Dependencias y Otros                                                              | 0.00         | 0.00                        | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                          | 0.00         | 0.00                        |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)                                                   | 666,542.82   | 839,382.78                  | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                           | 0.00         | 0.00                        |
| a5) Fondos con Afectación Específica                                                         | 0.00         | 0.00                        | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo                                 | 0.00         | 0.00                        |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | 0.00         | 0.00                        | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo | 0.00         | 0.00                        |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes                                                           | 0.00         | 0.00                        | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo                             | 4,071,472.64 | 4,009,708.53                |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes<br>(b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)                    | 180,000.00   | 1,000.00                    | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                       | 0.00         | 0.00                        |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo                                                   | 0.00         | 0.00                        | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                            | 0.00         | 0.00                        |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo                                                         | 180,000.00   | 0.00                        | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)                                   | 0.00         | 0.00                        |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo                                               | 0.00         | 0.00                        | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo                                   | 0.00         | 0.00                        |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo                                                     | 0.00         | 0.00                        | b2) Documentos Con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo           | 0.00         | 0.00                        |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | 0.00         | 0.00                        | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo                                         | 0.00         | 0.00                        |
| b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo                                                        | 0.00         | 1,000.00                    | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)                 | 0.00         | 0.00                        |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | 0.00         | 0.00                        | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública                                        | 0.00         | 0.00                        |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios<br>(c=c1+c2+c3+c4+c5)                               | 0.00         | 0.00                        | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero                                | 0.00         | 0.00                        |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00         | 0.00                        | d. Títulos y Valores a Corto Plazo                                                   | 0.00         | 0.00                        |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | 0.00         | 0.00                        | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)                                      | 0.00         | 0.00                        |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | 0.00         | 0.00                        |                                                                                      |              |                             |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | 0.00         | 0.00                        |                                                                                      |              |                             |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | 0.00         | 0.00                        |                                                                                      |              |                             |



**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
 Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



| Concepto (c)                                                                             | 2025 (d)            | 31 de diciembre de 2024 (e) | Concepto (c)                                                                                      | 2025 (d)             | 31 de diciembre de 2024 (e) |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)                                                        | 0.00                | 0.00                        | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                                | 0.00                 | 0.00                        |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta                                                  | 0.00                | 0.00                        | e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                               | 0.00                 | 0.00                        |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas                                                  | 0.00                | 0.00                        | e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                         | 0.00                 | 0.00                        |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                   | 0.00                | 0.00                        | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6) | 0.00                 | 0.00                        |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción              | 0.00                | 0.00                        | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo                                                              | 0.00                 | 0.00                        |
| d5) Bienes en Tránsito                                                                   | 0.00                | 0.00                        | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo                                                        | 0.00                 | 0.00                        |
| e. Almacenes                                                                             | 0.00                | 0.00                        | f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo                                                             | 0.00                 | 0.00                        |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)                   | 0.00                | 0.00                        | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo                           | 0.00                 | 0.00                        |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 0.00                | 0.00                        | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                         | 0.00                 | 0.00                        |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios                                              | 0.00                | 0.00                        | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo                                                    | 0.00                 | 0.00                        |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)                                             | 0.00                | 0.00                        | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)                                                         | 10,468,994.00        | 10,468,994.00               |
| g1) Valores en Garantía                                                                  | 0.00                | 0.00                        | g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo                                               | 0.00                 | 0.00                        |
| g2) Bienes en Garantía (Excluye Depósitos de Fondos)                                     | 0.00                | 0.00                        | g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo                                                    | 0.00                 | 0.00                        |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago             | 0.00                | 0.00                        | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo                                                               | 10,468,994.00        | 10,468,994.00               |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros                                                   | 0.00                | 0.00                        | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)                                                       | 0.00                 | 0.00                        |
| <b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>                 | <b>7,639,585.66</b> | <b>17,264,904.79</b>        | h1) Ingresos por Clasificar                                                                       | 0.00                 | 0.00                        |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                              |                     |                             | h2) Recaudación por Participar                                                                    | 0.00                 | 0.00                        |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo                                                 | 0.00                | 0.00                        | h3) Otros Pasivos Circulantes                                                                     | 0.00                 | 0.00                        |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                              | 0.00                | 0.00                        | <b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>                    | <b>14,727,805.96</b> | <b>14,657,213.30</b>        |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                         | 37,402,343.65       | 31,670,773.03               | <b>Pasivo No Circulante</b>                                                                       |                      |                             |
| d. Bienes Muebles                                                                        | 51,471,829.23       | 48,935,114.09               | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                                | 0.00                 | 0.00                        |
|                                                                                          |                     |                             | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                             | 0.00                 | 0.00                        |
|                                                                                          |                     |                             | c. Deuda Pública a Largo Plazo                                                                    | 0.00                 | 0.00                        |



**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
 Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



| Concepto (c)                                                                        | 2025 (d)             | 31 de diciembre de 2024 (e) | Concepto (c)                                                                                         | 2025 (d)             | 31 de diciembre de 2024 (e) |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|
| e. Activos Intangibles                                                              | 190,113.45           | 26,408.45                   | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                                   | 0.00                 | 0.00                        |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                       | -56,671,115.80       | -53,004,730.32              | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo                          | 0.00                 | 0.00                        |
| g. Activos Diferidos                                                                | 0.00                 | 0.00                        | f. Provisiones a Largo Plazo                                                                         | 0.00                 | 0.00                        |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                     | 0.00                 | 0.00                        | <b>IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)</b>                            | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>                 |
| i. Otros Activos no Circulantes                                                     | 0.00                 | 0.00                        | <b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)</b>                                                         | <b>14,727,805.96</b> | <b>14,657,213.30</b>        |
| <b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b> | <b>32,393,170.53</b> | <b>27,627,565.25</b>        | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                                   |                      |                             |
| <b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>                                            | <b>40,032,756.19</b> | <b>44,892,470.04</b>        | <b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>                              | <b>28,788,801.16</b> | <b>28,788,801.16</b>        |
|                                                                                     |                      |                             | a. Aportaciones                                                                                      | 32,071,213.76        | 32,071,213.76               |
|                                                                                     |                      |                             | b. Donaciones de Capital                                                                             | 0.00                 | 0.00                        |
|                                                                                     |                      |                             | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                   | -3,282,412.60        | -3,282,412.60               |
|                                                                                     |                      |                             | <b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>                         | <b>-3,483,850.93</b> | <b>1,446,455.58</b>         |
|                                                                                     |                      |                             | a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                        | 5,574,084.33         | 11,836,360.00               |
|                                                                                     |                      |                             | c. Resultados de Ejercicios Anteriores                                                               | 18,837,410.99        | 7,001,050.99                |
|                                                                                     |                      |                             | d. Revalúos                                                                                          | 0.00                 | 0.00                        |
|                                                                                     |                      |                             | e. Reservas                                                                                          | 0.00                 | 0.00                        |
|                                                                                     |                      |                             | f. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                            | -27,895,346.25       | -17,390,955.41              |
|                                                                                     |                      |                             | <b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b> | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>                 |
|                                                                                     |                      |                             | a. Resultado por Posición Monetaria                                                                  | 0.00                 | 0.00                        |

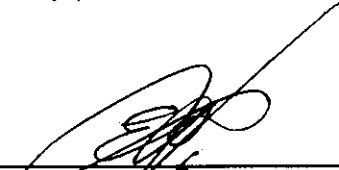



**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2025  
(PESOS)



|  |  |  |                                                                    |               |               |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|  |  |  | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                 | 0.00          | 0.00          |
|  |  |  | III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)  | 25,304,950.23 | 30,235,256.74 |
|  |  |  | IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III) | 40,032,756.19 | 44,892,470.04 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C. P. ÉLPIDIO PÉREZ VALDÉS  
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

  
M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



## INFORMACIÓN DERIVADA LDF

# II.- INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS - LDF





**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



| Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)          | Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d) | Disposiciones del Periodo (e) | Amortizaciones del Periodo (f) | Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g) | Saldo Final del Periodo (h)<br>h=d+e-f+g | Pago de Intereses del Periodo (i) | Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j) |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>                               | <b>0.00</b>                          | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>                                          | <b>0.00</b>                              | <b>0.00</b>                       | <b>0.00</b>                                                        |
| <b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>                            | <b>0.00</b>                          | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>                                          | <b>0.00</b>                              | <b>0.00</b>                       | <b>0.00</b>                                                        |
| a1) Instituciones de Crédito                                  | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| a2) Títulos y Valores                                         | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| a3) Arrendamientos Financieros                                | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| <b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>                            | <b>0.00</b>                          | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>                                          | <b>0.00</b>                              | <b>0.00</b>                       | <b>0.00</b>                                                        |
| b1) Instituciones de Crédito                                  | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| b2) Títulos y Valores                                         | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| b3) Arrendamientos Financieros                                | 0.00                                 | 0.00                          | 0.00                           | 0.00                                                 | 0.00                                     | 0.00                              | 0.00                                                               |
| <b>2. Otros Pasivos</b>                                       | <b>14,657,213.30</b>                 | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>                                          | <b>14,727,805.96</b>                     | <b>0.00</b>                       | <b>0.00</b>                                                        |
| <b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>   | <b>14,657,213.30</b>                 | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>                                          | <b>14,727,805.96</b>                     | <b>0.00</b>                       | <b>0.00</b>                                                        |
| <b>4. Deuda Contingente (informativo)</b>                     | <b>10,468,994.00</b>                 | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>                                          | <b>10,468,994.00</b>                     | <b>0.00</b>                       | <b>0.00</b>                                                        |
| <b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero (Informativo)</b> | <b>0.00</b>                          | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>                    | <b>0.00</b>                                          | <b>0.00</b>                              | <b>0.00</b>                       | <b>0.00</b>                                                        |
| <b>Obligaciones a Corto Plazo (k)</b>                         | <b>Monto Contratado (l)</b>          | <b>Plazo Pactado (m)</b>      | <b>Tasa de Interés (n)</b>     | <b>Comisiones y Costos Relacionados (o)</b>          | <b>Tasa Efectiva (p)</b>                 |                                   |                                                                    |
| <b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b>            | 0.00                                 |                               |                                | 0.00                                                 | 0                                        |                                   |                                                                    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



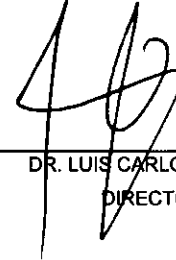
---

C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS



---

M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN



---

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
DIRECTOR GENERAL



## INFORMACIÓN DERIVADA LDF

### III.- INFORME ANALÍTICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTOS – LDF





**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)

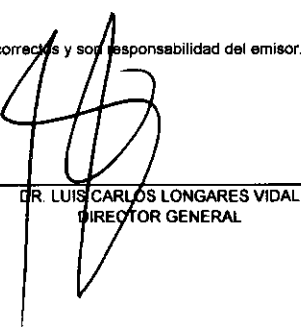


| Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)    | Fecha del Contrato (d) | Fecha de inicio de operación del Proyecto (a) | Fecha de Vencimiento (f) | Monto de la Inversión pactado (g) | Plazo Pactado (h) | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i) | Monto Promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de Inversión | Monto pagado de la Inversión al 31 de diciembre de 2025 (k) | Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2025 (l) | Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2025 (m=g-l) |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A. Asociaciones Público Privadas (App's)(A=a+b+c+d)</b>           |                        |                                               |                          | 0.00                              |                   | 0.00                                                       | 0.00                                                                                        | 0.00                                                        | 0.00                                                                    | 0.00                                                                         |
| a) APP 1                                                             |                        |                                               |                          | 0.00                              |                   | 0.00                                                       | 0.00                                                                                        | 0.00                                                        | 0.00                                                                    | 0.00                                                                         |
| b) APP 2                                                             |                        |                                               |                          | 0.00                              |                   | 0.00                                                       | 0.00                                                                                        | 0.00                                                        | 0.00                                                                    | 0.00                                                                         |
| c) APP 3                                                             |                        |                                               |                          | 0.00                              |                   | 0.00                                                       | 0.00                                                                                        | 0.00                                                        | 0.00                                                                    | 0.00                                                                         |
| d) APP XX                                                            |                        |                                               |                          | 0.00                              |                   | 0.00                                                       | 0.00                                                                                        | 0.00                                                        | 0.00                                                                    | 0.00                                                                         |
| <b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>                             |                        |                                               |                          | 0.00                              |                   | 0.00                                                       | 0.00                                                                                        | 0.00                                                        | 0.00                                                                    | 0.00                                                                         |
| a) Otro Instrumento 1                                                |                        |                                               |                          | 0.00                              |                   | 0.00                                                       | 0.00                                                                                        | 0.00                                                        | 0.00                                                                    | 0.00                                                                         |
| b) Otro Instrumento 2                                                |                        |                                               |                          | 0.00                              |                   | 0.00                                                       | 0.00                                                                                        | 0.00                                                        | 0.00                                                                    | 0.00                                                                         |
| c) Otro Instrumento 3                                                |                        |                                               |                          | 0.00                              |                   | 0.00                                                       | 0.00                                                                                        | 0.00                                                        | 0.00                                                                    | 0.00                                                                         |
| d) Otro Instrumento XX                                               |                        |                                               |                          | 0.00                              |                   | 0.00                                                       | 0.00                                                                                        | 0.00                                                        | 0.00                                                                    | 0.00                                                                         |
| <b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b> |                        |                                               |                          | 0.00                              |                   | 0.00                                                       | 0.00                                                                                        | 0.00                                                        | 0.00                                                                    | 0.00                                                                         |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

  
 M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
 DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA' DI LANTE



**SEDU**

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

# INFORMACIÓN DERIVADA LDF

## IV.- BALANCE PRESUPUESTARIO - LDF



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26950  
<https://www.itesrc.edu.mx>

Tels. (861) 613 4032



**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN**  
**CARBONÍFERA)**

**Balance Presupuestario - LDF**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



| Concepto (c)                                                                                                     | Estimado/<br>Aprobado (d)     | Devengado             | Recaudado/<br>Pagado         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|------------------------------|
| <b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>                                                                        | <b>109,584,562.70</b>         | <b>108,188,093.97</b> | <b>108,188,093.97</b>        |
| A1. Ingresos de Libre Disposición                                                                                | 18,052,070.70                 | 16,305,032.02         | 16,305,032.02                |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas                                                                         | 91,532,492.00                 | 91,883,061.95         | 91,883,061.95                |
| A3. Financiamiento Neto                                                                                          | 0.00                          | 0.00                  | 0.00                         |
| <b>B. Egresos Presupuestarios (B = B1+B2)</b>                                                                    | <b>110,810,078.10</b>         | <b>106,015,892.10</b> | <b>105,825,679.45</b>        |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                           | 19,277,586.10                 | 16,854,111.60         | 16,839,007.39                |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                              | 91,532,492.00                 | 89,161,780.50         | 88,986,672.06                |
| <b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior ( C = C1 + C2 )</b>                                                      |                               | <b>1,225,515.40</b>   | <b>1,225,515.40</b>          |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo                                          |                               | 1,225,515.40          | 1,225,515.40                 |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                                   |                               | 0.00                  | 0.00                         |
| <b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>                                                                 | <b>0.00</b>                   | <b>3,397,717.27</b>   | <b>3,587,929.92</b>          |
| <b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>                                          | <b>0.00</b>                   | <b>3,397,717.27</b>   | <b>3,587,929.92</b>          |
| <b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b> | <b>-1,225,515.40</b>          | <b>2,172,201.87</b>   | <b>2,362,414.52</b>          |
| <b>Concepto</b>                                                                                                  | <b>Aprobado</b>               | <b>Devengado</b>      | <b>Pagado</b>                |
| <b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>                                                 | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>                  |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado                                           | 0.00                          | 0.00                  | 0.00                         |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado                                              | 0.00                          | 0.00                  | 0.00                         |
| <b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>                                                                       | <b>-1,225,515.40</b>          | <b>2,172,201.87</b>   | <b>2,362,414.52</b>          |
| <b>Concepto</b>                                                                                                  | <b>Estimado/<br/>Aprobado</b> | <b>Devengado</b>      | <b>Recaudado/<br/>Pagado</b> |
| <b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>                                                                           | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>                  |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                                           | 0.00                          | 0.00                  | 0.00                         |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                                    | 0.00                          | 0.00                  | 0.00                         |
| <b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>                                                                 | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>                  |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                                                     | 0.00                          | 0.00                  | 0.00                         |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                                                        | 0.00                          | 0.00                  | 0.00                         |
| <b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G )</b>                                                                     | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>                  |
| <b>Concepto</b>                                                                                                  | <b>Estimado/<br/>Aprobado</b> | <b>Devengado</b>      | <b>Recaudado/<br/>Pagado</b> |
| A1. Ingresos de Libre Disposición                                                                                | 18,052,070.70                 | 16,305,032.02         | 16,305,032.02                |
| A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)                    | 0.00                          | 0.00                  | 0.00                         |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                                           | 0.00                          | 0.00                  | 0.00                         |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                                                     | 0.00                          | 0.00                  | 0.00                         |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                           | 19,277,586.10                 | 16,854,111.60         | 16,839,007.39                |



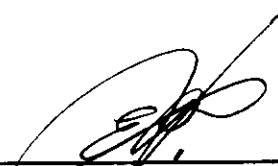
**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN**  
**CARBONÍFERA)**

**Balance Presupuestario - LDF**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)

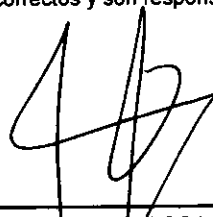


|                                                                                                         |                               |                     |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|------------------------------|
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo                                 |                               | 1,225,515.40        | 1,225,515.40                 |
| <b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>                      | <b>0.00</b>                   | <b>676,435.82</b>   | <b>691,540.03</b>            |
| <b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>       | <b>0.00</b>                   | <b>676,435.82</b>   | <b>691,540.03</b>            |
| <b>Concepto</b>                                                                                         | <b>Estimado/<br/>Aprobado</b> | <b>Devengado</b>    | <b>Recaudado/<br/>Pagado</b> |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas                                                                | 91,532,492.00                 | 91,883,061.95       | 91,883,061.95                |
| A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)    | 0.00                          | 0.00                | 0.00                         |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                           | 0.00                          | 0.00                | 0.00                         |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                                               | 0.00                          | 0.00                | 0.00                         |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                     | 91,532,492.00                 | 89,161,780.50       | 88,986,672.06                |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                          |                               | 0.00                | 0.00                         |
| <b>VII Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>                   | <b>0.00</b>                   | <b>2,721,281.45</b> | <b>2,896,389.89</b>          |
| <b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b> | <b>0.00</b>                   | <b>2,721,281.45</b> | <b>2,896,389.89</b>          |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 C. P. ELPIDIO PÉREZ VALDÉS  
 SUBDIRECTOR DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

  
 M. F. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ  
 DIRECTORA DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

  
 DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL  
 DIRECTOR GENERAL



## INFORMACIÓN DERIVADA LDF

# V.- ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO - LDF



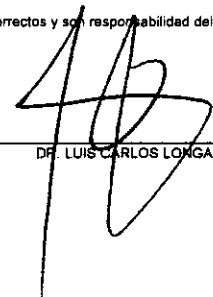


|                                                                                                     |                       |                   |                       |                       |                       |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)                                                                        | 91,532,492.00         | 170,569.95        | 91,703,061.95         | 91,883,061.95         | 91,883,061.95         | 350,569.95           |
| b1) Convenios de Protección Social en Salud                                                         | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| b2) Convenios de Descentralización                                                                  | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| b3) Convenios de Reasignación                                                                       | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| b4) Otros Convenios y Subsidios                                                                     | 91,532,492.00         | 170,569.95        | 91,703,061.95         | 91,883,061.95         | 91,883,061.95         | 350,569.95           |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)                                                       | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos                      | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| c2) Fondo Minero                                                                                    | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones               | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas                                                       | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>                   | <b>91,532,492.00</b>  | <b>170,569.95</b> | <b>91,703,061.95</b>  | <b>91,883,061.95</b>  | <b>91,883,061.95</b>  | <b>350,569.95</b>    |
| <b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>                                         | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>          |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos                                                            | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>                                                    | <b>109,584,562.70</b> | <b>170,569.95</b> | <b>109,755,132.65</b> | <b>108,188,093.97</b> | <b>108,188,093.97</b> | <b>-1,396,468.73</b> |
| <b>Datos Informativos</b>                                                                           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>          |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición        | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |
| 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)                                                | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

  
M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA' DILANTE



**SEDU**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN DERIVADA LDF

# VI.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO POR CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO - LDF



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx)

C.P. 26950  
<https://www.itesrc.edu.mx>

Tels. (861) 613 4032



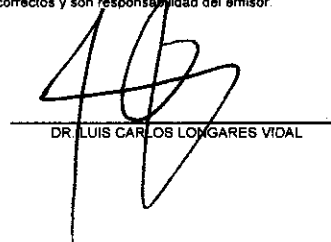


|                                                                                   |                       |                   |                       |                       |                       |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b><br>(G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7) | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas                        | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital                                         | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| g3) Compra de Títulos y Valores                                                   | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| g4) Concesión de Préstamos                                                        | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                        | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)                                  |                       |                   |                       |                       |                       |                     |
| g6) Otras Inversiones Financieras                                                 | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                 | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| <b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>                             | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| h1) Participaciones                                                               | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| h2) Aportaciones                                                                  | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| h3) Convenios                                                                     | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| <b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>                                  | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| i1) Amortización de la Deuda Pública                                              | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| i2) Intereses de la Deuda Pública                                                 | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública                                                | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| i4) Gastos de la Deuda Pública                                                    | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| i5) Costo por Coberturas                                                          | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| i6) Apoyos Financieros                                                            | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)                            | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| <b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>                                       | <b>110,810,078.10</b> | <b>170,569.95</b> | <b>110,980,648.05</b> | <b>108,015,892.10</b> | <b>105,825,679.45</b> | <b>4,964,755.95</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

  
M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



## INFORMACIÓN DERIVADA LDF

# VII.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO POR CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA - LDF





**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Administrativa**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)



| Concepto (c)                                                          | Egresos              |                                |                      |                      |                      |                     |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|                                                                       | Aprobado (d)         | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado            | Pagado               | Subejercicio (e)    |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C.....D)</b>                         | <b>19,277,586.10</b> | <b>0.00</b>                    | <b>19,277,586.10</b> | <b>16,854,111.60</b> | <b>16,839,007.39</b> | <b>2,423,474.50</b> |
| <b>A. Dirección General</b>                                           | <b>529,972.60</b>    | <b>-17,974.23</b>              | <b>511,998.37</b>    | <b>458,259.84</b>    | <b>457,962.86</b>    | <b>53,738.53</b>    |
| a1) Dirección General                                                 | 529,972.60           | -17,974.23                     | 511,998.37           | 458,259.84           | 457,962.86           | 53,738.53           |
| <b>B. Dirección Académica</b>                                         | <b>5,073,116.68</b>  | <b>2,426,416.54</b>            | <b>7,499,533.20</b>  | <b>6,608,333.99</b>  | <b>6,600,571.77</b>  | <b>891,199.21</b>   |
| b1) Dirección Académica                                               | 14,878.26            | 54,235.41                      | 69,113.69            | 54,258.64            | 54,258.64            | 14,855.05           |
| b2) Subdirección Académica                                            | 99,417.83            | 16,600.80                      | 116,018.63           | 81,240.94            | 81,240.94            | 34,777.69           |
| b3) Subdirección de Posgrado e Investigación                          | 61,048.79            | 116,301.72                     | 177,350.51           | 163,503.64           | 155,741.42           | 13,846.87           |
| b4) División Académica de Ing. Industrial                             | 93,183.00            | 243,559.84                     | 336,742.84           | 321,241.12           | 321,241.12           | 15,501.72           |
| b5) División Académica de Ing. Electromecánica                        | 597.98               | -160.20                        | 437.78               | 437.78               | 437.78               | 0.00                |
| b6) División Académica de Ing. en Administración                      | 52,959.78            | 197,536.42                     | 250,496.20           | 242,466.01           | 242,466.01           | 8,030.19            |
| b7) División Académica de Ing. en Sistemas Computacionales            | 151,216.91           | 98,510.31                      | 249,727.22           | 248,612.25           | 248,612.25           | 1,114.97            |
| b8) División Académica de Ingeniería Mecatrónica                      | 164,146.48           | 269,191.31                     | 433,337.79           | 422,129.16           | 422,129.16           | 11,208.63           |
| b9) División Académica de Ing. Petrolera                              | 88,091.33            | 577,426.87                     | 665,518.20           | 648,917.17           | 648,917.17           | 16,601.03           |
| b10) División de Educación a Distancia y Mixta                        | 338,500.16           | 43,560.71                      | 382,060.87           | 209,473.56           | 209,473.56           | 172,587.31          |
| b11) División de Formación Integral                                   | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| b12) Departamento de Desarrollo Académico                             | 40,245.08            | 2,199.19                       | 42,444.27            | 7,139.41             | 7,139.41             | 35,304.86           |
| b13) Departamento de Ciencias Básicas y Tecnologías de la Información | 320,381.66           | 153,337.61                     | 473,719.27           | 405,260.71           | 405,260.71           | 68,458.56           |
| b14) Coordinación de Incubación e Innovación empresarial              | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| b15) Coordinación de Inglés                                           | 1,548,962.79         | 277,940.47                     | 1,826,903.26         | 1,547,032.73         | 1,547,032.73         | 279,870.53          |
| b16) Departamento de Control Escolar y Servicios Estudiantiles        | 1,916,010.91         | 324,966.33                     | 2,240,977.24         | 2,130,519.91         | 2,130,519.91         | 110,457.33          |
| b17) Departamento de Difusión y Concertación                          | 162,442.03           | 46,103.56                      | 208,545.59           | 119,383.92           | 119,383.92           | 89,161.67           |
| b18) Departamento de Posgrado                                         | 19,102.70            | 1,212.69                       | 20,315.39            | 5,064.40             | 5,064.40             | 15,250.99           |
| b19) Departamento de Formación Integral y Tutorías                    | 1,930.95             | 3,893.50                       | 5,824.45             | 1,652.64             | 1,652.64             | 4,171.81            |
| <b>C. Dirección de Planeación y Vinculación</b>                       | <b>657,601.31</b>    | <b>302,475.41</b>              | <b>960,076.72</b>    | <b>757,196.42</b>    | <b>757,196.42</b>    | <b>202,880.30</b>   |
| c1) Dirección de Planeación y Vinculación                             | 102,236.84           | 186,485.21                     | 288,722.05           | 243,735.97           | 243,735.97           | 44,986.08           |
| c2) Subdirección de Vinculación                                       | 43,073.52            | 46,182.79                      | 89,256.31            | 61,252.36            | 61,252.36            | 28,003.95           |
| c3) Subdirección de Planeación                                        | 76,000.00            | 46,695.93                      | 122,695.93           | 96,661.87            | 96,661.87            | 26,034.06           |
| c4) Departamento de Vinculación y Actividades Extraescolares          | 359,774.25           | 15,672.99                      | 375,447.24           | 317,082.04           | 317,082.04           | 58,365.20           |
| c5) Departamento de Residencia Profesional y Servicio social          | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| c6) Departamento de Estadística, Evaluación y Control Interno         | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| c7) Departamento de Planeación de la Calidad                          | 66,536.70            | 17,418.49                      | 83,955.19            | 38,464.18            | 38,464.18            | 45,491.01           |
| c8) Coordinación de Biblioteca                                        | 9,980.00             | -9,980.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| c9) Coordinación de Planeación y Transparencia                        | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| c10) Departamento de Vinculación                                      | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| <b>D. Subdirección Administrativa</b>                                 | <b>13,016,885.53</b> | <b>-2,710,917.72</b>           | <b>10,305,977.81</b> | <b>9,030,321.35</b>  | <b>9,023,278.34</b>  | <b>1,275,656.46</b> |
| d1) Subdirección Administrativa                                       | 1,137,335.80         | -558,341.13                    | 578,994.67           | 265,840.31           | 265,840.31           | 313,154.36          |
| d2) Departamento de Personal                                          | 2,698,906.34         | -1,640,586.83                  | 1,058,319.51         | 397,018.02           | 391,253.14           | 661,301.49          |
| d3) Departamento de Recursos Financieros                              | 399,827.89           | 99,672.60                      | 499,500.49           | 432,120.96           | 432,120.96           | 67,379.53           |
| d4) Departamento de Recursos Materiales y Servicios                   | 8,668,971.07         | -561,369.11                    | 8,127,601.96         | 7,922,531.75         | 7,921,251.62         | 205,070.21          |
| d5) División de Contraloría Académica                                 | 91,854.43            | -50,293.25                     | 41,561.18            | 12,810.31            | 12,810.31            | 28,750.87           |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C.....D)</b>                          | <b>91,532,492.00</b> | <b>170,569.95</b>              | <b>91,703,061.95</b> | <b>89,161,780.50</b> | <b>88,986,672.06</b> | <b>2,541,281.45</b> |
| <b>A. Dirección General</b>                                           | <b>2,228,886.18</b>  | <b>-72,541.87</b>              | <b>2,156,344.31</b>  | <b>2,115,915.89</b>  | <b>2,115,915.89</b>  | <b>40,428.42</b>    |
| a1) Dirección General                                                 | 2,228,886.18         | -72,541.87                     | 2,156,344.31         | 2,115,915.89         | 2,115,915.89         | 40,428.42           |
| <b>B. Dirección Académica</b>                                         | <b>64,631,107.54</b> | <b>2,679,096.75</b>            | <b>67,310,204.29</b> | <b>65,846,860.99</b> | <b>65,839,892.87</b> | <b>1,463,343.30</b> |
| b1) Dirección Académica                                               | 1,423,124.14         | 89,749.97                      | 1,512,874.11         | 1,496,627.64         | 1,496,627.64         | 16,246.47           |
| b2) Subdirección Académica                                            | 863,531.50           | 107,914.44                     | 971,445.94           | 965,146.50           | 965,146.50           | 6,299.44            |
| b3) Subdirección de Posgrado e Investigación                          | 945,930.19           | 224,906.02                     | 1,170,836.21         | 1,141,304.68         | 1,141,119.58         | 29,531.53           |
| b4) División Académica de Ing. Industrial                             | 9,196,676.25         | -207,719.15                    | 8,988,957.10         | 8,768,262.73         | 8,768,262.73         | 220,694.37          |
| b5) División Académica de Ing. Electromecánica                        | 6,496,166.37         | 429,345.87                     | 6,925,512.24         | 6,838,917.32         | 6,838,917.32         | 86,594.92           |
| b6) División Académica de Ing. en Administración                      | 13,148,577.95        | -896,731.45                    | 12,451,846.50        | 12,212,601.15        | 12,212,601.15        | 239,245.35          |
| b7) División Académica de Ing. en Sistemas Computacionales            | 8,470,344.04         | 294,291.55                     | 8,764,635.59         | 8,482,637.21         | 8,482,637.21         | 281,998.38          |
| b8) División Académica de Ingeniería Mecatrónica                      | 8,746,471.76         | 507,548.10                     | 9,254,019.86         | 8,968,674.97         | 8,968,674.97         | 285,344.89          |
| b9) División Académica de Ing. Petrolera                              | 5,411,937.36         | 447,470.93                     | 5,859,408.29         | 5,754,408.66         | 5,754,408.66         | 104,999.63          |
| b10) División de Educación a Distancia y Mixta                        | 4,531,311.98         | 1,164,023.08                   | 5,695,335.06         | 5,638,935.62         | 5,638,935.62         | 56,399.44           |
| b11) División de Formación Integral                                   | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| b12) Departamento de Desarrollo Académico                             | 892,116.49           | 101,055.57                     | 993,172.06           | 925,666.08           | 925,666.08           | 67,505.98           |
| b13) Departamento de Ciencias Básicas y Tecnologías de la Información | 1,162,140.88         | -19,826.76                     | 1,142,314.12         | 1,135,928.40         | 1,129,145.18         | 6,368.72            |
| b14) Coordinación de Incubación e Innovación empresarial              | 2,000.00             | -1,600.00                      | 400.00               | 400.00               | 400.00               | 0.00                |
| b15) Coordinación de Inglés                                           | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| b16) Departamento de Control Escolar y Servicios Estudiantiles        | 1,347,646.32         | 163,769.53                     | 1,511,415.85         | 1,475,820.53         | 1,475,820.53         | 35,595.32           |
| b17) Departamento de Difusión y Concertación                          | 739,977.60           | 5,527.61                       | 745,505.21           | 734,808.40           | 734,808.40           | 10,696.81           |

|                                                               |                       |                      |                       |                       |                       |                     |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| b18) Departamento de Posgrado                                 | 523,186.47            | 28,823.43            | 552,009.90            | 546,103.73            | 546,103.73            | 5,906.17            |
| b19) Departamento de Formación Integral y Tutorías            | 729,968.24            | 40,548.01            | 770,516.25            | 760,817.37            | 760,817.37            | 9,698.88            |
| <b>C. Dirección de Planeación y Vinculación</b>               | <b>6,836,624.09</b>   | <b>652,348.38</b>    | <b>7,488,972.47</b>   | <b>7,187,129.45</b>   | <b>7,187,129.45</b>   | <b>301,843.02</b>   |
| c1) Dirección de Planeación y Vinculación                     | 988,987.41            | 188,189.46           | 1,177,176.87          | 1,120,465.60          | 1,120,465.60          | 56,711.27           |
| c2) Subdirección de Vinculación                               | 1,321,626.89          | 583,687.91           | 1,905,314.80          | 1,832,009.25          | 1,832,009.25          | 73,305.55           |
| c3) Subdirección de Planeación                                | 1,001,522.02          | 111,822.80           | 1,113,344.82          | 1,103,409.94          | 1,103,409.94          | 9,934.88            |
| c4) Departamento de Vinculación y Actividades Extraescolares  | 1,310,512.21          | -11,499.65           | 1,299,012.56          | 1,287,092.03          | 1,287,092.03          | 11,920.53           |
| c5) Departamento de Residencia Profesional y Servicio social  | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| c6) Departamento de Estadística, Evaluación y Control Interno | 496,535.22            | 25,242.44            | 521,777.66            | 516,871.49            | 516,871.49            | 4,906.17            |
| c7) Departamento de Planeación de la Calidad                  | 1,023,639.25          | 213,072.38           | 1,236,711.63          | 1,202,170.54          | 1,202,170.54          | 34,541.09           |
| c8) Coordinación de Biblioteca                                | 196,950.85            | -29,844.36           | 167,106.49            | 125,110.60            | 125,110.60            | 41,995.89           |
| c9) Coordinación de Planeación y Transparencia                | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                |
| c10) Departamento de Vinculación                              | 496,850.24            | -428,322.60          | 68,527.64             | 0.00                  | 0.00                  | 68,527.64           |
| <b>D. Subdirección Administrativa</b>                         | <b>17,835,874.19</b>  | <b>-3,088,333.31</b> | <b>14,747,540.88</b>  | <b>14,011,874.17</b>  | <b>13,843,734.05</b>  | <b>735,666.71</b>   |
| d1) Subdirección Administrativa                               | 2,996,274.86          | 866,039.33           | 3,862,314.19          | 3,582,306.55          | 3,582,306.55          | 280,007.64          |
| d2) Departamento de Personal                                  | 8,060,386.67          | -4,266,359.37        | 3,794,029.30          | 3,693,936.10          | 3,559,875.98          | 100,093.20          |
| d3) Departamento de Recursos Financieros                      | 1,213,532.78          | 59,656.05            | 1,273,188.83          | 1,253,096.80          | 1,230,616.80          | 10,092.03           |
| d4) Departamento de Recursos Materiales y Servicios           | 4,844,787.92          | 218,492.05           | 5,063,279.97          | 4,724,921.95          | 4,723,321.95          | 338,358.02          |
| d5) División de Contraloría Académica                         | 720,889.96            | 33,838.63            | 754,728.59            | 747,612.77            | 747,612.77            | 7,115.82            |
| <b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>                   | <b>110,810,076.10</b> | <b>170,569.95</b>    | <b>110,980,646.05</b> | <b>106,015,892.10</b> | <b>105,825,679.45</b> | <b>4,964,755.95</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

  
M.P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



## INFORMACIÓN DERIVADA LDF

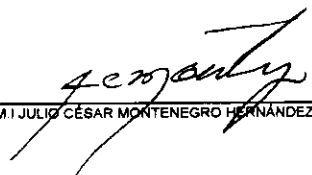
# VIII.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL - LDF



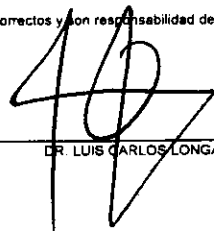


|                                                                                                      |                       |                   |                       |                       |                       |      |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------|---------------------|
| c6) Comunicaciones                                                                                   | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00 | 0.00                |
| c7) Turismo                                                                                          | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00 | 0.00                |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación                                                                 | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00 | 0.00                |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos                                                      | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00 | 0.00                |
| D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores<br>(D=d1+d2+d3+d4)                                  | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00 | 0.00                |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero<br>de la Deuda                              | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00 | 0.00                |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre<br>Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00 | 0.00                |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero                                                               | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00 | 0.00                |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                                                        | 0.00                  | 0.00              | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00 | 0.00                |
| <b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>                                                          | <b>110,810,078.10</b> | <b>170,569.95</b> | <b>110,980,648.05</b> | <b>106,015,892.10</b> | <b>105,825,679.45</b> |      | <b>4,964,755.95</b> |

Bejo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
M. I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

  
M. P. SARILÚ CÁRDENAS RODRÍGUEZ

  
DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



## INFORMACIÓN DERIVADA LDF

# IX.- ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO POR CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORÍA - LDF





**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN**  
**CARBONÍFERA)**



**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025  
 (PESOS)

**Egresos**

| Concepto (c)                                                                                         | Aprobado (d)         | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado           | Devengado            | Pagado               | Subejercicio        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I= A+B+C+D+E+F)</b>                                                       | <b>5,149,238.59</b>  | <b>-271,494.79</b>             | <b>4,877,743.80</b>  | <b>3,308,913.80</b>  | <b>3,308,913.80</b>  | <b>1,568,830.00</b> |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público                                                     | 5,149,238.59         | -271,494.79                    | 4,877,743.80         | 3,308,913.80         | 3,308,913.80         | 1,568,830.00        |
| B. Magisterio                                                                                        | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)                                                                      | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| c1) Personal Administrativo                                                                          | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín                                                               | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| D. Seguridad Pública                                                                                 | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas de la mismas (E= e1+e2) | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1                                                                      | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2                                                                      | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| F. Sentencias laborales definitivas                                                                  | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| <b>II. Gasto Etiquetado (I= A+B+C+D+E+F)</b>                                                         | <b>84,689,634.00</b> | <b>-379,430.06</b>             | <b>84,310,203.95</b> | <b>81,792,908.31</b> | <b>81,792,908.31</b> | <b>2,517,295.64</b> |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público                                                     | 84,689,634.00        | -379,430.05                    | 84,310,203.95        | 81,792,908.31        | 81,792,908.31        | 2,517,295.64        |
| B. Magisterio                                                                                        | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| C. Servicios de Salud (C= c1+c2)                                                                     | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| c1) Personal Administrativo                                                                          | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín                                                               | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| D. Seguridad Pública                                                                                 | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas de la mismas (E= e1+e2) | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1                                                                      | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2                                                                      | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| F. Sentencias laborales definitivas                                                                  | 0.00                 | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                |
| <b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III= I+II)</b>                                      | <b>89,838,872.59</b> | <b>-650,924.84</b>             | <b>89,187,947.75</b> | <b>85,101,822.11</b> | <b>85,101,822.11</b> | <b>4,086,125.64</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M.I. JULIO CÉSAR MONTENEGRO HERNÁNDEZ

M.F. SARILÚ CARDENAS RODRÍGUEZ

DR. LUIS CARLOS LONGARES VIDAL



## INFORMACIÓN DERIVADA LDF

# X.- REPORTE DEL AVANCE DE LAS ACCIONES REALIZADAS POR EL ENTE PÚBLICO, HASTA EN TANTO SE RECUPERE EL PRESUPUESTO SOSTENIBLE DE RECURSOS DISPONIBLES





Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera  
Dirección General

Agujita, Coahuila a 29 de abril de 2026  
Asunto: El que se Indica

**H. Congreso del Estado de Coahuila  
Presente. -**

El formato referente a la información relativa al Avance de las acciones donde se debe reportar en los términos del artículo 6 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federalistas y los Municipios, cuando se recupere el presupuesto sostenible comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, NO LE APLICA a este Instituto, toda vez que no se encuentra en ese supuesto que establece la Ley de Disciplina Financiera.

Sin otro particular, le reitero mis más seguras consideraciones.

**A T E N T A M E N T E**  
**Excelencia en Educación Tecnológica**

**Dr. Luis Carlos Longares Vidal**  
**Director General**

c. c. p. Archivo.



**2026**  
año de  
**Margarita  
Maza**





## INFORMACIÓN DERIVADA LDF

**XI.- INFORMAR LA FUENTE DE LOS INGRESOS  
CON LA QUE SE HAYA PAGADO EL NUEVO GASTO  
(AUMENTO O CREACIÓN DE GASTO DEL  
PRESUPUESTO DE EGRESOS), DISTINGUIENDO EL  
GASTO ETIQUETADO Y NO ETIQUETADO**





Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera  
Dirección General

Agujita, Coahuila a 29 de abril de 2026  
Asunto: El que se indica

**H. Congreso del Estado de Coahuila**  
**Presente. -**

El formato denominado Fuente de Ingresos con los que se haya pagado el nuevo gasto, no le aplica a este Instituto, toda vez que, en el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, este Instituto no tuvo nuevo gasto pagado.

Sin otro particular, le reitero mis más seguras consideraciones.

**ATENTAMENTE**  
**Excelencia en Educación Tecnológica**

**Dr. Luis Carlos Longares Vidal**  
**Director General**

c. c. p. Archivo.



**2026**  
año de  
**Margarita**  
**Maza**

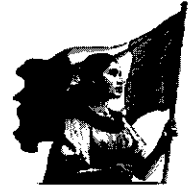




## INFORMACIÓN DERIVADA LDF

# XII.- LA INFORMACIÓN RELATIVA AL CUMPLIMIENTO DE LOS CONVENIOS CELEBRADOS, EN TÉRMINOS DEL CAPÍTULO IV DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS





Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera  
Dirección General

Agujita, Coahuila a 29 de abril de 2026  
Asunto: El que se indica

**H. Congreso del Estado de Coahuila  
Presente. -**

La información relativa al cumplimiento de los convenios celebrados con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en términos del capítulo IV de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, NO APLICA a este Instituto, toda vez que, en el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025, este Instituto no celebró convenios con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Sin otro particular, le reitero mis más seguras consideraciones.

**A T E N T A M E N T E**  
**Excelencia en Educación Tecnológica**

**Dr. Luis Carlos Longares Vidal**  
**Director General**

c. c. p. Archivo.



**2026**  
año de  
**Margarita  
Maza**





**Educación**  
Secretaría de Educación Pública



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO

**COAHUILA**  
PA' DELANTE



**SEDU**  
SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de la  
Región Carbonífera

## INFORMACIÓN DERIVADA LDF

# XIII.- GUIA DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA



**XXXIII**  
ANIVERSARIO  
TECNO REGIÓN CARBONÍFERA



Carretera 57 km 120, Agujita Coahuila.  
e-mail: [tec@rcarbonifera.tecnm.mx](mailto:tec@rcarbonifera.tecnm.mx).

C.P. 26950 Tels. (861) 613 4032  
<https://www.itesrc.edu.mx>

**INSTITUTO TECNOLÓGICO DE ESTUDIOS SUPERIORES DE LA REGIÓN CARBONÍFERA**  
**Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**

| Indicadores de Observancia (c)                                                                                                                       | Implementación                                                     |                                    | Resultado         |                               | Fundamento (h)            | Comentarios (i)                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                      | SI                                                                 | NO                                 | Monto o valor (f) | Unidad (pesos/porcentaje) (g) |                           |                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                      | Mecanismo de Verificación (d)                                      | Fecha estimada de cumplimiento (e) |                   |                               |                           |                                                                                                                                                                  |
| <b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>                                                                                                                  |                                                                    |                                    |                   |                               |                           |                                                                                                                                                                  |
| <b>1 Balance Presupuestario Sostenible (j)</b>                                                                                                       |                                                                    |                                    |                   |                               |                           |                                                                                                                                                                  |
| a. Propuesto                                                                                                                                         | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos |                                    | 109584562.70      | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF     |                                                                                                                                                                  |
| b. Estimado/Aprobado                                                                                                                                 | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos                           |                                    | 108188093.97      | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF     |                                                                                                                                                                  |
| c. Devengado                                                                                                                                         | Cuenta Pública / Formato 4 LDF                                     |                                    | 106015891.10      | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF     |                                                                                                                                                                  |
| <b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>                                                                               |                                                                    |                                    |                   |                               |                           |                                                                                                                                                                  |
| a. Propuesto                                                                                                                                         | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos |                                    | 109584562.70      | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF     |                                                                                                                                                                  |
| b. Estimado/Aprobado                                                                                                                                 | Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos                           |                                    | 108188093.97      | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF     |                                                                                                                                                                  |
| c. Devengado                                                                                                                                         | Cuenta Pública / Formato 4 LDF                                     |                                    | 106015891.10      | pesos                         | Art. 6 y 19 de la LDF     |                                                                                                                                                                  |
| <b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>                                                                             |                                                                    |                                    |                   |                               |                           |                                                                                                                                                                  |
| a. Propuesto                                                                                                                                         | Iniciativa de Ley de Ingresos                                      |                                    | 0.00              | pesos                         | Art. 6, 19 y 46 de la LDF | No se tiene presupuestada deuda                                                                                                                                  |
| b. Estimada                                                                                                                                          | Ley de Ingresos                                                    |                                    | 0.00              | pesos                         | Art. 6, 19 y 46 de la LDF | No se tiene presupuestada deuda                                                                                                                                  |
| c. Devengado                                                                                                                                         | Cuenta Pública / Formato 4 LDF                                     |                                    | 0.00              | pesos                         | Art. 6, 19 y 46 de la LDF | Se presenta en 0.00 el balance presupuestario por que no tiene contratada deuda                                                                                  |
| <b>4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>                                                                                    |                                                                    |                                    |                   |                               |                           |                                                                                                                                                                  |
| <b>a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)</b>                                                                                     |                                                                    |                                    |                   |                               |                           |                                                                                                                                                                  |
| a.1 Aprobado                                                                                                                                         | Reporte Trim. Formato 6 a)                                         |                                    | 0.00              | pesos                         | Art. 9 de la LDF          | No aplica                                                                                                                                                        |
| a.2 Pagado                                                                                                                                           | Cuenta Pública / Formato 6 a)                                      |                                    | 0.00              | pesos                         | Art. 9 de la LDF          | No aplica                                                                                                                                                        |
| b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n) | Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN                 |                                    | 0.00              | pesos                         | Art. 9 de la LDF          | No aplica                                                                                                                                                        |
| c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)                                                                                                | Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas                               |                                    | 0.00              | pesos                         | Art. 9 de la LDF          | No aplica                                                                                                                                                        |
| d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)                             | Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN                 |                                    | 0.00              | pesos                         | Art. 9 de la LDF          | No aplica                                                                                                                                                        |
| <b>5 Techo para servicios personales (q)</b>                                                                                                         |                                                                    |                                    |                   |                               |                           |                                                                                                                                                                  |
| a. Asignación en el Presupuesto de Egresos                                                                                                           | Reporte Trim. Formato 6 d)                                         |                                    | 89187947.75       | pesos                         | Art. 10 y 21 de la LDF    | La información es mas clara en el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF, Clasificación de Servicios Personales por Categoría |

|                                                                              |                                                                                   |                                                                                         |  |             |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|-------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                              | b. Devengado                                                                      | Reporte Trim. Formato 6 d)                                                              |  | 85101822.11 | pesos | Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF | La información es mas clara en el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF, Clasificación de Servicios Personales por Categoría                                                                                                                  |
| <b>6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)</b> |                                                                                   |                                                                                         |  |             |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                              | a. Asignación en el Presupuesto de Egresos                                        | Presupuesto de Egresos                                                                  |  | 0.00        | pesos | Art. 11 y 21 de la LDF          | No Aplica                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>                        |                                                                                   |                                                                                         |  |             |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                              | a. Propuesto                                                                      | Proyecto de Presupuesto de Egresos                                                      |  | 0.00        | pesos | Art. 12 y 20 de la LDF          | No aplica, no se cuenta con ADEFAS                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                              | b. Aprobado                                                                       | Reporte Trim. Formato 6 a)                                                              |  | 0.00        | pesos | Art. 12 y 20 de la LDF          | No aplica, no se cuenta con ADEFAS                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                              | c. Devengado                                                                      | Cuenta Pública / Formato 6 a)                                                           |  | 0.00        | pesos | Art. 12 y 20 de la LDF          | No aplica, no se cuenta con ADEFAS                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>                                           |                                                                                   |                                                                                         |  |             |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>  |                                                                                   |                                                                                         |  |             |       |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                              | a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)            | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |  |             |       | Art. 5 y 18 de la LDF           | La información esta contenida en la aprobacion de nuestro presupuesto de ingreso, conforme a las "REGLAS PARA LA COMPOSICIÓN DEL PROCESO PRESUPUESTAL ESTATAL Y MUNICIPAL DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FISCAL 2025" |
|                                                                              | b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)                                     | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b) |  |             |       | Art. 5 y 18 de la LDF           | La información esta contenida en la aprobacion de nuestro presupuesto de ingreso, conforme a las "REGLAS PARA LA COMPOSICIÓN DEL PROCESO PRESUPUESTAL ESTATAL Y MUNICIPAL DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FISCAL 2025" |
|                                                                              | c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v) | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |  |             |       | Art. 5 y 18 de la LDF           | La información esta contenida en la aprobacion de nuestro presupuesto de ingreso, conforme a las "REGLAS PARA LA COMPOSICIÓN DEL PROCESO PRESUPUESTAL ESTATAL Y MUNICIPAL DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FISCAL 2025" |

|                                                                                                                                           |                                                                                         |  |  |  |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| d. <i>Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)</i>                                              | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d) |  |  |  | Art. 5 y 18 de la LDF  | La información esta contenida en la aprobación de nuestro presupuesto de ingreso, conforme a las "REGLAS PARA LA COMPOSICIÓN DEL PROCESO PRESUPUESTAL ESTATAL Y MUNICIPAL DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FISCAL 2025"                                                                      |
| e. <i>Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)</i>                                                                      | Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8                                          |  |  |  | Art. 5 y 18 de la LDF  | Se encuentra vigente el calculo elaborado por acturia respecto al ESTUDIO ACTUARIAL, mismo que fue presentado en la aprobación de nuestro presupuesto conforme a las ""REGLAS PARA LA COMPOSICIÓN DEL PROCESO PRESUPUESTAL ESTATAL Y MUNICIPAL DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FISCAL 2025" |
| <b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>                                                          |                                                                                         |  |  |  |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| a. <i>Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)</i>                             | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |  |  |  | Art. 6 y 19 de la LDF  | No Aplica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| b. <i>Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)</i>                                   | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |  |  |  | Art. 6 y 19 de la LDF  | No Aplica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| c. <i>Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)</i> | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                      |  |  |  | Art. 6 y 19 de la LDF  | No Aplica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| d. <i>Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)</i>     | Reporte Trim. y Cuenta Pública                                                          |  |  |  | Art. 6 y 19 de la LDF  | No Aplica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>3 Servicios Personales</b>                                                                                                             |                                                                                         |  |  |  |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| a. <i>Remuneraciones de los servidores públicos (cc)</i>                                                                                  | Proyecto de Presupuesto                                                                 |  |  |  | Art. 10 y 21 de la LDF | Se encuentra en la aprobación de nuestro presupuesto de ingresos en el Analítico del Capítulo de Servicios Personales conforme a lo previsto en las "REGLAS PARA LA COMPOSICIÓN DEL PROCESO PRESUPUESTAL ESTATAL Y MUNICIPAL DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FISCAL 2025"                   |

|                                                                                                                          |                                |  |  |  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|--|--|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>b. <i>Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)</i></p> | <p>Proyecto de Presupuesto</p> |  |  |  | <p>Art. 10 y 21 de la LDF</p> | <p>Se encuentra en la aprobación de nuestro presupuesto de ingresos en el Analítico del Capítulo de Servicios Personales conforme a lo previsto en las "REGLAS PARA LA COMPOSICIÓN DEL PROCESO PRESUPUESTAL ESTATAL Y MUNICIPAL DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FISCAL 2025"</p> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--|--|--|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO**

**A. INDICADORES CUANTITATIVOS**

|                                                                                                                                                                                                             |                                   |  |             |              |                                          |                                                                                                                                             |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--|-------------|--------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>                                                                                                                                     |                                   |  |             |              |                                          |                                                                                                                                             |  |
| <p>a. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)</i></p>                                                                                                                                         | <p>Cuenta Pública / Formato 5</p> |  | <p>0.00</p> | <p>pesos</p> | <p>Art. 14 y 21 de la LDF</p>            | <p>No aplica, no se obtuvieron ingresos excedentes de libre disposición como lo marca el "Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF"</p> |  |
| <p>b. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)</i></p>                                                                                        | <p>Cuenta Pública</p>             |  | <p>0.00</p> | <p>pesos</p> | <p>Art. 14 y 21 de la LDF</p>            | <p>No aplica, no se obtuvieron excedentes en los ingresos de libre disposición</p>                                                          |  |
| <p>c. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)</i></p>                                                                                   | <p>Cuenta Pública</p>             |  | <p>0.00</p> | <p>pesos</p> | <p>Art. 14 y 21 de la LDF</p>            | <p>No aplica, no se obtuvieron excedentes en los ingresos de libre disposición</p>                                                          |  |
| <p>d. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)</i></p>                                                                                   | <p>Cuenta Pública</p>             |  | <p>0.00</p> | <p>pesos</p> | <p>Art. 14 y 21 de la LDF</p>            | <p>No aplica, no se obtuvieron excedentes en los ingresos de libre disposición</p>                                                          |  |
| <p>e. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)</i></p>                                                                             |                                   |  | <p>0.00</p> | <p>pesos</p> | <p>Art. Noveno Transitorio de la LDF</p> | <p>No aplica, no se obtuvieron excedentes en los ingresos de libre disposición</p>                                                          |  |
| <p>f. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)</i></p>                       |                                   |  |             |              | <p>Art. 14 y 21 de la LDF</p>            | <p>No aplica, no se obtuvieron excedentes en los ingresos de libre disposición</p>                                                          |  |
| <p>g. <i>Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)</i></p> |                                   |  |             |              | <p>Art. 14 y 21 de la LDF</p>            | <p>No aplica, no se obtuvieron excedentes en los ingresos de libre disposición</p>                                                          |  |

**B. INDICADORES CUALITATIVOS**

|                                                                                                                     |                                                                              |  |  |  |                                         |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|-----------------------------------------|--|
| <p>1 <b>Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (ll)</b></p> | <p>Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal</p> |  |  |  | <p>Art. 13 frac. III y 21 de la LDF</p> |  |
| <p>2 <b>Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (mm)</b></p>          | <p>Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal</p> |  |  |  | <p>Art. 13 frac. III y 21 de la LDF</p> |  |
| <p>3 <b>Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (nn)</b></p>                      | <p>Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal</p> |  |  |  | <p>Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF</p> |  |

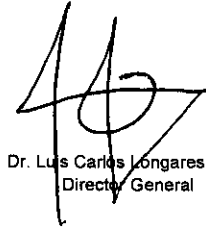
**INDICADORES DE EJERCICIO PRESUPUESTARIO**

**A. INDICADORES CUANTITATIVOS**

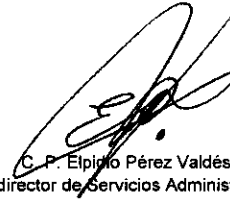
|                                                            |  |  |             |              |                                  |  |  |
|------------------------------------------------------------|--|--|-------------|--------------|----------------------------------|--|--|
| <b>1 Obligaciones a Corto Plazo</b>                        |  |  |             |              |                                  |  |  |
| <p>a. <i>Límite de Obligaciones a Corto Plazo (oo)</i></p> |  |  | <p>0.00</p> | <p>pesos</p> | <p>Art. 30 frac. I de la LDF</p> |  |  |
| <p>b. <i>Obligaciones a Corto Plazo (pp)</i></p>           |  |  | <p>0.00</p> | <p>pesos</p> | <p>Art. 30 frac. I de la LDF</p> |  |  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. P. Sarilú Cárdenas Rodríguez  
Directora de Planeación y Vinculación



Dr. Luis Carlos Longares Vidal  
Director General



C. P. Elpidio Pérez Valdés  
Subdirector de Servicios Administrativos